



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

วันที่ 3 เมษายน 2555

เรื่อง ขอเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม

1. สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554
2. สำเนางบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2554 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
3. รายงานประจำปี 2554
4. ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
5. ประวัติของบุคคลที่ได้รับเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
6. ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
7. หนังสือมอบฉันทะแบบ ข เพื่อส่งกลับทางบริษัทฯ
8. แผนที่ของสถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

ด้วยคณะกรรมการบริษัท แพนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันศุกร์ที่ 20 เมษายน 2555 เวลา 09.30 น. ณ โรงแรมโฟร์ริงส์ ชั้น 5 ห้องกิ่งกัญญา เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท ซอย 26 เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

วาระที่ 1. พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ลงวันที่ 22 เมษายน 2554

ความเป็นมาและเหตุผล บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ณ โรงแรมโฟร์ริงส์ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมดังกล่าวส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งได้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ลงวันที่ 22 เมษายน 2554

วาระที่ 2. รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2554

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2554 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

วาระที่ 3. พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ความเป็นมาและเหตุผล งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2554 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2554 ที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

### วาระที่ 4. พิจารณานอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2554

ความเป็นมาและเหตุผล จากงบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2554 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ปรากฏว่าบริษัทฯ มีผลประกอบการประจำปี 2554 ตามงบการเงินรวมขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 33.41 ล้านบาท ถึงแม้ว่าจากงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทฯ แฟนชีวูดฯ จะมีกำไร 10.39 ล้านบาทก็ตาม แต่บริษัทฯ ยังมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการผลิตไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดอยู่ จึงเสนอให้งดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผลของผลประกอบการประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้น

### วาระที่ 5. พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2555

ความเป็นมาและเหตุผล เนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีกรรมการที่ครบวาระที่จะต้องออกจากการเป็นกรรมการ จำนวน 3 ท่าน คือ

- (1) นายพงษ์สันต์ ลีลาปราชญ์ กรรมการบริษัท
- (2) นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์ กรรมการบริษัท
- (3) นางพรทิพย์ ชูพินิจศักดิ์ กรรมการบริษัท

ความเห็นคณะกรรมการ จากผลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 เห็นควรเสนอชื่อกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง เนื่องจากทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เกี่ยวกับงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ตามรายนามต่อไปนี้ :-

- (1) นายพงษ์สันต์ ลีลาปราชญ์ กรรมการบริษัท
- (2) นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์ กรรมการบริษัท
- (3) นางพรทิพย์ ชูพินิจศักดิ์ กรรมการบริษัท

### วาระที่ 6. พิจารณากำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี 2555

ความเป็นมาและเหตุผล จากการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2555 โดยยังคงค่าตอบแทนกรรมการเท่ากับในปี 2554 ดังนี้



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

1.ค่าเบี้ยประชุม	ให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2,000 บาท / คน / ครั้ง ที่เข้าประชุม
2.ค่าตอบแทนรายเดือน	ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ (ปัจจุบันมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) จำนวน 60,000 บาท / เดือน
3.ค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ	ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ปัจจุบันมีจำนวน 5 ท่าน) ไม่เกิน ร้อยละ 6 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมปี 2555

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้นำเสนอการจ่ายค่าตอบแทน  
กรรมการประจำปี 2555 ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณา ดังนี้

1.ค่าเบี้ยประชุม	ให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2,000 บาท / คน / ครั้ง ที่เข้าประชุม
2.ค่าตอบแทนรายเดือน	ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ (ปัจจุบันมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) จำนวน 60,000 บาท / เดือน
3.ค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ	ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ปัจจุบันมีจำนวน 5 ท่าน) ไม่เกิน ร้อยละ 6 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมปี 2555

### วาระที่ 7. พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2555

ความเห็นคณะกรรมการ โดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็น  
ควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ  
นายพิศิษฐ์ ชิวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803หรือนายเมธี รัตนศรีเมธา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็น  
ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2555 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบที่ไม่มีความสัมพันธ์  
หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งผู้บริหารบริษัทหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคล  
ดังกล่าวแต่ประการใดต่อไปอีกหนึ่งปี โดยได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน  
เงิน 820,000 บาท (แปดแสนสองหมื่นบาทถ้วน) โดยค่าตอบแทนในปี2555นี้ลดลงจากปีที่  
แล้ว 220,000 บาท (สองแสนสองหมื่นบาทถ้วน) จากค่าตอบแทนในปี 2554 ที่อยู่ที่  
1,040,000 บาท (หนึ่งล้านสี่หมื่นบาทถ้วน) เนื่องจากบริษัทฯมีกิจกรรมในการดำเนินงาน  
ลดลงและไม่รวมบริษัทแฟนซีอินเตอร์ LLC ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

ค่าสอบบัญชีของบริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2554 เป็นดังนี้

บมจ.แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์				บจ.แฟนซีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนล (บริษัทย่อย)				รวม
Q1	Q2	Q3	งปปี	Q1	Q2	Q3	งปปี	
110,000	110,000	110,000	380,000	50,000	50,000	50,000	180,000	1,040,000 บาท



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ค่าสอบบัญชีของบริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2555 (ปีที่เสนอ)

บมจ.แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์				บจ.แฟนซีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนล (บริษัทย่อย) แฟนซีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนล แอล แอล ซี				รวม
Q1	Q2	Q3	งบปี	Q1	Q2	Q3	งบปี	
80,000	80,000	80,000	250,000	50,000	50,000	50,000	180,000	820,000 บาท

ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสอบทานงบประจำไตรมาสและตรวจสอบบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง และอื่นๆ

วาระที่ 8. พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จึงขอเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว หากไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ตามหนังสือมอบฉันทะที่แนบมาพร้อมกันนี้และยื่นต่อบริษัทก่อนเข้าร่วมประชุมด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1

### รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554

บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

วันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2554

ณ โรงแรมโฟร์วิลส์ ชั้น 5 ห้องกึ่งภัตตาคาร เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท ซอย 26 กรุงเทพมหานคร

#### เริ่มประชุมเวลา 09.40 น.

นายชูสกุล เอี่ยมโสภา เลขานุการบริษัทฯ ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทแฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และได้กล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังรายนามต่อไปนี้

ท่านที่ 1	คุณพงษ์สันต์	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง ประธานบริษัท
ท่านที่ 2	คุณวิชัย	ตันพัฒนรัตน์	ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 3	คุณโกวิท	หลินสรล	ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 4	คุณจาง	ซี เจน	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

(ซึ่งวันนี้ไม่สามารถเข้าประชุมได้ เนื่องจากป่วย)

ท่านที่ 5	คุณพรทิพย์	ซูพินิจศักดิ์	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
ท่านที่ 6	คุณชาญชัย	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
ท่านที่ 7	คุณประเสริฐ	ภัทรดิลก	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 8	คุณไพจิตร	บุญยานุเคราะห์	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 9	คุณชวลิต	ลีลาพรพิสิฐ	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 10	คุณมาลี	พินทอง	ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ท่านที่ 11	คุณเมธี	รัตนศรีเมธา	ตำแหน่ง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทฯ ในวันนี้ มีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้ มาประชุมด้วยตนเอง 16 ราย มีจำนวนหุ้น 48,144,190 หุ้น ผู้รับมอบฉันทะมาประชุมจำนวน 20 ราย จำนวนหุ้น 274,378,866 หุ้น มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ นายประเสริฐ ภัทรดิลก เข้าประชุมแทน ไม่มีครบ รวมจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 36 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 322,523,056 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.62% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 470,000,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ถือว่าครบองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 34

ก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ได้ชี้แจงการออกเสียงลงคะแนนและวิธีการลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระการประชุมดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ลงวันที่ 23 เมษายน 2553

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553

วาระที่ 3 พิจารณานอมนัดงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

วาระที่ 4 พิจารณานอมนัดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และกำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 6 พิจารณานอุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2554

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จากนั้นเลขานุการบริษัท ได้อธิบายวิธีการลงคะแนนตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 36 ได้กำหนดว่าในการออกเสียงลงคะแนนให้หุ้น 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระจะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียง และจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยเจ้าหน้าที่จะขอรับใบลงคะแนนคืนเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมโดยขอให้วางไว้บนโต๊ะที่ทำงานประชุมเพื่อบริษัท จะได้เก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป ในกรณีที่ไม่มีผู้ใดแสดงความเห็นคัดค้านหรือแสดงความคิดเห็นเป็นอย่างอื่นให้ถือว่าที่ประชุมมีมติเห็นชอบหรือนอุมัติเป็นเอกฉันท์

การลงมติในวาระที่ 1, 3, 4, 5 และ 6 จะเป็นการให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ลงมติ เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความสะดวกในการนับคะแนน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในวาระต่างๆ ดังกล่าวให้ยกมือขึ้นจะมีเจ้าหน้าที่เดินไปเก็บใบลงคะแนน ในวาระที่ 2 จะไม่มีการลงมติ เนื่องจากเป็นการเสนอผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบ ปี 2553 ให้ที่ประชุมรับทราบ เมื่อเลขานุการบริษัทได้อธิบายเสร็จสิ้นแล้ว จึงขออาสาสมัครเพื่อเป็นกรรมการตรวจนับคะแนน จำนวน 3 ท่าน จากนั้นเลขานุการบริษัทได้เชิญท่านประธานบริษัทกล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ต่อไป

ท่านประธานบริษัทได้กล่าวเปิดประชุมและกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมในวันนี้ทุกท่าน และได้มอบหมายหน้าที่ในการดำเนินการประชุมให้แก่คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ กล่าวขอบคุณท่านประธานและกล่าวสวัสดิ์ผู้ถือหุ้นทุกท่านและได้เริ่มดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยมีระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

### **วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ลงวันที่ 23 เมษายน 2553**

ประธานที่ประชุม ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ตามรายละเอียดสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว จึงขอให้ที่ประชุมได้โปรดพิจารณารายงานดังกล่าว เพื่อลงมติรับรองรายงานการประชุม จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ให้การรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 โดยไม่มีการแก้ไข

### **วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553**

ประธานที่ประชุม ได้รายงานให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 978,199,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 67,815,000 บาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.45 จากปี 2552 ที่มีรายได้รวม 910,384,000 บาท ในส่วนของผลผลิตในปี



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

2553 บริษัทได้ส่งสินค้าออกและจำหน่ายในประเทศบางส่วน คิดเป็นอัตรามูลค่ารายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2551 2552 และ 2553 บริษัทได้ผลิตโต๊ะอาหาร เก้าอี้อาหาร และผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยแยกเป็นบริษัทแฟนซีวูดอินดัสตรีส์ และ บริษัทแฟนซีวูดอินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งถือหุ้น 100% โดยบริษัทแฟนซีวูดอินดัสตรีส์ ส่วนบริษัทแฟนซีวูดอินเตอร์ได้จำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปและไม้ประสานและมีได้พื้นบางส่วน รวมรายได้ทั้งปีในปี 2553 คือ 978,199,000 บาท ด้านปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทก็คือ ค่าเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้นตลอดเวลาทั้งปี ซึ่งถ้าเปรียบเทียบอัตราเฉลี่ยระหว่างปี 2552 และปี 2553 จะเห็นได้ชัดเจนซึ่งทางประธานที่ประชุมได้ยกตัวอย่างค่าเงินบาทของเดือนมกราคม เดือนกรกฎาคม และเดือนธันวาคม ของปี 2552 และปี 2553 เปรียบเทียบเงินบาทต่อดอลลาร์ในในเดือนมกราคม 2552 อัตราแลกเปลี่ยน 34.69 เดือนมกราคม 2553 อยู่ที่ 32.91 ลดลงดอลลาร์ละ 1.78 ต่อมาเดือนกรกฎาคม 2552 อยู่ที่ 33.80 บาทต่อดอลลาร์ เดือนกรกฎาคม 2553 เหลือ 32.20 ลดลงดอลลาร์ละ 1.60 ต่อมาเดือนธันวาคม 2552 อัตราแลกเปลี่ยน 33.12 บาทต่อดอลลาร์ เดือนธันวาคม 2553 ลดลง 29.91 บาทต่อดอลลาร์ ต่างกันถึง 3.21 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งต่างกันเกิน 10%

แม้ตลอดปี 2553 บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่ต่อเนื่องมาจากปี 2552 โดยเฉพาะสภาพเศรษฐกิจของประเทศอเมริกาซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ จึงทำให้การขายเฟอร์นิเจอร์ประสบกับปัญหาอย่างมาก โดยเฉพาะค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ตามแนวโน้มการอ่อนตัวของค่าเงินดอลลาร์ในสหรัฐฯ ตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันในการส่งเฟอร์นิเจอร์ออกของบริษัทฯ อีกทั้งต้นทุนวัตถุดิบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์เมื่อคำนวณราคาต่อหน่วยแล้วมีราคาสูงขึ้น ตรงกันข้ามกับราคาขายสินค้าที่ลูกค้าให้มักจะคงเดิม ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขึ้นได้เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินบาทแล้ว แต่บริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปได้ โดยบริษัทฯ ได้นำนโยบายที่ใช้แล้วได้ผลในปี 2552 มาใช้อย่างต่อเนื่องได้แก่ การให้ความสำคัญกับคุณภาพ เน้นการผลิตที่ส่งออกไปให้ตรงเวลา และใช้นโยบายในการลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญที่สุดให้ลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิต ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นตลอดจนการประหยัดพลังงานในส่วนต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดตลาดในแถบยุโรปเพิ่มขึ้น ได้แก่ SHOUBEL SRL และ NEWTON APPLE ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้ส่งสินค้าให้ METRO กับ VALERO ในยุโรป จนทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2553

จากนั้นประธานที่ประชุมได้นำเสนอรายละเอียดข้อมูลทั่วไปของสนามกอล์ฟที่บริษัทได้ไปลงทุน ซึ่งตั้งอยู่ในมลรัฐวอชิงตัน ตั้งอยู่เลขที่ 4127 Eaglemont Drive, Mount Vernon, WA 98273 พื้นที่ทั้งหมดที่ชื่อของสนามกอล์ฟ 212.76 เอเคอร์ (คิดเป็น 531.90 ไร่) เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูจาก [www.eaglemontgolf.com](http://www.eaglemontgolf.com) ประธานฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมว่า บริษัทซื้อเฉพาะสนามกอล์ฟ ไม่ได้ซื้อ Real Estate รอบสนามกอล์ฟ และในสนามกอล์ฟมีบ้านประมาณ 270 หลังซึ่งอยู่รอบๆ สนามกอล์ฟ ลักษณะบ้านที่สนามกอล์ฟราคาเทียบ กับเมืองไทยอยู่ที่ประมาณ 30 ล้านบาทขึ้นไป สนามกอล์ฟที่ชื่อมา Golf Dijet ถือว่าเป็นหนังสือ เป็นนิตยสารที่ดีที่สุดในอเมริกาให้ Rankings เป็นอันดับ 9 ของประจํารัฐวอชิงตันสเตท ทั้งหมดมี 300 กว่าสนาม สนามกอล์ฟนี้มีหิมะที่ไม่ละลาย ไม่ว่าจะอยู่ Summer ก็ไม่ละลาย เป็นทิวทัศน์ที่สวยงาม ในประเทศไทยจะหาสนามกอล์ฟที่มีวิวสวยแบบนี้ยังไม่เจอ บริษัทซื้อมาทั้งหมดโดยเฉพาะสนามกอล์ฟ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เท่ากับ 60 กว่าล้านบาท ปกติแล้วค่าทำสนามกอล์ฟในประเทศไทยแต่ละแห่งไม่ต่ำกว่า 450 ล้านบาท และสนามกอล์ฟนี้อยู่ที่อเมริกา และสิ่งอำนวยความสะดวกพร้อมหมดและที่บริษัทซื้อมา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เค้ายังให้สิ่งอำนวยความสะดวกบริษัทด้วย เช่น มีรถกอล์ฟบางส่วนให้เรา มีเครื่องตัดหญ้า และมีเครื่องมือต่างๆ ถือว่าถูกที่สุด หลายท่านสอบถามว่าทำไมถึงซื้อได้ในราคานี้ เช่าหรือเปล่า





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

หมดอายุเมื่อไหร่ ก็ปี บริษัทเป็นเจ้าของโฉนด เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ของสนามกอล์ฟโดยสมบูรณ์ แต่เนื่องจากว่าสนามกอล์ฟมีข้อแม้ยู่หนึ่งว่า ถ้าเราซื้อสนามกอล์ฟมา ทางเทศบาลของเมืองแจ้งว่า บริษัทต้องสร้าง Club House ถาวร ปัจจุบันเป็น Club House แบบชั่วคราว บริษัทก็ต้องลงทุนเพิ่มเติมประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐ แต่ว่าสร้างขึ้นมาแล้วทรัพย์สินอยู่และบริษัทคุมการก่อสร้างเองทั้งหมด ก็ถือว่าได้ราคาค่อนข้างถูก เป็นเจ้าของสนามกอล์ฟในอเมริกาเนื้อที่ไม่น้อยนะครับ เพราะปัจจุบันสนามกอล์ฟในเมืองไทยตั้งหลายสนาม 400 กว่าไร่ ถ้า 500 กว่าไร่ถือเป็นสนามใหญ่ คิดเป็นราคาไม่น่าเกิน 200 ล้านบาท รวมทั้ง Club House ใน Club House ใหม่ จะมี Function ห้องอาหาร ห้องฟิตเนส ห้องซาวน่า ซึ่งสามารถจะนำพาสมาชิกผู้สนใจไปเล่นกอล์ฟเพิ่มเติม บริษัทเปิดเป็น Public กอล์ฟ ไม่ใช่ Private ใครก็มาเล่นได้และสนามกอล์ฟนี้ เนื่องจากที่ทัศนเป็นเขาจึงต้องใช้รถกอล์ฟของสนามกอล์ฟจะแบกถุงเดินเองไม่ได้ เพราะขึ้นเขาสูง ( ประชานที่ประชุมนำเสนอสไลด์รายละเอียดการสร้าง Club House ) ท่านประธานที่ประชุมได้อธิบายต่อเกี่ยวกับการสร้างสนามกอล์ฟ ซึ่งปัจจุบันนี้การสร้าง Club House เสร็จไปแล้วประมาณ 80% เหลือเพียงภายนอกนิดหน่อย นอกนั้นจะเป็นตกแต่งภายใน คาดว่าจะเปิดให้บริการ Club House ใหม่ได้ในเดือนกรกฎาคม 2554 และจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่จอดรถขึ้นมาก็ประมาณ 200 คัน ถ้าเปรียบเทียบกับสนามกอล์ฟใกล้เคียงละแวกนั้นถือว่าสนามกอล์ฟ Eaglemont ของบริษัทมีความสมบูรณ์เต็มที่ และสนามกอล์ฟนี้มีคนที่มาเล่นแล้วก็ให้ความสนใจมีการจองล่วงหน้าอยู่เป็นประจำ เกี่ยวกับการแข่งขันประจำปี จองล่วงหน้าเป็นปีแล้วมาจัดการแข่งขันที่นี่ หรือจะมาจัดงานเลี้ยงหรืองานแต่งงานที่นี่ ก็ได้ทั้งเล่นกอล์ฟและได้ใช้บริการในภัตตาคารของสนามกอล์ฟด้วย และ Club House ที่สร้างขึ้นใหม่นี้มีสิ่งอำนวยความสะดวกของการจัดเลี้ยงด้วยซึ่งในละแวกนั้นไปดูแล้วไม่มีความพร้อม ความสมบูรณ์เท่ากับ Club House ของเรา ซึ่งต่อไปก็จะจัดงานแต่งงาน งานฉลองปริญญา แม้กระทั่งงานวันเกิด ก็สามารถมาใช้ Club House ได้ นอกจากรายได้จากสนามกอล์ฟก็จะมีรายได้จากการใช้ Function ต่างๆ ของ Club House นี้ได้ ที่กล่าวมาทั้งหมดนี้เป็นผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553

ประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถามดังนี้

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คราวนี้จะดีหรือไม่ดีนี้ จะมาดูในงบซึ่งตามมาตรฐาน เรื่องของรายได้ ในงบผู้สอบก็มีเปิดเผยไว้แล้วครับ กิจการสนามกอล์ฟจะดีหรือไม่ดีมันจะเป็นตัวบอกว่ากำไรหรือขาดทุน แต่เห็นว่ามันติดลบอยู่

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คือวอชิงตันสเตทในปีที่ผ่านมาโยงมาถึงปีนี้อากาศค่อนข้างวิปริตไม่ได้เกิดเฉพาะกับที่วอชิงตันสเตท คงเกิดขึ้นกับทั่วโลก วอชิงตันสเตทปกติแล้ว 3-4 ปีจะมีหิมะตกซักครั้ง และแต่ละครั้งความหนาของหิมะก็ประมาณ 2 นิ้ว 3 นิ้วแค่นั้นเอง และพอ 2 วันก็ละลายแล้ว แต่ในปีที่ผ่านมา ในช่วงปลายปีมีจนถึงวันนี้ละครับ มีพายุหิมะ 4 ครั้งและแต่ละครั้งหิมะสูงเกือบ 2 ฟุตทำให้ไม่สามารถเล่นกอล์ฟได้เป็นเวลาถึง 10 วัน พายุหิมะแต่ละครั้งกว่าจะละลายเป็นเวลา 10 วันต้องรอฝนมาชะออกไป แต่โดยปกติแล้วจะมีหิมะน้อยมาก





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็เลยธรรมชาติเป็นแพะไป

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็ไม่ใช่ว่าอย่างแบบนั้น คือโดยธรรมชาติที่วอชิงตันสเตท หลายท่านก็รู้ ข้อเสียมีอยู่อย่างหนึ่งคือฝนค่อนข้างเยอะ ไม่ใช่ฝนตกหนัก เป็นฝนตกแบบปรอยๆ ตกทั้งวันค่อนข้างบ่อย และในช่วงเดือนปลายตุลาคม, พฤศจิกายน, ธันวาคม และ มกราคม อากาศค่อนข้างหนาว ถึงขนาดหิมะตกแต่ปีนี้ตก 4 ครั้ง แต่ถ้า Summer จอแจเต็ม ผมไปดูบันทึกเดิมด้วยนะครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ มีเพื่อนผู้ถือหุ้นได้ฝากถามมาว่า ในการลงทุนครั้งนี้ บริษัทแพนซีซี ไม่ได้ลงทุนโดยตรง เราใช้บริษัทลูกก็คือบริษัทแพนซีซีอินเตอร์เนชั่นแนล ดังนั้นจึงขอลถามว่าเรื่องวัตถุประสงค์ที่ของกิจการในประกอบธุรกิจได้มีการจัดวัตถุประสงค์ในเรื่องของสนามกอล์ฟไว้หรือเปล่า

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีจัดครับคือมีการจัดตั้งวัตถุประสงค์

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ มีจัดนะครับ ในส่วนตรงนี้จะมีการจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นได้หรือไม่ เพื่อความสบายใจ ในส่วนนี้คือว่าวัตถุประสงค์ของกิจการมีเพิ่มหรือไม่ หรือของเดิมมีไว้อยู่แล้ว

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถ้าไม่มีจัด เราคงไม่กล้าซื้อไว้ทำอะไรแล้วแต่ต้องอยู่ในกรอบของกฎหมาย

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ นั้นเป็นข้อห่วงใยประการหนึ่งและเนื่องจากวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบผลการดำเนินงาน ดังนั้นทุกคำถามก็คงไม่ได้เป็นการชี้้นำในการลงมติ เรื่องที่จะถามในวาระนี้อาจจะพาดพิงไปในวาระที่ 3 ด้วย แต่ในวาระนี้จะไม่ถามเพื่อชี้ นำ ตอนนี้จะมีคำถามว่าในหน้า 25 เรื่องอัตราส่วนทางการเงิน เป็นคำถามฝากมาอีกว่าระยะเวลาในการเก็บหนี้กับระยะเวลาในการจ่ายหนี้จะ Conservative อยู่แบบนี้หรือ จะไม่มีการพัฒนาเลยหรือ บริษัทใช้เวลาเก็บหนี้ 50 กว่าวัน โดยเฉลี่ยก็คือประมาณ 2 เดือนแต่ใช้เวลาในการจ่ายหนี้ไม่ถึงอาทิตย์ ปกติแล้วส่วนใหญ่ Clearing ควรจะติดลบ รับเงินมาก่อนจ่ายที่หลังด้วยเข้าไปเหมือน 7-11 แต่ของบริษัทจ่ายเงินเร็วเก็บเงินช้า จะเป็นลักษณะอย่างนี้ก็คือว่าเหมือนกับเป็นมูลนิธิ Foundation ที่จะต้องแบกรับตรงนี้ มันมีเหตุที่เข้าใจว่า การที่จ่ายเร็วอาจจะได้ Adventured ในเรื่องของราคา ในเรื่องของ Discount น่าจะเป็นเหตุผลอันนั้น ก็อาจเป็นเหตุให้ Gloss Margin เราดีขึ้นตามลำดับเป็นอันหนึ่งใช่หรือไม่ แต่ตรงนี้จะถามว่าทำยังไงถึงจะเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น โดยเฉพาะมีลูกหนี้ Aging เกิน 9-12 เดือน ค้างอยู่เป็นเวลานาน ทางผู้สอบก็หมายเหตุว่าลูกหนี้จำนวนนี้เป็นลูกหนี้ซึ่งมีความสัมพันธ์ดีมาก ไม่เคยค้างชำระเลย ดังนั้นก็เลยไม่มีการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ อันนี้เป็นประเด็นที่ฝากมาอีกที่ว่า แล้วมีการคิดดอกเบี้ยกับลูกหนี้รายนี้หรือไม่

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ไม่ได้คิดดอกเบี้ย คืออย่างนั้นะครับ ผลการดำเนินงานที่บอกว่า เอาเรื่องจ่ายเงินเร็วก่อนปกติแล้วการค้าถ้าไทยนะครับ เราซื้อวัสดุอะไรมา ปกติจะให้ Term อยู่ 1 เดือนเต็มที่ก็ 45 วัน แต่เราเปลี่ยนบอกว่าขอชำระเร็วขึ้นภายใน 7 วัน แต่ขอลด 3% หลายบริษัทยอม เช่น บริษัททำกล่อง บริษัทขายสี บริษัทขายขาว ซึ่ง Adventured ของเราได้ลด 3% คิดอีกที่เราเอาเงินที่มีอยู่ของเราที่อยู่ใน Bank ไม่ได้ใช้เลย ฝาก Bank ปีนี้ก็ได้เปอร์เซ็นต์ดีกว่าไม่ถึงสองเปอร์เซ็นต์ ช่วงนี้



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

อาจจะดีขึ้นนิดหน่อย แต่ถ้าเราได้ลด 3% ย่อมเป็น Adventured แต่อีกข้อหนึ่งทำไมเราชำระเงินเร็ว เนื่องจากบริษัทเราค้าขายเกี่ยวกับเรื่องไม้ยางพารา ไม้ยางพาราบางคนพวกเมืองจีนมาซื้อในไทยช่วงที่ขาดแคลน เงินเค้าจะจ่ายให้กับโรงเลื่อยก่อน เพื่อรับประกันการได้ของ เหมือนกันนะครับ ไม้ยางพาราเวลาร้อนขึ้นมายิ่งกว่าทอง บางครั้งเราต้อง Advance ไปก่อน โดยเค้าเอาโฉนดที่ดินมาบ้าง บางครั้งเอารถยนต์อะไรมาบ้าง หลักประกันคือ 1. ขอให้ได้ไม้และในเรื่องที่หนี้ก็ไม่ได้สูญไป ที่เรา Advance จ่ายล่วงหน้าไป คือธุรกิจยางพาราเค้าก็ทำกันแบบนี้ ประชานที่ประชุมอธิบายเพิ่มเติมว่า แล้วเกี่ยวกับลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งเค้าค้าขายกับเรามาไม่ต่ำกว่า 20 ปี เดิมเค้าเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด แต่ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมารายใหญ่ล้มเยอะ แต่รายนี้ที่มีความสัมพันธ์กับเรา ถือเป็นลูกค้าที่ดี เราก็ก Promote จนเค้าก่อตั้งบริษัท เค้ามีลูกค้าเป็นพันราย บริษัทที่ขายเฟอร์นิเจอร์อเมริกาขาดทุนเยอะ แต่บริษัทนี้ความสัมพันธ์ค่อนข้างลึกซึ้ง ก็เลยไม่คิดดอกเบี้ย แต่เค้าก็ชำระให้เราทุกเดือน เพราะฉะนั้นที่หมายเหตุที่ท่านผู้สอบบัญชีไม่ได้ระบุ เพราะลูกค้ารายนี้ยังชำระหนี้ให้เราทุกเดือน คือความจริงเราก็คงอยากตั้ง คือวินาทีนี้ลูกค้ารายนี้ยังชำระหนี้ให้กับเราทุกเดือน เงินก็ค่อยๆ ลดลงมา ผมก็ว่าดีแล้ว ประวิงไว้ ถ้าหากว่าเราไปฟ้องร้องเค้าในตอนนี้ แล้วเค้าไม่ให้เราจะหายไปเลย

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แสดงว่าก็ต้องซีเรียสในจุดนั้น

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่คืออย่างนั้นะครับ ลูกค้ารายนี้ไม่เคยมีเดือนไหนไม่จ่ายเรา จ่ายมาตลอด จ่ายมาทุกเดือน

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ รายการนี้เป็นรายการ Ex-port ใช่หรือไม่ครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เป็น Ex-port

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ รายการ Ex-port เค้าไม่ได้เป็น L/C เข้ามา

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ในปัจจุบันอเมริกาค้าขาย L/C น้อย ไม่ค่อยมีใครเปิด L/C แล้ว เพราะข้อที่ 1. ลูกค้าต้องเอาเงินทั้งหมดไปไว้ที่ Bank ข้อที่ 2. Bank ชาร์ตค่าบริการสูงมาก ไม่ว่าเรื่องอะไร เก็บเป็นเปอร์เซ็นต์สูงมาก ลูกค้าทุกคนปัจจุบันนี้ก็เลยจะค้ากันเป็นแบบ T/T ถ้าไม่รู้จักกันหรือไม่สนิทกันก็จะเป็น T/T คือว่าเงินจ่ายมาเอกสารไป เค้าก็ไปรับของ อันนี้ซั้วที่สุด แต่ถ้าไปเจอลูกค้าที่ไม่ดีบางคน คือของส่งไปแล้วเงินเค้าไม่โอนมา เราเก็บเอกสารอยู่ที่เรา ก็เปลี่ยนเป็นเงินไม่ได้ ดีไม่ดีต้องบินไปจัดการไปขายทอดตลาด ค่อนข้างลำบาก เราโชคดีนะที่ประกอบธุรกิจมา 41 ปี เราไม่เคยเจอเหตุการณ์ซีเรียส ผมขอเรียนว่าเราไม่ได้มีลูกค้ามากมาย แต่เรา Screen ลูกค้าค่อนข้างเข้ม และหลักทรัพย์ของบริษัทที่เราปล่อยเครดิตให้เค้าๆ มีหลักทรัพย์ค่อนข้างมั่นคงในวงการธุรกิจ เอาเป็นว่าเงินไม่สูญแน่นอน

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เอาเป็นว่าคำถามนี้เปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการได้ขยายความ เพราะต้องบันทึกในรายงานการประชุม เพราะให้มีช่องทางในการตอบโจทย์ แล้วมีคำถามหนึ่งว่า โดยเฉพาะตัวผมเองถือหุ้นมา 8 – 9 ปี แล้ว ในสภาพคล่องเงินสดของแฟนซีวูดฯ มีมาก ควรนำไปลงทุนหรือซื้อวัตถุดิบในการปลูกไม้ยางพารา เพื่อขายน้ำยาง แต่ในขณะที่เดียวกันก็ไม่ได้



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

กระทำ แล้วมีเพื่อนผู้ถือหุ้นมาบอกว่า แฟนซีวู้ดฯ ไปปลูกปาล์มแล้วไม่ทราบว่าเป็นปาล์มแฟนซีวู้ดฯ เจอมรสุมบ้างหรือเปล่าครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณสำหรับการแนะนำให้ปลูกยางตั้งแต่ 9 ปีที่แล้ว ความจริงก็พยายามมานาน ผมเชียร์ให้คนปลูกตลอด ออกรายการ Money Take เมื่อ 15 ปีก่อน ผมเชียร์ให้ปลูกต้นยางตลอด แต่ถ้าเราปลูกต้นยางเพื่อจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบ เราปลูกวันละ 10 ไร่ก็ไม่พอ โดยศักยภาพ Capacity ของโรงเลื่อยเรานี้ถือว่าใหญ่ที่สุดในประเทศที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีเครื่องเลื่อย 80 โตะ มีเตาอบ 148 เตา

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วเกิดแบบนี้เรากระทบหรือไม่ครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ วัตถุดิบหายากมาตลอด พูด่างๆ เราไม่เคยกินอิมเมลย ถึงบอกว่าทำไมเราต้องจ่ายเงินเร็ว ก็ต้องเร็วถึงจะได้ของ บางทีตกลงทำสัญญาแล้วเค้าก็ยังไม่ไปขายคนอื่นเลย ทางใต้ไม่ใช่ง่ายๆอย่างที่เราคิดที่เราจะได้วัตถุดิบมา ปัญหาใหญ่จริงๆ เรื่องหาคนงานก็ยังไม่ยาก แต่หาไม่แย่งพารายากมาก ทุกวันนี้เราก็กว้างไม้ แฟนซีวู้ดอินเตอร์เค้าส่งออกที่ประเทศจีนประมาณ 100 กว่าตู้คอนเทนเนอร์

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอต่อเรื่องปาล์มครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เรื่องปาล์มนะครับ คือที่ดินของเราที่ทางใต้มีอยู่ประมาณ 360 ไร่ แล้วข้างหลังโรงเลื่อยเป็นที่ว่างเปล่า จึงใช้พื้นที่ประมาณ 100 ไร่มาปลูกต้นปาล์มดู อันนี้บอกตรงๆ เราไม่ได้หวังว่าจะได้เม็ดปาล์มมาให้บริษัทถึงขนาดไหน คือมันมีที่ดินเปล่าอยู่แล้ว แล้วลงทุนแค่ทำสันเขื่อน ก็สวยขึ้นมาอีกเยอะนะครับ แทนที่จะเป็นที่ดินเปล่า

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วใช้เม็ดเงินไปเท่าไรครับ แล้วมีผลกระทบเรื่องน้ำท่วมหรือไม่

**คำตอบ** คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช้เม็ดเงินไปประมาณ 2 ล้านบาทเศษนะครับ ตัวต้นปาล์มไม่ก่ดงค์ แต่กว่าจะปลูกได้ต้องทำคันกันน้ำ Landscape ต่างๆ ภูมิทัศน์ต่างๆ ที่เราจัดขึ้นมาแล้วนะครับ ในเรื่องผลกระทบ เราโดนครับ น้ำท่วมคราวนี้จังหวัดสุราษฎร์ธานีโดนถ้วนหน้าเลยนะครับ แต่เป็นที่น้ำยืนตืออยู่อย่างหนึ่งว่าคราวที่ผ่านมารั้งหลังสุดที่ท่วมหนักที่สุดในรอบหลายสิบปีของจังหวัดสุราษฎร์ธานี น้ำท่วมถนนสายเอเชียด้วย น้ำเกือบจะเข้าโรงงานขนาดอีก 4 นิ้ว 10 เซนติเมตร ถ้าเข้าโรงงานจะลำบากมาก แต่ดีที่เหลืออีก 4 นิ้ว 10 เซนติเมตร เลยโชคดีไป ส่วนต้นปาล์มที่ปลูกกระทบที่ปลูกไป รู้สึกว่าจะตายไปประมาณ 200 กว่าต้น จากประมาณ 2,000 กว่าต้น ในจำนวนต้นปาล์มที่เราปลูก 2,000 กว่าต้น



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ประมาณ 10%

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ ต้นปาล์มตายไป 200 กว่าตัน แต่คราวนี้ก็ยังไมลดเลยนะครับ ที่ผมห่วงคือต้นที่อยู่แล้วตั้งแต่คราวนั้น ผ่านมาได้ก็คงผ่านไป แต่ที่ปลูกใหม่ที่เสียไป 200 กว่าตัน เราก็ไปซ่อมแซมใหม่ 200 กว่าตันตอนนี้ยังแช่น้ำอยู่ ยังไม่รู้ว่าจะยังง้ออันนี้ต้องรอให้คำตอบทีหลัง

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วก็สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว ในเรื่องของการลดทุน ถามว่าได้ดำเนินการอย่างไร แต่มีประเด็นหนึ่งที่ผมคิดไม่ทราบว่าเป็นซีวูตซ์ เคยขอไว้หรือไม่ เรื่อง Actually Stock

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ไม่ได้ขอครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วตอนนี้มูลค่าทางบัญชีของแฟนซีมีอยู่เท่าไรครับ เพราะในอัตราส่วนทางการเงินไม่ได้บอกไว้ครับ ในหน้า 25 ไม่ได้มีบอกไว้เรื่องมูลค่าทางบัญชี

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ควรจะใช้วิธีนี้ครับ ในนั้นทรัพย์สินของบริษัทมีเท่าไร

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือ Book ตอนนี้มีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้สอบมีตัวเลขหรือไม่ครับ (ข้างหลังแจ้งมาบอกว่าประมาณ 3 บาทกว่า)

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ จริงๆ แล้วประมาณ 3 บาท จาก 1,400 กว่าล้าน แล้วเราเอามาหาร 470 ล้านหุ้น มันก็อยู่ประมาณ 3 บาท

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ อันนี้ผมคงต้องพาดพิงถึงกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ คุณประเสริฐ ซึ่งผมถือว่าเป็นมืออาชีพทางด้านนี้ให้กับบริษัท ในขณะที่ราคาของเรามันต่ำกว่าความเป็นจริง เราลงทุนหลายๆ อย่างเราลงทุนได้ แต่ทำไมเราไม่ลงทุนกับตัวเอง เพราะว่าตรงนี้นั้นเหมือนการลงทุนชั่วคราว เพราะ Actually Stock เหมือนเราเอาเม็ดเงินลงทุนส่วนหนึ่ง เวลาจ่ายปันผลก็จะจ่ายออกไป ทางแฟนซีจะมีเกินมูลค่า 2 บาทเศษ จะขายให้ได้ 5 บาท 7 บาท ตรงนี้ล่ะครับ ทำไมคุณประเสริฐถึงไม่ได้ช่วยแฟนซีผมในการทำ Actually Stock อันนี้ต้องขออนุญาตพาดพิงเพราะผมเชื่อมั่นในมืออาชีพของคุณที่เป็นที่ปรึกษาทาง Advisory โดยเฉพาะเลย และส่วนเกินตรงนี้ก็ถ้าเป็นไปได้ ถ้าเราอยากจะทำเราต้องเรียกประชุมวิสามัญ เพราะในวาระการประชุมในปีที่เราไม่ได้พูดถึงเลย ฝ่ายจัดการก็คงจะทำอะไรไม่ได้ถ้ายังไม่ขอมติจากที่ประชุมตอนนี้ก็คือเราน่าที่จะมีนโยบายของ Actually Stock แล้วถ้า 2-3 ปี ผมเคยคุยกับคุณประเสริฐว่าถ้าเราไม่ได้ขายไปในตลาด ส่วนนี้ก็จะไปลดทุน เราไม่ได้ทำการลดทุนที่จะคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นแต่เราทำโดยกิจการเอง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียก็จะไม่กระทบกับราคาในตลาดด้วยซ้ำไป ตรงนี้ก็สืบเนื่องด้วยความหวังใจของผู้ถือหุ้นแฟนซีวูตซ์ ซึ่งถือกันมานานตั้งแต่ก่อนวิกฤตปี 39 – 40 นานกันพอสมควร ราคาที่ 10 กว่าบาทขึ้น คุณวิชัยก็ลงไปคำนวณดูตัวเลขย้อนหลังดูปีก็ได้ครับ ซึ่งตรงนี้นี่เนี่ยน่าจะกระทำแต่ไม่ได้กระทำ อันนี้คุณประเสริฐคงจะชี้แจงผมทีหลังได้ นะครับ ว่าทำไมเราถึงไม่



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

เลือกทางเลือกที่จะเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น อย่างสมมุติว่าเราจ่าย 0.08 แปดสตางค์ ถ้ามีการถูกขายไปซักจำนวนหนึ่ง อาจจะดีเป็นสิบกว่าสตางค์ก็ได้ เพราะว่าตัวหารมันน้อยลงครับ มันถูก Absorb ด้วยเข้าไป ในวาระตรงนี้ผมขอรวบรวม เวลาของผู้ถือหุ้นเท่านี้ก่อนนะครับ ขอบคุณมากครับ ถ้ายังงั้นก็ช่วยเพิ่มเติมอีกจุดหนึ่งว่าปกติแล้วธุรกิจของแฟนชีวูดฯ สุกท้ายแล้วยังมีอีก 2 ส่วน คือที่ได้รับการส่งเสริมกับไม่ได้รับการส่งเสริม ปกติแล้วส่วนที่ส่งเสริมมีกำไรไม่เสียภาษี ส่วนที่ไม่ส่งเสริมกำไรแล้วต้องเสียภาษี แต่แฟนชีวูดฯ เราแปลกครับในส่วนที่ส่งเสริมเราขาดทุนทุกอย่างที่กำไรไม่ต้องเสียภาษี เราขาดทุน แต่ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมเราต้องเสียภาษีเต็มๆ เรากลับกำไรดี อันนี้มันตรงกันข้ามกับความน่าจะเป็น หรือควรจะเป็น อันนี้ขอพูดนิดหนึ่งว่ากิจการส่งเสริมมันคืออะไร และที่ไม่ส่งเสริมมันคืออะไร แล้วทำไมที่ส่งเสริมเนี่ยควร จะได้ผลประโยชน์จากภาษี คือกำไรแล้วไม่ต้องเสียภาษี จ่ายคืนให้กับผู้ถือหุ้นก็ไม่ต้องหัก 10% แต่กลับขาดทุน

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบคุณสำหรับคำแนะนำนะครับ คือแบบนี้ครับ BOI ที่ทางใต้มีโรงเลื่อย มีโรงงานแปรรูปไม้ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีมี 2 โครงการ โครงการหนึ่งหมดไปแล้ว แต่ยังมีเหลือโครงการที่สอง เหลืออีกประมาณ 2 ปี แต่ส่วนแฟนชีวูดอินดัสตริส ซึ่งเป็นบริษัทหลักที่สมุทรปราการนี้ไม่ได้รับการส่งเสริม เคยได้แต่หมดหมดไปนานแล้ว ต้องขอบคุณคุณสถาพรมากนะครับที่ ให้ข้อแนะนำอะไรหลายๆอย่าง

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ไลน์เดียวกันหรือคนละไลน์

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คนละไลน์ คนละกิจการ ที่ทำเฟอร์นิเจอร์ส่งออกไม่ได้รับการส่งเสริม ที่ทำส่งเสริมก็คือแปรรูปไม้ส่งออก แล้วอีกอย่างหนึ่งเราได้ใช้ประโยชน์จาก BOI ไม่ใช่ว่าไม่ได้ใช้ก็คือว่าสิ่งที่กำไรในแฟนชีวูดอินดัสตริสในอดีตที่ไม่ต้องเสียเราก็มีเก็บไว้ แล้วก็เอามานำไปให้กับ Industry ที่หลังอีกส่วนนั้นออกมาเราก็กังไม่ได้เสียภาษีนะครับ ปัจจุบันเหลือเวลาประมาณอีกแค่ 2 ปีเท่านั้นเอง แต่อนาคตอาจจะมีโครงการใหม่เกิดขึ้นอีกนะครับ สำหรับเรื่องการลดทุนเราได้หารือกับทางสรรพากรแล้ว คำตอบกลับมาว่าเงินที่ลดออกมาแล้วคืนให้กับผู้ถือหุ้นต้องเสียภาษี ความจริงเราก็อยากลดนะ เพราะเรามีเงินเก็บไว้ใน Bank เป็นร้อยๆล้าน ดอกเบี้ยไม่เท่าไรก็เปอร์เซ็นต์ เอามาให้กับผู้ถือหุ้นดีกว่า เพราะเราใช้อยู่แต่ปรากฏว่าถามเค้าแล้ว ถ้าเงินลดทุนคืนให้กับผู้ถือหุ้นก็ต้องเสียภาษี คราวที่แล้วมีลงแจ้งเรียนถามมติผู้ถือหุ้นว่าถ้าเสียภาษีเราจะไม่ลด ถ้าไม่เสียภาษีเราจะลด แต่ปรากฏว่าต้องเสียภาษี

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ใช้ครับเพราะว่าบ้านผลอะไรๆ มันก็ไปสะท้อน แล้วตัวเลขหลายๆ ตัวในอัตราส่วนทางการเงิน แล้วในขณะเดียวกันจะเห็นว่าแฟนชีวูดฯ ผลประกอบการดีในระดับหนึ่ง แต่ถ้าโดยความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว ผมคิดว่ายังทำไม่เต็ม ศักยภาพ มีตั้ง 200 กว่าแรงม้าแต่ใช้เพียง 70 แรงม้าเท่านั้นเอง ความสามารถในการกักเงินหนี้สินต่อทุน คุณประเสริฐ เชี่ยวชาญทางด้านการเงินน่าจะบอกผมได้ว่าในอุตสาหกรรมต่างๆ ไป Activity ปกติไม่ได้เสียอะไรเลย บริษัทใช้เงินของผู้ถือหุ้นไปลงทุนอย่างไม่เต็มที่ ศักยภาพที่จะกักเงินก็ไม่ได้ใช้ ดังนั้นผลประกอบการตรงนี้ก็ถือว่าแฟนชีวูดฯ เครื่องไม่เต็มแรงม้า ไม่เต็มศักยภาพ ที่จะตอบแทนผู้ถือหุ้นแบบไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย ผมพูดแบบนี้คุณประเสริฐว่าถูกต้องหรือไม่ครับ

**คำตอบ** คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ถูกต้องครับ คุณสถาพรลองมาดู ในเรื่องที่คุณสถาพรพูดว่าผลวิกฤตเศรษฐกิจ ต้องมาดูว่าวิกฤตเศรษฐกิจเกิดกับแฟนชีวูด เพราะค่าเงินลดขึ้นไปเหลือ 40 บาท ตอนนั้นแฟนชีวูดกำไรเยอะมาก ซึ่งตอนนั้นเราก็ต้องยอมรับว่าค่าเงินก็คือ





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ปัจจัยตัวหนึ่งที่ทำให้แฟนชีวู้ดทำกำไรได้เยอะ ตั้งแต่นั้นมาเราก็ต้องยอมรับว่าค่าเงินมันก็ถูกลงเรื่อยๆ จนกระทั่งทำให้เราเกิดปัญหากระทบ ประมาณ 4-5 ปี เราไม่สามารถจ่ายปันผลได้เลย จริงๆ แล้วบริษัทพยายามจะดิ้นรนเพื่อหาโปรเจกต์ใหม่ๆ ตลอด ซึ่งจริงๆ มันไม่ได้เกิดประสิทธิผล ในขณะที่เดียวกันค่าเงินก็เป็นปัจจัยที่แข็งขึ้นมาตลอด ที่ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเราก็พยายามแก้ปัญหาว่าเราจะแก้ยังไง พอแก้ไขขาดทุนตรงนั้นได้เราก็จ่ายปันผล แล้วที่คุณสถาพรแนะนำเรื่อง Actually Stock ถ้าในแง่ของมืออาชีพ ผมเคยบอกลูกค้าผมทุกรายเลยนะครับ ในแง่ของผมๆ ไม่แนะนำให้ทำ Actually Stock เพราะว่าถ้าเกิดเรามีเงินสดอยู่ในมือมากเท่าไร เราก็สามารถทำอะไรได้มาก ก็คือผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับนะครับ แต่นั่นหมายความว่าเราต้องมี Asset แต่สถานการณ์เรามันเคยดีตรงช่วงวิกฤตแต่ที่ชาวบ้านเค้าอาจเดือดร้อน แต่เราทำกำไรได้จริง บริษัทก็จ่ายปันผลที่จ่ายได้จ่ายปันผลทุกไตรมาส แต่พอเงินบาทมันแข็งขึ้นเรื่อยๆ วัตถุดิบการผลิตก็สูงขึ้นเรื่อยๆ ไหนจะน้ำมันอีก แล้วเรามาโครายจริง ๆ ในปี 2552 ยอดขายในสหรัฐอเมริกาตกลง บริษัทต้องเปลี่ยนกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ เนื่องจากว่าต้นทุนราคาขายของเราตรงมาตลอดมันขึ้นไม่ได้ เราก็ต้องหาวิธีการปรับเปลี่ยนมาตลอด โดยการไปว่าจ้างคนอื่นมาทำ เนื่องจาก Volume มันน้อยลง ถ้าเปิดทำในโรงงาน Cost จะสูง แต่เราได้มีส่งไปให้ Supplier ข้างนอก ที่ขนาดโรงงานเค้ารับได้ Side เล็กกว่า ถ้าทำ Order นี้ได้ แล้วเรามีกำไร อันนี้คือกลยุทธ์ แต่ถ้าเงินบาทแข็งขึ้นเรื่อยๆ แบบนี้ สำหรับผู้ส่งออกแบบเรา 99% อันนี้คือผลกระทบที่ในแง่อยากให้ตอบผู้ถือหุ้นเราทำกำไรเยอะๆ แล้วเอามาจ่ายให้ผู้ถือหุ้นน่าจะดีกว่า

**ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ไม่ใช่อย่างนั้นครับ เราเหมือนครอบครัว ในเมื่อเราตัดสินใจลงเรือแฟนชีด้วยกัน แล้วบริษัทไม่มีความคิดที่จะเสี่ยงเกินไป แล้วถ้ามีความจำเป็นจะต้องทำอะไรเราก็ Offer ได้ ถ้าสิ่งนั้นมีประโยชน์ ลงขันต่อได้ ไม่ใช่ว่าคุณประเสริฐมองว่าถูกต้องแล้ว แล้วไปทำอะไรที่สนามกอล์ฟเนี่ยไม่ได้บอกกล่าวไม่ได้ทำหรือ อันนี้ต้องมีการบอกกล่าวหรือไม่ แล้วเป็นบริษัทลูกไม่ได้เป็นแฟนชีโดยตรง ขาดทุนไป 2 ล้านเหรียญ มันก็ไม่สะท้อนตรงนั้นแล้วก็ Ok คุณวิชัยก็บอกว่าเรื่องของสภาพอากาศมันก็เป็นอีกเหตุผลหนึ่ง อันนี้ก็บันทึกลงในรายงานการประชุมก็ได้ เพราะว่ามันยังไม่มีที่สิ้นสุด มันอาจจะมาเป็นกำไรของสนามกอล์ฟ แต่ผมถือว่าผมได้เปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการได้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น จริงๆ มีหลายเรื่องที่ยากจะถาม เป็นคำถามเชิงสร้างสรรค์ เราเหมือนครอบครัว ในเมื่อเราตัดสินใจลงเรือแฟนชีด้วยกัน แล้วบริษัทไม่มีความคิดที่จะเสี่ยงเกินไป อย่างเช่นโตะนักเรียนเนี่ย ลูกคำโรงเรียนกรุงเทพคริสเตียน คุณวิชัยยังติดผมอีกสี่ร้อยกว่าโรงเรียน 1,000 กว่าชุดแต่ละโรงเรียนยังจะไม่ได้ ในขณะที่เดียวกันกับ Rockworth 9 บาท 11 บาท เวลาประมาณ 30 กว่าบาท ในขณะที่แฟนชีชิวู้ด 13 บาท นี่มันก็มาแล้วเนี่ยมันตรงกันข้าม อันนี้ผมประชดตัวเองนะครับ ธุรกิจเหมือนกัน เฟอร์นิเจอร์เหมือนกัน แล้วบางครั้งเนี่ยข้อมูลประจำปีผมคงต้องขอจากคุณประเสริฐอีกครั้งนึง เรา Ranking Position แฟนชีเรา ธุรกิจประเภทเดียวกัน เปรียบเทียบกันแล้วทางด้านไหน เราอยู่ใน Ranking ระดับไหน ยอดส่งออกยอดผลิตจำนวน Volume เพื่อที่เราจะได้รู้ Position ของตัวเอง เราก็จะมั่นใจโยบายว่าเราจะทำอะไรกันต่อไป เพราะถ้าแบบนั้นเนี่ยเหมือนเราออกจากบ้านแล้วเราไม่ได้ดูกระจกเลย

**คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ ขอขอบคุณในคำแนะนำนะครับ เนื่องจากวาระนี้เป็นการรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา จึงไม่มีการลงมติในวาระนี้





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ประธานในที่ประชุม ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทประจำปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้วนะครับ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในงบการเงินของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถามดังนี้

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ กรณีน้ำท่วมโรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีผลกระทบหรือไม่ บริษัทสามารถดำเนินการผลิตและส่งออกได้หรือไม่ ณ ปัจจุบัน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เหมือนเดิมนะครับ เกือบจะไม่ถูกกระทบ น้ำท่วมแค่ถนนนิดเดียว แต่ไม่ได้เข้าถึงโรงงาน

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ไม่ได้เข้า แต่มีผลกระทบเรื่องการเดินทาง

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ มีผลกระทบเรื่องการเดินทางเล็กน้อย ทางด้านการส่งวัตถุดิบสำหรับไม้ยางพารา เรอบแล้วเรามีโกดังเก็บพอการสัญจรไปได้เราก็รีบส่งตาม Due

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ข้อ 2 ด้ววัตถุดิบยางพาราที่ผมได้ข่าวว่ามันเสียหายเป็นหมื่นไร่เลยที่ไม่สามารถให้น้ำยางได้ตายหลายต้น เค้าก็จะขายเข้ามาในโรงงานเราใช่หรือไม่

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถูกต้องครับ ท่านได้ข้อมูลมาดีมาก อันนี้ก็มีต้นยางล้มตั้งเยอะ ก็เป็นช่วงจังหวะที่ต้องรีบโกยของถูกลง

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ราคาก็เลยถูกลง

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ ถูกลงแต่ไม่มากนัก

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้ว บริษัท วนชัย เค้าไม่แย่งเราซื้อหรือครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เค้าก็ซื้อครับ แต่บริษัท วนชัย เค้าใช้วัตถุดิบหลายอย่างไม่ใช่ไม้ยางพาราอย่างเดียว เมื่อก่อนนี้มีโอกาสคุยกับผู้บริหารเค้าด้วย เค้าใช้แม้กระทั่งไม้มะม่วง ไม้อะไรก็แล้วแต่ เค้าก็ใช้หมด เพราะเค้าทำพวกปาร์ติเคิลบอร์ด

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ กำลังการผลิตเค้าเยอะมาก เค้าก็คงจะแย่งเราซื้อ ซึ่งเรารู้ราคาเค้าได้

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่จริงๆ วัตถุดิบของเค้ากับวัตถุดิบของเรานั้นคนละวัตถุดิบเราต้องการต้นยางพาราแต่ของเค้าจะกิ่งก้านอะไรก็



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ใช้ได้หมด ความจริง บริษัท วนชัย เค้าก็เป็นลูกค้าเรานะ ทุกวันนี้เราก้หาเศษไม้ กับปีกไม้ ให้เค้าอยู่

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ที่อยู่ในรายได้อื่นๆ หรือไม่ครับ ตอนนี้สิ่งที่ผมอยากจะถามนะครับ มันเกี่ยวข้องกับงบการเงิน ธุรกิจที่ผมมองเกี่ยวกับแฟนซีบ้างก็ขอต่อเรื่องสนามกอล์ฟที่วอชิงตันเป็นเมืองหนาวที่ท่านไปลงทุนไว้ก็พอสมควร แล้วจะสร้าง Club House 3 ล้านเหรียญสหรัฐ แล้ว Club House ที่ท่านบอกว่าเสร็จไป 80% แล้วเนี่ย จ่ายเงินไปเท่าไรนะครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราจ่ายเงินไปประมาณ 80% เราคุมการก่อสร้างเอง ซื่อสัตย์ดูดิแล้วก็หา Subcontractor เอง เราจะจ่ายไปตามผลการดำเนินงาน

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ 80% นี้ก็ประมาณ 2 ล้านกว่า

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่จริงๆ แล้วนะครับ มูลค่าเพิ่มมันเกิดขึ้นมาเยอะมากเลย

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เท่าที่ผมทราบ สนามกอล์ฟมูลค่าทางที่ดิน แต่ที่ผู้ถือหุ้นจะไม่ได้อะไรเลย เพราะท่านก็คงไม่ได้ถึงผู้ถือหุ้น

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คืออย่างนี้นะครับ เม็ดเงินทุกเม็ดเงินที่เราจ่าย ผมถือว่าเป็นของผู้ถือหุ้น เราต้อง Watch อย่างดี สมมุติมองในแง่กลับ เราทำเสร็จแล้วเราไม่บริการต่อเราไม่บริหารต่อเราก็ขายไปเลยเราก็มีกำไรอยู่แล้วนะครับ อันไหนเป็นทางออกที่ดีกว่าเราก้กำหนดทางนั้น

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แต่ธุรกิจมันก็ไม่ได้อยู่ที่กำไรสูงสุด ต้องมีขาดทุน ถ้าทำไม่ได้ก็ต้องขาย

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ จริงๆ แล้วสนามกอล์ฟมัน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ถูกมาก

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ยังสงสัยว่าทำไมท่านถึงซื้อได้ถูก โฉนดเป็นของบริษัท สามารถจดทะเบียนได้

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถูกต้องครับ

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ จานองได้ก็คือที่ดินของบริษัท แต่ถ้าจานองไม่ได้ก็แสดงว่าเราไปเช่าซื้อ

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราเป็นเจ้าของบริษัท ไม่ได้เช่าซื้อ

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ส่วนที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่เป็นโรงเลื่อย น้ำก็ท่วมเยอะไม่ทราบว่าเลื่อยไม้ได้หรือไม่

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

▶ โรงเลื่อยที่นครศรีธรรมราช น้ำไม่ท่วมที่ดินอาคารทั้งหมดอยู่ใกล้เขาอยู่บนเนินเขา น้ำท่วมไม่ถึง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ หนี้ที่ 75 ล้านบาทในปัจจุบัน ค่าค้างอยู่เท่าไร ท่านบอกว่าค่าชำระอยู่ทุกเดือน แล้วบริษัทที่ติดชำระชื่อว่าอะไร บอกได้หรือไม่ บอกไม่ได้ก็ไม่เป็นไร

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ชื่อบริษัท LIGO ครับ อยู่รัฐอุบลราชธานี

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วยังมีหนี้ค้างกับบริษัทอยู่เยอะ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครบ แต่ค่าก็ชำระมาทุกเดือน เดือนหนึ่งก็ล้านกว่าบาท แต่บางเดือนก็โอนมาที่ 30 ล้านบาท

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วยังซื้อสินค้าเราอยู่หรือไม่ หรือชะลอส่งก่อน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ชะลออยู่ คือเค้ายินดีจะซื้อจากเรา แต่เราต้องการให้หนี้มันลดลงไปก่อน

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ปัญหาของเค้าคืออะไร

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ท่ออเมริกาเหมือนกันหมดแต่พวกขายเฟอร์นิเจอร์ในอเมริกา 3-4 เดือนปิดกันหมดเหมือนกับปลาใหญ่กินปลาเล็ก เพราะฉะนั้นราคาของพวกเฟอร์นิเจอร์ในสต็อกต่างๆ จึงไม่สามารถสู้ได้ก็เลยต้องปิดตัวลงเยอะ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แสดงว่าเค้าใช้เงินกู้อยู่ ผมสันนิษฐานผมถามอีกข้อนะครับธุรกิจยางพารา เฟอร์นิเจอร์นี่มันเป็นศัพท์ทางวิชาการ ท่านมองว่าถึงจุดอิ่มตัวของท่านหรือยัง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถ้าเงินไทยเรายังแข็งค่าไปเรื่อย เราจะสูญเสียตลาดให้กับประเทศเพื่อนบ้านเช่น เวียดนาม ในขณะที่ 2-3 ปีที่ผ่านมาเงินเพื่อนบ้านเราค่าอ่อนสวนทางเราไปเยอะ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ รัฐบาลเค้าเก่ง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แม้กระทั่งประเทศจีน เขาก็เอาเงินหยวนกดไว้ไม่ให้ขึ้น ถ้าหากเค้าขึ้นเงินหยวนไปเรื่อยๆ วันหนึ่งเงินหยวนของจีนที่ว่าถูกก็จะไม่ถูก ประเทศเราปล่อยให้เงินแข็ง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ในเมื่อเรามีปัญหาแบบนี้ ทำไมท่านถึงมาปลูกปาล์ม ท่านเคยคิดที่จะทำน้ำมันปาล์ม

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

► ผมเรียนว่า บริษัทเราค่อนข้างจะ Conservative เหมือนว่ามีเงินอยู่อะไรก็ลงได้ คือน้ำมันปาล์มนำลงทุน เราก็ดูศึกษาในเรื่องนี้ แต่ปรากฏไปดูจริงๆ แล้วเนี่ย เพราะว่าเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ต่อไปนำเข้าปาล์มแล้วไม่เสียภาษี โรงงานปาล์มเองก็จะเดือดร้อน ค่าถูกกว่าเราเยอะ วิธีการผลิตชนิดของปาล์มในเมืองไทยเราสู้เค้าไม่ได้เลย เราคิดที่จะลงทุนไปศึกษากลับมาแล้วไม่กล้าเสี่ยง

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► เรื่องสนามกอล์ฟ ท่านเพิ่งเอาเงินเข้าไปใส่ปลายปี 2553 ผลลัพธ์ออกมาขาดทุน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► ปลายปี ประมาณเดือน 7/53 เดือน 8/53 Operation จริงๆ ของเราเดือน 8

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► แล้วท่านเติมเงินเข้าไปประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► เราซื้อที่ดินมา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เราต้องจ่ายทันที ไม่งั้นเราจะเป็นเจ้าของสนามกอล์ฟได้อย่างไร

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► แล้วท่านต้องลงไปอีก 3 ล้านเหรียญสหรัฐ คือ Cost ถ้าท่านไม่สามารถหารายได้เพิ่มขึ้น ท่านก็ต้องขาดทุน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► แต่เราก็หวังว่าเราจะทำให้ได้ ผมจะพูดให้ฟังนะครับ เดือน 8/53 เป็นเริ่ม Operation ของเรา เฉพาะเดือน 8/53 เดือนเดียวเรากำไรเกือบ 1 แสนเหรียญสหรัฐ เดือนเดียวเรากำไรไม่ได้ขาดทุนนะ พอเดือน 9/53 เริ่มฝนตก เริ่มหนาว

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► ผมก็ยังแปลกใจว่า ทำไมท่านไปซื้อสนามกอล์ฟที่นั่น ดีก็ไม่ได้ทั้งปี เพราะหน้าหนาวหิมามากก็แห้ง เวลาดี ลูกกอล์ฟมันก็ไม่ได้อิงตาม

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► ทั่วโลกก็มีอยู่ แต่สนามกอล์ฟจริงๆ อเมริกาดีที่สุดในโลกหลายๆ ประเทศช่วงหน้าหนาวก็ต้องปิด Green ปิดสนามเลย 4 เดือน เล่นไม่ได้เลยเพราะหิมะตก แต่ของเรานี่หลายๆ ปีหิมะตกครั้งเดียวไม่ใช่เล่นไม่ได้ คือมันค่อนข้างเย็น ในระหว่างปีมีฝนปรอยๆ ค่อนข้างเยอะ แต่ก็เล่นได้ทั้งปี

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► แล้วจะมีใครเล่นละครับหน้าหนาว เค้าก็ไปเล่นสกีกัน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► ก็มีคนมาเล่นนะครับแต่น้อยนะครับ แต่ถ้าหิมะตกก็เล่นไม่ได้

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► แต่ค่ารักษาบำรุงรักษาคงแพงมาก

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► เราปกติถูกที่สุดเลยนะครับ เราลดคนงาน แล้วให้คนทำงานมากขึ้น แล้วค่า Operate ลด Cost ไปเยอะเลย

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

► แปลกใจที่ท่านฉีกแนวไปเลย



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเห็นว่าเป็นโอกาสนะครับ

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมคงถามแค่นี้ก่อนนะครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบพระคุณมากเลยนะครับ ท่านอื่นมีใครจะถามอีกหรือไม่ครับ ( เชิญครับคุณสถาพร )

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ พอดีเพื่อนผู้ถือหุ้นถาม เลยเกิด Idea นิดหนึ่งเราไม่มีความถนัดตรงนี้ แล้วในแฟนซีอินเตอร์เนชั่นแนลเรานี้ ไม่ทราบว่ามีบุคลากรกี่คนครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ที่อเมริกาใช่หรือไม่ครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ใช่ครับ ที่สนามกอล์ฟทำไมเราถึงไม่ Outsource ให้มืออาชีพไปดำเนินการ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอเรียนชี้แจงนะครับจริงๆแล้วที่ทำอยู่ตอนนี้เป็นมืออาชีพนะครับ ที่ Pro Shop ที่คนขายเค้าเป็นโปรอเมริกันแล้วก็ทำงานในสนามกอล์ฟมา 10-20 ปี เราใช้มืออาชีพทำให้เราไปทำเองคงไม่ไหว แล้วคนที่คุมงานอยู่ที่นั่น GM อยู่ที่นั่นเค้าทำงานในสนามกอล์ฟมาเป็นสิบๆปีแล้วนะครับ แต่เดิมที่มีบุคลากรเกือบ 30 คน เราตัดออกไปเหลือประมาณ 11-13 คนเท่านั้นเองแล้วก็ตัดค่าใช้จ่าย ผมจะเรียนนิดหนึ่งว่าทำไมเราถึงซื้อจริงๆ แล้วเนี่ยสนามกอล์ฟนี้เป็นของพวกเศรษฐีหลายๆ คน ซึ่งไม่มีคนดูแลที่แท้จริง ปล่อยให้ขาดทุน เจ้าของจริงๆก็ไม่เคยโผล่มาดูแล ดูๆ แล้วเค้าก็ไม่อยาก Operate ต่อ เราถึงฉวยโอกาสมาได้ในราคาแบบนี้ ไม่งั้นจะไม่มีโอกาสซื้อในราคานี้เลย แต่ว่าถ้าปล่อยให้เค้าดำเนินการแบบเก่าไป ก็ขาดทุนเราต้องเข้าไปดำเนินการใหม่ทุกอย่าง ตัดโน่นตัดนี่ ลดไปเยอะ ถ้าสมมุติ Summer นี้ฝนตกน้อยมันจะเป็นเลขตัวดำแน่นอนไม่ใช่ตัวแดง ถ้าอย่างนั้นเราคงไม่เข้าไปเสี่ยงอันนี้หรอก มีท่านอื่นอีกหรือไม่ครับ เชิญครับ

**ข้อซักถาม** คุณพิเชษฐ์ หุตายน ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ โรงงานที่สุราษฎร์ธานี ถ้าเกิดน้ำท่วมขึ้นมาจะมีมาตรการอะไรที่จะป้องกันหรือไม่ ลดจากหนักให้เป็นเบา ถ้าจะมารอรัฐบาลคงไม่ได้แน่ อีกประการหนึ่งคือว่าโรงงานที่สุราษฎร์ธานีจะมีโครงการผลิตปาร์ติเคิลบอร์ด ผมคิดว่าถ้าจะทำจริงก็ควรยกระดับพื้นโรงงานให้สูงไว้เลย เพื่อที่จะได้ไม่ต้องมารับผลกระทบอีก

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ ต้องขอขอบคุณมาก ในคำแนะนำนะครับ ซึ่งจริงๆ ตรงประเด็นเลยนะ คือบทเรียนของเราในคราวที่ผ่านมาเรารู้ว่าโชคไม่ดี ไม่ใช่เก่งคือน้ำท่วมหลายสิบปีไม่เคยมี แต่พอมีขึ้นมาเราเกือบจะเสียหายแต่ยังไม่ได้เสียหาย อันนี้เป็นบทเรียนมาเกิดมาแล้วมันก็ต้องเกิดได้อีกเราก็มีหารือกันครับว่าจะยกระดับให้สูงขึ้น อย่างน้อยอีก 1 ฟุตจากโรงงาน มี Plan กันอยู่นะครับแต่โรงงานเราใหญ่มากและอีกอย่างมาตรการป้องกันอย่างอื่นเรามีไม่ใช่ยกระดับสูงอย่างเดียวไม่ว่าเรื่องสูบน้ำ เรื่องกันเขื่อน อะไรอย่างนี้เราทำอยู่นะครับ ที่สมุทรปราการเราทำอยู่ 41 ปีแล้ว น้ำไม่เคยท่วมเข้าโรงงานแต่จริงๆ ในช่วงหน้าน้ำเนี่ย เวลาทำงานน้ำมองออกไปข้างนอกสูงระดับเอวเราเลยนะครับ เพราะฉะนั้นเราก็เลยมีประสบการณ์กับเรื่องเหล่านี้ในสมุทรปราการก็ไม่ใหญ่เท่าที่สุราษฎร์ธานีครับขอบพระคุณมากเลยในคำแนะนำนะครับ



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

► คืองบการเงินของปีที่แล้วจะกำไรสะสมที่มีมากนะคะ เราจะให้ผู้ถือหุ้นมากขึ้นแต่ทางกรรมการบอกว่าทำไม่ได้เลยอยากทราบว่าทำไมถึงทำไม่ได้ ในเมื่อเงินปันผลเนี่ยก็เป็นของส่วนผู้ถือหุ้นทุกคน ถ้าเงินในงบกระแสเงินสดมีเยอะแล้วเราไม่ได้ลงทุนอะไรเนี่ย เราก็เอามาปันผลบางส่วนคือไม่ได้จ่ายหมดใช้หรือไม่คะเอามาจ่ายบ้างมันน่าจะได้อันไหนที่จะไม่ได้ โดยเงินปันผลที่เหลืออยู่ในบริษัทจะเก็บไว้ทำอะไร เราควรต้องพิจารณาในเรื่องงบกระแสเงินสด ดิจนสงสัยว่าทำไมไม่ได้เพราะอะไร สงสัยมาก ๆ เลยคะ คือพอดีจะไม่ได้อยู่จนเลิกประชุมเพราะน่าจะกลับก่อนเลยอยากจะสอบถามนะคะ

### คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

► บริษัทก็พยายามที่จะหาช่องทางเหมือนกัน

### คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

► ที่ถามมานะครับ จริง ๆ มันเกิดขึ้นจากว่าเมื่อปีก่อน ที่ผมเรียนไปว่าในช่วงที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นนะครับ แล้วเราปรับตัวไม่ทัน ตอนนั้นตัว Industry ขาดทุน แล้วก็ทำให้กินทุนไปด้วย จนกระทั่งเราไปล้างขาดทุนสะสมหมด พอล้างขาดทุนสะสมหมดเราก็เริ่มมีกำไร เราก็เริ่มจ่ายปันผล ซึ่งถ้าดูจากงบการเงินเราจะจ่ายจากงบของบริษัท ซึ่งจ่ายจากงบของบริษัทมีแค่ 58 ล้านบาท แต่พอเราไปดูงบการเงินรวมเนี่ย มันไปรวมกับของตัว Inter มาด้วย ซึ่ง Inter ตรงนั้นมันมีกำไรสะสมอยู่เยอะ เราก็เลยทำการให้ Inter จ่ายปันผลมาให้กับ Industry ด้วยทุกปี ปีที่แล้วถ้าจะดูในงบเนี่ยจ่ายมาประมาณ 99 ล้านบาท ก็จะทำให้ตัวรวมของบริษัทสามารถจ่ายปันผลได้ เพราะฉะนั้นจริงๆ ตรงนี้อย่างที่คุณวิชัยเรียนว่าเราพยายามหาทาง ก็คือให้ Inter เนี่ยจ่ายเงินปันผลมาให้กับ Industry แล้ว Industry มาจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ภายหลังการชี้แจงของประธานฯ ได้เสร็จสิ้นและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงกล่าวต่อที่ประชุมให้พิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

### วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2553

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งว่า จากงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทประจำปี 2553 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ปรากฏว่าบริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิแสดงในงบการเงินจำนวน 133,006,778 บาท คณะกรรมการจึงขอให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมประจำปี 2553 และให้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท คงเหลือ 55,687,688 และที่ประชุมคณะกรรมการและบริษัทได้มีการครั้งที่ 2/2554 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท (แปดสตางค์) โดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งจำนวน และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันจันทร์ที่ 4 เมษายน 2554 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันอังคารที่ 5 เมษายน 2554 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันพุธที่ 4 พฤษภาคม 2554 เท่ากับว่าบริษัทได้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 จำนวน 2 ครั้งคือปันผลระหว่างกาล (





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

งวดดำเนินการระหว่างวันที่ 1 มกราคม – วันที่ 30 มิถุนายน 2553 ) ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ( สิบลบาทสตางค์ ) โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 ที่ผ่านมา และปันผลจากผลประกอบการในปี 2553 ( งวดดำเนินการระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม – วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ) ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ( แปดสตางค์ ) รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 0.23 บาท ( ยี่สิบสามสตางค์ ) ในปี 2553

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดของการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในครั้งนี้

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอบคุณครับ วาระที่ 4 ตรงนี้มันไม่ใช่พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลอย่างเดียว มันต้องมีพิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรประจำปี 2553 และจัดสรรตรงนี้ก็จะมีสำรองตามกฎหมาย สำรองอื่นหรือว่าจ่ายเงินปันผล คือตอนนี้ไม่ทราบว่าบริษัทได้สำรองครบหรือยังและในวาระนี้ก็ไม่ขออนุมัติสำรองตามกฎหมายแล้วปีนี้มีกำไรแล้วตั้งสำรองหรือไม่ซึ่งไม่ได้ขออนุมัติในวาระนี้ เป็นการจัดสรร

**คำตอบ** คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

▶ เป็นไปตามกฎหมายครับ ไม่ต้องขออนุมัติ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ตรงนี้คุณประเสริฐช่วยดูให้ผมทีคือว่าในวาระนี้ก็คือจัดสรรเงินกำไรและในการจัดสรรก็ควรบรรจุในวาระนี้ว่าจัดสรรไปอย่างไรบ้าง ส่วนหนึ่งจัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย จัดสรรเพื่อสำรองอื่น จัดสรรเพื่อเงินปันผล ถูกต้องหรือไม่ครับ คุณประเสริฐ

**คำตอบ** คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ จริงๆ อย่างที่คุณเมธีว่านะครับ ถ้ากำไรมันต้องจัดสรรเลย

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ซึ่งในรายละเอียดประกอบการพิจารณาในวาระ ควรจะลงรายการให้ละเอียดด้วย

**คำตอบ** คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ อย่างที่คุณสถาพร เสนอก็ไม่ผิด แต่อย่างที่คุณเมธีอธิบายว่าในข้อกำหนดถ้าคุณจ่ายปันผลยังไง คุณต้องสำรองจ่าย

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ตามกฎหมายแต่เพื่อที่ระบุในรายงานการประชุมและวาระการประชุม

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอสรุปดังนี้ครับ ก็คือเขียนระบุให้ชัดเจน

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมว่าจริงๆ 3 ล้านบาทตรงนั้นเราเข้าใจ ทำไม่ถึงไม่มีรายละเอียดประกอบในวาระ ถูกหรือไม่ครับเพราะว่าจะทำยังไง จะจัดสรรยังไงก็ตามมันต้องตามมติที่ประชุมด้วยถึงแม้ว่าจะมีพร.มหาชนไว้อย่างนั้นนะครับ ก็คือปีละครั้งมันก็ต้องดำเนินการโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย และบางทีมีระบุว่าจะไม่เสนอเข้าพิจารณาเพราะว่าเหมือนเดิมกับปีที่แล้ว ผมบอกว่าผู้ถือหุ้นมีเปลี่ยนทุกปี ทุกวัน ก็ไม่มีใครมาเปิดอ่าน เพราะว่าต้องมาขออนุมัติที่ประชุมถึงแม้จะเป็นไปตาม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

กฎหมายก็ตาม แต่วาระตรงนี้เป็นข้อบังคับของบริษัท มันก็ต้องอยู่ในวาระที่จะต้องประชุมวิสามัญประจำปีด้วย ผมอยากจะให้เพิ่มเติมให้ครบถ้วน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ ขอบคุณครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผึ้งhirtันตร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ มีอีกนิดนึง ด้วยความผิดพลาดจ่ายครึ่งปีสิบห้าสตางค์ปลายปีก็คิดว่าน่าจะมากกว่าสิบห้าสตางค์ไม่เคยคิดว่าจะเหลือแปดสตางค์ อย่างนี้ก็คือหลอกลวงผู้ถือหุ้นจ่ายครึ่งหนึ่งสิบห้าสตางค์ถ้าจ่ายอีกครั้งหนึ่งก็น่าจะเป็นสิบห้าสตางค์หรือไม่ก็ยี่สิบสตางค์ แล้วมันทำให้ผิดพลาดว่าปลายปีเหลือแปดสตางค์

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ จริงๆแล้วบริษัทพยายามจ่ายเงินปันผลเท่าที่จ่ายได้ให้มากที่สุด

จากนั้นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมอีก แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553

### วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระและกำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ

ประธานในที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 17 ได้กำหนดว่า “ ในการประชุมวิสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 “ ซึ่งปีนี้กรรมการที่ต้องจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทตามกำหนดวาระมีดังนี้ครับ

ท่านที่ 1. นายโกวิท หลินสรล กรรมการบริษัท

ท่านที่ 2. นายไพจิตร บุญยานุเคราะห์ กรรมการอิสระ

ท่านที่ 3. นายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ กรรมการอิสระ

( คุณไพจิตร บุญยานุเคราะห์ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า กรรมการที่ต้องออกตามวาระขออนุญาตออกจากห้องประชุม ซึ่งเมื่อหมดวาระการพิจารณาแล้ว จะกลับเข้ามาใหม่ )

จากนั้นประธานในที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า จากผลการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 เห็นควรเสนอชื่อกรรมการที่มีชื่อดังกล่าวข้างต้นกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ดังรายละเอียดประวัติโดยสังเขปของทั้ง 3 ท่านที่ปรากฏตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเรื่องเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2553 ถึง วันที่ 19 มกราคม 2554 โดยได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหนังสือบริษัทฉบับที่ SET 53-16 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ภายหลังเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอบุคคลเข้ามาเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทแต่ประการใด

เกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท จะเป็นการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่ในปีนี้มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ 2 ท่านเป็น



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ นอกจากนี้ยังพิจารณาจากประสบการณ์ ความสามารถและผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับประกอบด้วย การพิจารณาลงมติจะพิจารณาเป็นรายบุคคล

ประธานที่ประชุมได้ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณา ลงมติในการเลือกตั้งกรรมการ โดยเริ่มจาก

ท่านที่ 1. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายโกวิท หลินสรล

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในการแต่งตั้งนายโกวิท หลินสรล กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

ท่านที่ 2. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายไพจิตร บุญยานุเคราะห์

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในการแต่งตั้งนายไพจิตร บุญยานุเคราะห์ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

ท่านที่ 3. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในการแต่งตั้งนายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

เนื่องจากว่าต้องมีการลงคะแนนนะครับ เพื่อไม่ให้เป็นการเสียเวลาของผู้ถือหุ้น ผมขอผ่านไปก่อนนะครับแล้วรอผลการลงคะแนนที่หลังนะครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอดูคุณวิชัยในวาระนี้นะครับ คือมีผู้ถือหุ้นมาคุยว่าเค้ามาสายเจ้าหน้าที่ไม่รับลงทะเบียน ซึ่งผมคิดว่าไม่ถูกต้อง เพราะว่าวาระการประชุมเรามีหลายวาระ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะเข้ามาให้ความเห็นหรือว่าลงมติในวาระที่เค้าสนใจ ดังนั้นการรับลงทะเบียนจะต้องรับตลอดจนกว่าจะสิ้นสุดการประชุม คงจะไม่ใช้ตัดสิทธิ์ว่าเลย 9.30 แล้วไม่รับลงทะเบียน เริ่มประชุมแล้วไม่รับลงทะเบียน เป็นการริดรอนสิทธิ์

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เอาแบบนี้ครับ ผมไม่มั่นใจ 100%

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ไม่เคยเห็นที่ไหนที่ไม่รับลงทะเบียน

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็ผู้ถือหุ้นท่านทยอยมาคะแนเสียงก็จะไม่นิ่งนะครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ใช้ครับ แต่ก็ต้องบอก เพราะแต่ละวาระจะมาเท่าไรก็ไม่จำเป็นนะครับ เพราะสิทธิของผู้ถือหุ้นมีการประชุมสามัญประจำปี เค้าจะมาให้ความเห็นวาระใดตามที่เค้าสนใจ หรือจนถึงวาระที่ 4 เค้ามาแล้วเค้าจะถามอะไรในวาระนั้นๆ เขาก็มีสิทธิ์ ดังนั้นผมคิดว่าคงต้องบอกเจ้าหน้าที่นะครับ ว่าต้องรับลงทะเบียน เป็นการริดรอนสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นถ้าคิดว่าจะต้องมาหลังจากเริ่มประชุม 09.30 ไปแล้วไม่รับลงทะเบียน ผมคิดว่าไม่น่าจะถูกต้องแล้วมันจะเป็นเรื่องเป็นราวกัน

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

▶ คือแบบนี้หะครับ เมื่อซักครู่คุณประเสริฐบอกผมว่า ทำตามที่คุณสถาพรบอกก็ได้หะครับ ถ้าเป็นอย่างนี้ผมต้องขอโทษแทนเจ้าหน้าที่ ไม่ทราบว่ามีท่านใดที่มาสายแล้วยังไม่ได้ลงทะเบียนครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือผมออกมาพูดแทนให้ เป็นนอกรอบหะครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมว่าเอาแบบนี้หะครับ นับใหม่เลยเพิ่มมาก็เสี่ยง

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เพราะบางท่านก็ไม่ทราบว่าตัวเองถือหุ้นกี่หุ้น ทางบริษัทน่าจะมีบันทึกอยู่

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ทางคุณก็ต้องมีบันทึกอยู่แล้วมันปิด XD จากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แจ้งมา เพียงแต่ขี้อและนามสกุลเข้าไป

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ รบกวนกรรมการช่วยตรวจสอบท่านที่ยังไม่ได้ลงทะเบียน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช้สิทธิ์ให้เต็มที่

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ใช้ครับอย่ามาริดรอนสิทธิ์ เค้าจะมารวาระที่ 8 หรือมาถามอะไรก็ตามหรือแม้กระทั่งเข้ามาในวาระอื่นๆ ได้ก็ตามเนี่ย เค้ามีวาระที่จะนำเสนอรับรองเกิน 1 ใน 3 อย่างนั้นอย่าตัดสินสิทธ์ว่าถ้าเริ่มประชุมแล้วไม่รับลงทะเบียน ขอบคุณครับ

จากนั้นประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมต่อในวาระที่ 5.4 สำหรับคำบำเหน็จตอบแทนกรรมการในปี 2553 ที่ผ่านมา ผลจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายคำบำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 3,400,000 บาท (สามล้านสี่แสนบาทถ้วน) สำหรับคำตอบตอบแทนกรรมการปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้คำตอบแทนประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และคำบำเหน็จตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ กำหนดจ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการที่มีคุณสมบัติดังกล่าว ที่ได้เข้าร่วมประชุม จำนวน 2,000 บาท ต่อคน ต่อครั้ง ที่เข้าประชุม
2. ค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายเดือน เป็นจำนวน 60,000 บาท ต่อเดือน
3. ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ในอัตราไม่เกินร้อยละ 6 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมในปี 2554 (ร้อยละ 6 ต่อคณะกรรมการบริหารทั้งหมด)

อนึ่ง คำตอบแทนที่เสนอในปี 2554 นี้ เป็นคำตอบแทนอัตราเดียวกันกับของปี 2553 คือร้อยละ 6

ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมในวาระนี้

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

▶ ก็คงจะไม่ได้ซักถามอะไรมากนัก แต่ขอเพิ่มเติมหนึ่ง ในรายงานประจำปีผมถือว่าแฟนซีเกี่ยวกับความเอาใจใส่ของกรรมการ แต่ทำไมปีนี้ผมไม่เห็นความเอาใจใส่ของกรรมการผมเลย ไม่มีการบอกว่าการทำปีนี้เข้าร่วมประชุมเมื่อใด ก็ครั้ง อยู่หน้าไหน ผมหาไม่เจอ ช่วยบอกผมหน่อย เพราะจากโครงสร้างผู้ถือหุ้นเสร็จก็จะมาเรื่องของการ

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีนะครับ ผมเคยเห็นอยู่ มีทั้งหมด 14 ครั้ง

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ หน้า 37 เป็นรายงานเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เอกสารแนบ 3 นะครับ มีเพียง 2 ท่านที่ขาดการประชุมครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมเจอแล้วครับ งั้นคราวหน้าเอามาอยู่ในตรงส่วนของกรรมการดีกว่าครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมว่าลงทั้ง 2 ที่เลยดีกว่านะครับ

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ครับ ขอบคุณมากครับ

จากนั้นประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในวาระนี้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติมและจากวาระที่ 5 นี้มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมรวม 43 ท่าน หุ้นเพิ่มเข้ามาทั้งสิ้น 600,200 หุ้น รวมคะแนนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งสิ้น 322,633,256 เสียง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.1 แต่งตั้งนายโกวิท หลินสรล มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.2 แต่งตั้งนายไพจิตร บุญยานุเคราะห์ มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.3 แต่งตั้งนายชวลิต สีลาพรพิสิฐ มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติคำตอบแทนกรรมการตามมติในปี 2554 ตามที่เสนอ

### วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2554

ประธานในที่ประชุม ได้กล่าวมอบหน้าที่ในวาระนี้ให้กับคุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้นำเสนอ

คุณประเสริฐ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า สำหรับปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 หรือ คุณพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2554 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบที่ไม่มี



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนร่วมได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งผู้บริหารบริษัทหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่ประการใด

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2554 โดยเป็นค่าธรรมเนียมการสอบทานงบการเงินสามไตรมาส และการตรวจสอบประจำปี 2554 เป็นจำนวนเงินรวม 1,040,000- บาท (หนึ่งล้านสี่หมื่นบาทถ้วน) เท่ากับค่าสอบบัญชีของปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทได้พิจารณาถึงการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาและความเหมาะสมแล้ว เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีดังกล่าวต่อไป

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในวาระนี้

**ข้อซักถาม คุณสถาพร ผึ้งhirtันตร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ครับ ในวาระนี้ ผมว่าเรื่องการตรวจสอบนะครับ ที่มี 2 ท่าน ที่สำนักงานบัญชีที่ 2 ท่านมีเหตุที่ทำให้ความเหตุต้องบไม่ได้ ก็เป็นท่านอื่นๆในสำนักงาน ประโยชน์ผมเห็นว่าหลายๆ ท่านเค้าก็ใช้กันเพื่อความสะดวก เพราะถ้า 2 ท่านนี้มีเหตุที่จะ เช่นไม่ได้แล้วเนี่ย จะต้องเรียกประชุมวิสามัญเข้ามาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังนั้นจะเป็นบรรทัดเปิดได้หรือไม่ครับ

**คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ ผมเห็นด้วยอย่างยิ่ง

**คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

▶ ผมเข้าใจความหมายของคุณสถาพร คืออันนี้ที่บริษัทสอบบัญชีเค้าเสนอมาให้เรา

**คำตอบ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

▶ คืออีกท่านหนึ่ง คุณพ่อไม่สบายนะครับ เค้ามีหนังสือลา กลต.ไปนะครับ

**ข้อซักถาม คุณสถาพร ผึ้งhirtันตร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ก็ไม่เป็นไร คืออาจมีสมาชิกท่านใดเข้ามาในระหว่างปี แล้ว 2 ท่านอาจมีเหตุเช่นนี้ไม่ได้ อาจมีคนใหม่ที่ต้องเข้ามารับ เปิดไว้เพื่อที่จะได้ไม่มีข้อจำกัดเท่านั้นเอง ก็เป็นปลายเปิดไว้

**คำตอบ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

▶ กลต. จะพิจารณาอนุมัติเป็นรายกรณีไป ต่อไปเค้าอนุมัติเป็นคนในสำนักงาน

**ข้อซักถาม คุณสถาพร ผึ้งhirtันตร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ใครก็ได้ในสำนักงานใช้หรือไม่ครับ

**คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

▶ ผมเข้าใจอย่างที่คุณเมธี อธิบายเพราะฉะนั้นเราขอคิดอย่างนี้ไปก่อนแล้วปีหน้ามีการเปลี่ยนแปลงเราก็ว่ากันไปตามผู้สอบ เพราะนี่เป็นที่ผู้สอบบัญชีเค้าเขียนมาให้เรา

**ข้อซักถาม คุณสถาพร ผึ้งhirtันตร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ แล้วคราวนี้ก็ต้องขอขอบคุณสำนักงานที่คิดราคาเท่าเดิม เมื่อซักครู่ผมเดินไปถามผู้สอบ เพราะในความหมายของผู้สอบใช้คำว่างบรวม ก็เลยว่าแฟนชีวิ้อินเตอร์เนชั่นแนล จตตะเบียงในต่างประเทศด้วยหรือไม่ คิดค่าสอบ 50,000 บาท ปลายปี 180,000 บาท ก็สมบูรณ์ดีแล้ว ตอนแรกเข้าใจว่าเฉพาะของกิจการ

**คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

▶ ตามประสบการณ์ผู้สอบนะครับ ทั่วๆไปจะขึ้นราคากันทั้งนั้นเลย ส่วนใหญ่ที่ผมได้รับข้อมูลว่ามีมาตรฐานบัญชีที่เพิ่มขึ้นและมีปริมาณงานใหม่ครอบคลุมมากขึ้น ดังนั้นก็เลยต้องใช้เวลามากขึ้น ที่ผมสังเกตมาทุกบริษัทขอขึ้นก็คงเป็น





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

เรื่องรายงานเงินเพื่อ คือบริษัทก็ขอความกรุณาคุณเมธีนะครับว่าช่วยพิจารณาให้เราหนึ่ง ก็เลยได้ความกรุณาก็เลยได้เท่ากับปีที่แล้ว

**ข้อซักถาม** คุณสถาพร ผังahiranทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ฟังมาหลายเรื่องนะคุณประเสริฐ ปีนี้เป็นมิติใหม่ บางที่จากสองล้านห้า ก็เป็นห้าแสนหรือสองล้าน คราวนี้มันเป็นแบบนี้ครับเค้าให้เหตุผลว่ามาตรฐานที่เปลี่ยนแปลง ฝ่ายจัดการหรือฝ่ายตรวจสอบได้มีการสัมมนา ในตรงนี้ที่เปลี่ยนแปลงถ้าเรามีบุคลากรที่เข้าใจทำให้ แต่ถ้าเราไม่มีบุคลากรที่ทำให้เขาก็ต้องคิดเพิ่ม คือภายในเรามีความพร้อมแค่ไหนอันนี้หนึ่ง ที่ผมได้ชี้ว่าค่าสอบบัญชีเป็นตัววัดประสิทธิภาพการควบคุมภายในประสิทธิภาพของกรรมการตรวจสอบ ปริมาณที่ลดลงเป็น Man Hours ของผู้สอบบัญชีได้ค่า Fee ที่ลดลงเป็นอีกตัวหนึ่ง

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเห็นด้วยอย่างยิ่ง

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2554

**วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)**

ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม

**ข้อซักถาม** คุณเฉลิมพล ตันสุธีร์ ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

▶ มีประเด็นหนึ่งที่ท่านวิชัยพูดมาเรื่องการ Outsource ให้ภายนอกทำ โดยใช้วัตถุดิบของกิจการเองคืออยากทราบว่ากิจการที่ Outsource มาเป็นกิจการที่มีการว่าจ้างกันมาก่อนหรือไม่หรือเป็นกิจการอะไร

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ Outsource ที่เราใช้บริการนะครับ เราเคย Outsource แล้ว ไม่ว่าจะเป็นอย่างคุณภาพ การส่งของ แต่ Outsource เราก็ไม่ทิ้ง Order ให้เค้าแล้วจบกันไม่ใช่ครับ ข้อที่ 1. ลูกคามีข้อกำหนดกับเราว่าวัตถุดิบจะต้องเป็นของแฟนซีวู้ดเท่านั้น เพราะเค้าเคยซื้อเฟอร์นิเจอร์ไม้ Solid Wood จากบริษัทอื่นไปถึงเมืองหนาวแล้วมันแตก แต่ถ้าเป็นของแฟนซีวู้ดเราเค้าเชื่อในมาตรฐานระบบทางใต้ของเรานะครับ เพราะฉะนั้นวัตถุดิบต้องเป็นของเรา แล้ว Outsource ที่เราใช้เราเคยใช้ช่วงที่เรามี Order ที่มีมากๆ แล้ว และเป็น Order ปลีกย่อยก็อย่างมากไม่เหมาะสมเท่าไร แต่เหมาะสมกับบริษัทนั้นๆ เค้าเป็นบริษัทผลิตเฟอร์นิเจอร์โดยตรงไม่ใช่ผลิตอย่างอื่นนะครับ และในขณะเดียวกันที่ Outsource ออกไปเราได้ส่ง QC ของเราไปดูกระบวนการผลิตและดูแลคุณภาพ Packing เสร็จเพื่อพร้อมที่จะส่ง เพราะฉะนั้นเราไว้วางใจได้ เพราะว่า Outsource ออกไปส่งออกในนามของแฟนซีวู้ดเกิดปัญหาหรือมี Reject อะไรเรื่องคุณภาพ บริษัทต้องรู้และรับผิดชอบ

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นชาย มาประชุมด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ ก็มีข้อสังเกตนะครับ ที่บอกว่ามีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 42 ราย คือผมก็มานั่งฟังตั้งแต่ต้นนะครับ แล้วมีผู้เข้าประชุมออกไปประมาณ 3 ราย ผมนับแล้วก็ไม่ครบ 42 ไม่ทราบว่าบางท่านมาลงทะเบียนแล้วออกไปเลยทันทีหรืออย่างไรครับ ก็อยากจะทราบหนึ่งครับว่าที่ไม่ครบนะครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

▶ ก็ครบนะครับ แต่บางท่านก็มีมาทักผมนะครับ บอกว่าบังเอิญมีประชุมที่อื่น จะต้องไปต่อ ผมบอกว่าให้อยู่ชกพักหนึ่ง แต่เค้ากลัวว่าจะไม่ทัน ก็คงมีนะครับ

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นชาย มาประชุมด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ แล้วอีกอันหนึ่งก็เป็นข้อเสนอแนะนะครับ คือก็ประชุมมาหลายบริษัท บางบริษัทก็จะมีแจกของชำร่วยกับผู้ถือหุ้นนะครับ แล้วก็เลี้ยงอาหารกลางวัน ผู้ถือหุ้นมาก็จำนวนไม่เยอะนะครับ ไม่ทราบว่าครั้งนี้ท่านประธานกรรมการจะเลี้ยงอาหาร ผู้ถือหุ้นที่เหลือได้หรือไม่ครับ ขอคุณนะครับ ให้ก็ได้ไม่ก็ได้ครับ

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเรียนสารภาพเราไม่ได้จัดเตรียมไว้ แต่ผมจะนำข้อเสนอแนะนั้นครับเข้าบอร์ดสำหรับครั้งต่อไป จะพิจารณาเรื่องนี้อีกทีหนึ่ง ต้องขอโทษด้วยนะครับ ความจริงเราอยากให้ผู้ถือหุ้นเข้ามารับฟังผลการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท ความเป็นมา แล้วในอนาคตจะเป็นยังไง ที่ผ่านมายังไงต้องปรับปรุงแค่ไหน อย่างคุณสถาพรก็เสนอแนะตั้งหลายเรื่องที่เป็นประโยชน์ ต้องกล่าวขอบพระคุณมาก อะไรก็แล้วแต่ที่นำเสนอที่เป็นประโยชน์ให้กับบริษัท บริษัทจะน้อมรับและนำไปพิจารณาปรับปรุง เพื่อให้ผลการดำเนินการต่างๆ ของเราดีขึ้น ขอคุณครับ

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมจะถามคำถามเดียวนะครับ คุณวิชัยพูดได้ดีนะครับ เจอผู้ถือหุ้นก็คุยเป็นสิ่งที่ผมปรารถนาในการถือหุ้นบริษัท แต่บางบริษัทก็มีนะครับเค้าพยายามไล่ผู้ถือหุ้น คือเรามาถามว่าท่านทำอะไร ไม่ได้มาตำหนิท่านนะครับ อนาคตท่านจะทำอะไร

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เรียนแจ้งตรงๆ นะครับมีผู้ถือหุ้นหลายท่านโทรมาถามผมเป็นระยะๆ อยู่บ่อยๆ คือผมยินดีตอบทุกคำถามนะครับ

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือตอบปัญหาแบบไม่ค่อยปิดบัง

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราเปิดเผยนะครับ ทำอะไรก็ต้องตอบไปอย่างนั้น

**ข้อซักถาม** คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมขอถามเรื่อง Forward Rate

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ทุกครั้งนี่ บอกตรงๆ เราไม่ใช่ผู้ชำนาญการ แต่เราอาศัยผู้ชำนาญการของเราคือธนาคาร เช่น City Bank , Bank กรุงเทพ ก่อน Forward ก็จะหารือก่อนว่าควรที่จะ Forward หรือไม่

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ อาจจะเป็นครั้งแรกที่มาประชุมของแฟนซี ดิจิทัลลงทุนตั้งแต่แฟนซีปันผลทุกไตรมาส ต้องบอกว่าที่ไม่ได้มาประชุมเลยเนื่องจากว่าอยู่ไกลจากที่บ้านมากๆ แต่วันนี้ที่จำเป็นต้องมา เพราะว่ามีความสนใจสำหรับแฟนซีในปีนี้นะคะ คือ 1.เรื่อง สนามกอล์ฟ เรื่องที่ 2. ก็คือเรื่องลงทุนในการนำสินค้า ดิจิทัลดีกว่าเรานำเข้ามา บริษัท IKEA ก็นำเข้ามา ไม่ทราบว่าสินค้าชนิดนี้จะเป็นสินค้าชนิดเดียวกันหรือไม่ แล้วอีกข้อหนึ่งที่สงสัยว่าเราทำธุรกรรมแบบจ้างผลิตนะคะ ก็โรงงานตรงเพอร์นิเจอร์สมุทรปราการ โรงงานนั้นเราจะหยุดการผลิตเลยหรือว่าโรงงานยังอยู่ คือตรงนี้สงสัยตั้งแต่ตอนทราบข่าวแล้ว โรงงานนี้จะขายไปหรือเปล่า แล้วตัวประโยชน์ของโรงงานที่เดิมเนี่ย เราปล่อยว่างหรือใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น เพื่อที่จะเอา



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ทุนเข้ามาหรือไม่ แล้วอีกอันหนึ่งต้องขบอว่าพอม่าพั้งแล้วก็รู้สึกว่ไม่ผิตหวังที่ถือหุ้นมาขนาดนี้ เนื่องจกขบการลงทุน แต่ไม่ได้ม่าเนื่องจกว่ไกลมกๆ จกที่บ้าน วันนีเลยได้โอกสม่า ขบคุณมกคะ

**คำตบ**      **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ คือจริงๆ สทณที่เดิมปัจจุบันยังอยู่ครบ เครื่องจักรอยู่ครบทุกชิ้นไม่ได้มีการโยกย้าย จริงๆ เหตุที่เรำปิดชั่วคราวหรือจะปิดถาวร ผมไม่กล้าพูดในวินาทีนี้ ตามที่คุณประเสริฐได้เรียนแล้วว่าเรำเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ถ้า Order ม่าขนาดเล็กเรำไม่คุ้มที่จะเปิดเอม่าใหญ่แล้วหุงข่ำวจนเดีวมันไม่คุ้ม เรำจึงมีการใช้ Subcontract ออกไปกับโรงงานที่เล็กลงเพื่อความเหมะสม แต่ถ่มว่จริงๆ แพนชีวีดูช ไม่ใช่ไม่มี Order ทุกวันนี้ลูกค้ายักษ์ใหญ่ของเรำยังติดตมขอร้องให้เรำผลิตให้เคำอยู่ เช่น Sam's Club ตองการที่ 5-6 ล่นเหรียญสหรัฐ แต่ว่ราคาทีให้ม่าเนียนะเรำต้องขาดทุน 15% ถ่มว่เปิดกับปิดเสียอะไรมกกว่กัน บริษัทดำเนินกรเรำทำม่า 41 ปี ทำไมเรำถึงจะปิดการผลิตมันตองมีเหตุผลใช้หรือไม่รับ แต่ถ่าเรำเปิดอยู่แล้วรับ order แต่ก็มีบัจจัยที่ข่ำม่าเช่น ค่ำแรง ค่ำต้นทุนต่งๆ อาจจะมีมากขึ้น ถ่าหกว่เรำปิดข่ำจะเสียหายต่งไปอีกทำยงก็แล้วแต่ที่จะทำให้บริษัทมีผลก่ำไร ส่วนเฟอร์นิเจอร์ที่นำข่ำถ่มว่เหมือน IKEA หรือไม่ เป็นคนละรูปแบบ IKEA จะทำ Nock Dows ทำจกปาร์ติเคิลบอร์ด แต่ที่เรำนำข่ำส่วนใหญเป็นพวก Full Setup สไตส์ประเภทหลยส์ เป็นแบบพวกอเมริกันสไตส์นะครับ คนละรูปแบบเลย รกคาก็คนละแบบนะครับ ในไทยไม่มีผู้ผลิต ข้อที่ 2. ถ่มว่แพนชีวีดูช ผลิตได้หรือไม่ แพนชีวีดูชก็เพิ่งจะผลิตรูปแบบนั้นจะใช้แรงงานค่อนข้างเยอะ ส่วนใหญ่จะนำข่ำม่าจกจีนและนำข่ำม่าจกเวียดนาม แม้กระทั่งเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ที่สุดที่ข่ำยอยู่ในประเทศ ที่มีสไตรเยอะที่สุดไปไหนก็มีทุกจังหวัด เขำก็นำข่ำ แต่รูปแบบเคำกับแบบเรำไม่เหมะกัน ของเรำออกไปทงหลยส์นะครับ แบบ Hi End เป็นแบบรกคแพง ซึ่งเรำทำเองก็ไม่คุ้มเลยไม่ทำ รกคเมื่องนอก เช่น เวียดนามถูกกว่เรำตั้ง 3 เท่า เรำนำข่ำจกเคำเรำก็ถูกกว่อยู่แล้ว เรำคิดรกคอีก Class หนึ่ง แต่ถ่มว่รกคแบบนี้เหมะกับคนไทยหรือเปล่ำ เรำก็มีนำเฟอร์นิเจอร์ที่เหมะสมกับคนไทยที่ใช้อยู่เหมะกัน เช่น Bedroom Furniture เดียงอะไรพวกนี้ที่นำข่ำจกเวียดนามในรกคที่เหมะสมถูกกว่ทองตลาดแต่คุณภาพดีกว่ ถ่าสมมุติว่มีโอกสมวะขมที่โชว์รูมเรำเดิมเป็น Warehouse ปัจจุบันเป็นโชว์รูม เรำจะรู้ว่ท่นจะได้ขงดีและรกคถูกด้วย

**ข้อซักถ่ม**      **ผู้ถือหุ้นข่ำย ม่าด้วยตนเอง ( ไม่ได้เนะนำตัว )**

▶ ผมอยกจะเรียนถ่มว่ที่สุราษฎร์ธานียังไม่ดำเนินกรตอนนี้จะมีอะไรเป็นสิ่งที่เป็นบัจจัยเสี่ยงสิ่งที่เกิดแล้วจะทำให้ค่ำถ่มข้อที่ 2 ก็คือว่แนวโน้มปีนีผลประกอบการดีขึ้นหรือไม่อะไรที่จะเป็นตัวทำให้ดีขึ้น อะไรจะเป็นตัวที่ทำให้ธุรกิจไม่ดีขึ้นนะครับ

**คำตบ**      **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ ขบคุณในค่ำถ่มนะครับ คือจริงๆ แล้วเนื่องจกเรื่องปาร์ติเคิลบอร์ด เรำก็ไม่ได้พูดอะไรเปิดเผยมกมยเกี่ยวกับเรื่องปาร์ติเคิลบอร์ด เพราะว่เรำยังไม่ได้แจ่งกับทงตลาดหลักทรัพย์ แต่ถ่มว่เป็นนิกิจการที่เรำให้ความสนใจมก แล้วก็กำลังจะทำอะไรเดินหน้าในสิ่งนั้นออกมา แล้วก็ศึกษากรตลาดให้ดีขึ้นนะครับ แต่ว่แนวโน้มปาร์ติเคิลบอร์ดเป็น Projection ของเรำอันหนึ่ง เรำคิดว่าถ่ามันดีเรำจะทำ แต่ยังไม่ได้ซื้ออะไรเลย ก็ยังไม่สมรถที่จะเปิดเผยอะไรได้ เพราะตอนนี้เรำมีความเหมะสมหลยๆย่ง เพราะเรำมีพวกเศษไม้ในโรงเลื่อยของเรำเอง คือตอนนี้กรมกรทุกท่นก็ไม่ได้นั่งนอนใจนะครับ ว่เรำทำอะไรน้อยลงไปหรือไม่เรำพยายามคิดแล้วก็ทำ แต่ในขณะเดีวกันเงินที่มีอยู่ในมือทุกบาททุกสตางค์ไม่ได้เป็นของเรำแต่เป็นของท่น เรำก็ต้องคิดดีๆ ถ่าเกิดสมมุติลงแล้วมันพลวด ท่นก็จะกลับม่าต่งว่เรำอีก เพราะฉะนั้นท่นจะสังเกตว่เรำจะ Conservative น้อย ถ่าเป็นเงินของเรำไม่เกี่ยวกับใคร ถ่าเป็นผมๆ ตัดสินใจง่ายกว่



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

นี้เยอะ แต่เนื่องจากเป็นเงินของพวกท่าน ผมจึงต้องใช้เวลาและศึกษา ถามว่าทำอย่างไรบ้างปาล์มน้ำมันทำดีหรือไม่ สมมุติเปิด Fee Trade ก็เหมือนกับสินค้าเงินที่จะเข้ามา ปาล์มน้ำมันของอินเดีย ทะลักเข้ามาขายได้ 20 กว่าบาท อะไรที่เป็น Future เราคาดหวังแต่ไม่กล้า Promise แต่ขอให้เชื่อมั่นอย่างหนึ่งว่ากรรมการทุกคนนะครับ เราทำเต็มกำลัง จะบอกว่าดีมันยังไม่เกิดขึ้นเราก็ไม่กล้าพูด แต่เราพยายามจะทำให้มันดีแน่นอน แต่ถามว่ามีโอกาสดีขึ้นหรือไม่ มีโอกาสดีขึ้นแน่นอน

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ ขอร้องนิดนึงว่าสินค้าที่เรานำเข้ามานี้มี Margin ขนาดไหน สินค้าประเภทนี้จะมียางเยอะมากน้อยแค่ไหน นี่เป็นข้อที่ 1. ข้อที่ 2. มีผู้ถือหุ้นถามว่าถ้าเกิดสนใจสินค้าของแฟนซี แล้วผู้ถือหุ้นจะได้ Discount หรือไม่

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมขอเรียนว่า เราค่อนข้างจะขายแบบ Discount อยู่แล้ว เราไม่ได้ขายจำนวนน้อย เราเน้นขายจำนวนมาก พอจำนวนมากก็เหมือนของ ที่ร้านขายที่อเมริกาเค้าบวก Margin แค่ 10% แต่ถามว่าราคาตลาดได้หรือไม่จากราคาที่ตั้ง ลดได้ นะครับ

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ ตรงนี้ที่อยากทราบก็คือว่า ที่เราเอาสินค้าเข้ามาเราคิดว่า Margin มันจะดี สิ่งที่สำคัญก็คือโรงงานนี้จะปิดชั่วคราวถึงแม้จะปิดโรงงานชั่วคราวเราก็ต้องมีค่าใช้จ่าย แล้วตอนนี้ก็ไม่ได้ทำอะไร เราไม่ได้คิดว่าจะเอาตรงนั้นมาทำอะไรชั่วคราวก่อน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คิดอยู่นะครับ ผมจะอธิบายให้ฟัง คือมีลูกค้ารายใหญ่ที่จะให้ Margin ที่ดี ถ้าเกิดขึ้น อันนี้ก็อาจจะเกิดขึ้นมาใหม่ นี่ก็แอบหวังแต่ก็ไม่กล้าที่จะสัญญาอะไร แต่ถ้าสมมุติว่าดีผมอาจจะพลิกแนวทำเองตัดส่วนให้เขาอะไรบางอย่าง ทำอะไรก็ได้แล้วแต่ที่มันจะเกิดรายรับ

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ ก็คือน่าจะทำอะไรแทนที่เราจะปล่อยชั่วคราวแบบนี้ไปก่อน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ

**ข้อซักถาม** ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง ( ไม่ได้แนะนำตัว )

▶ แล้วในปี 2554 สิ่งที่เราคิดว่าจะทำรายได้เพิ่มมากขึ้น เพราะตอนนี้เราก็ไปลงทุนสนามกอล์ฟ เพราะเมื่อเข้าที่ฟังดู ก็เห็นว่าเรายังมีกำไร แล้วปี 2554 เราจะมีรายได้เพิ่มมากขึ้นจากปี 2553 หรือไม่ เพราะผู้ถือหุ้นก็อยากทราบเหมือนกัน

**คำตอบ** คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เชื่อว่าเรื่องการให้บริการหลังจาก Club House เสร็จแล้วเนี่ยอีกอย่างหนึ่งเหมือน Ranking ของ Club House เราเนี่ยในอสังหาริมทรัพย์ ทุกอย่างเรียบร้อย Margin ก็เพิ่มเข้ามา คนอเมริกันเค้า Conservative มากเค้าจะดูจาก Internet และให้ความเชื่อเกี่ยวกับความคิดวิจารณ์ เช่น แมกกาซีน จาก Golf Dijet เค้าจะเชื่อ ซึ่งเค้าอาจจะมาลองตี เค้าอาจจะพอใจในบริการ เชื่อว่าแนวโน้มตรงนั้นจะมีโอกาสทำกำไร แต่เราอยู่ในภาคอุตสาหกรรม เราก็ไม่ได้ลืมนะเรื่องอุตสาหกรรมนะครับ ยังมีช่องทางให้อยู่ แต่บางอย่างขอเรียนกับทางตลาดหลักทรัพย์ก่อน จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์เร็ว ๆ นี้ครับ

**ข้อซักถาม** คุณเฉลิมพล ตันสุณี เป็นผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

► เป็นคำถามที่ฝากมาจากผู้ถือหุ้นรายย่อย เกี่ยวกับโรงงานที่สมุทรปราการ คืออยากถามว่าพวกเครื่องจักรต่างๆ มันจะมีค่าเสื่อมอยู่ใช่หรือไม่ และมีการ Lay off พนักงานออกไปด้วยใช่หรือไม่ ที่นี้ถ้าเกิดจะกลับมาผลิตอีกครั้งหนึ่ง จะมีปัญหาเรื่องการว่าจ้างพนักงานเข้ามา เรื่องต้นทุน

**คำตอบ**      **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

► คืออย่างนั้นะครับ ส่วนใหญ่เราจะใช้ Subcontractor ที่ผ่านมาก็เหมือนกันนะครับ เราใช้ Subcontractor ถึง 5 ราย ทั้ง 5 รายนี้เรายัง Relationship อยู่ เค้ายังว่าจ้าง เค้ายังทำกับบริษัทอื่นอยู่ เราก็บอกเค้าเหมือนกันว่าวันนี้อาจดีขึ้นมานะครับ เราจะเรียกกลับมา เค้าก็พร้อม relationship ของเรากับ Subcontractor ก็ยังอยู่ และอีกอย่างหนึ่งพนักงานเก่าๆ ส่วนใหญ่จะอยู่ในระแวกใกล้ๆ โรงงาน พนักงานก็อยู่แถวนั้นเป็นส่วนใหญ่ 70-80% เรียกกลับก็ไม่่น่ามีปัญหา ส่วนเครื่องจักรมีค่าเสื่อมหรือไม่ มีค่าเสื่อม

**ข้อซักถาม**      **คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

► จะเรียนถามคุณวิชัยครับ เกี่ยวกับโตะนักเรียนใน กทม. 400 กว่าโรงเรียน แม้กระทั่งโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนของพระเทพฯ ตรงนั้นถ้าเราพอที่จะทำได้ มันก็เหมือนกิจกรรม CSR แล้วก็ได้เผยแพร่ Brand ของแฟนซีวูดไปอีก Relation หนึ่ง เพื่อที่พวกเค้าจะได้รู้จักแฟนซีวูด พอเค้าโตขึ้นเค้าอาจจะมาเป็นลูกค้าของแฟนซีได้

**คำตอบ**      **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

► ขอบคุนสำหรับคำแนะนำครับ อะไรก็แล้วแต่ในประเทศถ้ามี Order คู่มีกับที่เราจะเปิดโรงงานเราจะทำ ข้อสำคัญที่สุดเราต้องมี Margin ถ้ามีโอกาสทำเราทำ ท่านผู้ถือหุ้นเดิมๆ คงทราบ เรามีโอกาสได้สร้างตึก อาคารหลายๆที่ ทางเหนือก็มี เพชรบูรณ์ก็มีสร้างห้องสมุด ลงทุนไป 10 กว่าล้านให้กับทางราชการอะไรที่เราทำให้กับสังคมแล้วเราทำให้ได้ เราพยายามทำให้กิจการเรามี Margin มีกำไร เพื่อที่เราจะมีกำลังจะไปช่วยสังคม อย่างอื่นอะไรก็แล้วแต่ผมถือว่าผู้ถือหุ้นต้องมาก่อน

ภายหลังการชี้แจงของประธานฯ ได้เสร็จสิ้นและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ดังนั้นประธานในที่ประชุมจึงได้กล่าวขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สละเวลาอันมีค่าของทุกท่านมาร่วมประชุมและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในครั้งนี้และกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.15 น.

.....  
(นายชูสกุล เอี่ยมโสภกา)

เลขานุการบริษัท

.....  
(นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์)

ประธานในที่ประชุม



# FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

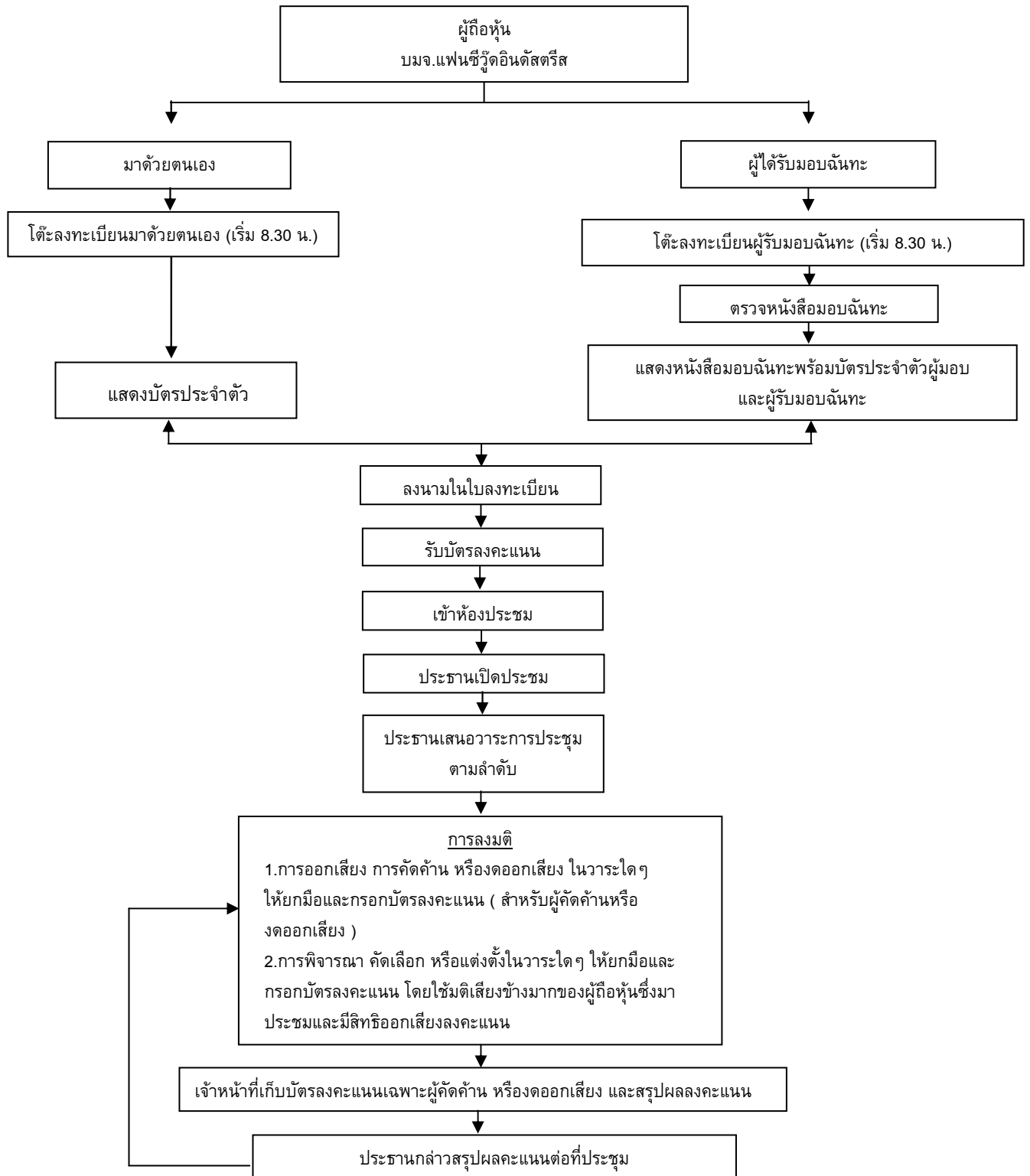
บมจ. 188

สิ่งที่ส่งมาด้วย 4.

## ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555

บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

วันศุกร์ที่ 20 เมษายน 2555 เวลา 9.30 น.







## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

กรุณาส่งบัตรลงคะแนนทุกวาระคืนต่อเจ้าหน้าที่บริษัทเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยวางบนโต๊ะที่ท่านนั่งประชุม  
เอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือ ผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

### 1. ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา ที่มีสัญชาติไทย

#### กรณีมาประชุมด้วยตนเอง

- บัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือบัตรประจำตัวพนักงานรัฐวิสาหกิจ

#### กรณีมอบฉันทะ

- สำเนาบัตรประจำตัวของผู้มอบฉันทะพร้อมรับรองสำเนาถูกต้องและบัตรประจำตัวของผู้รับมอบฉันทะหรือ หนังสือเดินทาง ( แล้วแต่กรณี )
- หนังสือมอบฉันทะ ( ตีอากรแสตมป์ 20 บาท )

#### กรณีผู้ถือหุ้นต่างด้าวมาประชุมด้วยตนเอง

- หนังสือเดินทาง

#### กรณีมอบฉันทะ

- สำเนาหนังสือเดินทางของผู้มอบฉันทะพร้อมรับรองสำเนาถูกต้องและบัตรประจำตัวหรือหนังสือเดินทางของผู้รับมอบฉันทะ ( แล้วแต่กรณี )
- หนังสือมอบฉันทะ ( ตีอากรแสตมป์ 20 บาท )

### 2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล กรณีจดทะเบียนในประเทศไทย

- บัตรประจำตัว หรือหนังสือเดินทางของผู้รับมอบฉันทะ ( แล้วแต่กรณี )
- สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคล ออกให้ไม่เกิน 30 วัน โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของกรรมการผู้มีอำนาจพร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
- หนังสือมอบฉันทะ ( ตีอากรแสตมป์ 20 บาท )

#### กรณีจดทะเบียนในต่างประเทศ

- บัตรประจำตัว หรือหนังสือเดินทางของผู้รับมอบฉันทะ ( แล้วแต่กรณี )
- สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคล และสำเนาบัตรประจำตัว หรือ หนังสือเดินทางของกรรมการผู้มีอำนาจ พร้อมรับรองการลงลายมือชื่อโดยโนตารีพับลิก
- หนังสือมอบฉันทะ ( ตีอากรแสตมป์ 20 บาท )



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### สิ่งที่ส่งมาด้วย 5

#### เอกสารประกอบการพิจารณาในวาระที่ 5.1

#### ประวัติโดยสังเขปของกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ



- ชื่อ – นามสกุล : นายพงษ์สันต์ ลีลาปราชญ์
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง : กรรมการบริษัท
- ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการบริษัท
- อายุ : 62 ปี
- สัญชาติ : ไทย
- คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา Industry Engineering Tokai University Japan
- ประวัติการฝึกอบรม : ไม่มี
- ตำแหน่งงานในปัจจุบัน : ประธานกรรมการ : บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)  
: ประธานกรรมการ : บริษัท แฟนชีวูดอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 26 ปี (2529 – ปัจจุบัน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 10.72%
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : กรรมการ : บริษัท เลย์แลนด์ จำกัด  
: กรรมการ : บริษัท อินตาคอน จำกัด
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
- การเข้าร่วมประชุมกรรมการ : การประชุมระหว่างดำรงตำแหน่งตามวาระ (มกราคม 2554-ธันวาคม 2554)

การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนทั้งหมด	คิดเป็น
คณะกรรมการบริษัท	9/11	81.82%



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### เอกสารประกอบการพิจารณาในวาระที่ 5.2

### ประวัติโดยสังเขปของกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ



- ชื่อ – นามสกุล : นายวิชัย ดันพัฒน์รัตน์
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง : กรรมการบริษัท
- ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้จัดการใหญ่
- อายุ : 65 ปี
- สัญชาติ : ไทย
- คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา **MBA American University of Hawaii**
- ประวัติการฝึกอบรม : **DCP** รุ่น 79 และ **DAP** จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2549
- ตำแหน่งงานในปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ : บริษัท แพนชีวิต์อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ : บริษัท แพนชีวิต์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 39 ปี (2516 – ปัจจุบัน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.50%
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : กรรมการ : บริษัท เลย์แลนด์ จำกัด  
: กรรมการ : บริษัท อินตาคอน จำกัด  
: กรรมการ : บริษัท เอกนคร จำกัด
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
- การเข้าร่วมประชุมกรรมการ : การประชุมระหว่างดำรงตำแหน่งตามวาระ (มกราคม 2551-ธันวาคม 2551)

การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนทั้งหมด	คิดเป็น
คณะกรรมการบริษัท	10/11	90.91%
คณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	100%



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### เอกสารประกอบการพิจารณาในวาระที่ 5.3

### ประวัติโดยสังเขปของกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ



- ชื่อ – นามสกุล : นางพรทิพย์ ชูพินิจศักดิ์
- ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง : กรรมการบริษัท
- ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท
- อายุ : 64 ปี
- สัญชาติ : ไทย
- คุณวุฒิการศึกษา : **VOCATIONAL DEGREE ( ACCOUNTING )**
- ประวัติการฝึกอบรม : ไม่มี
- ตำแหน่งงานในปัจจุบัน : กรรมการ : บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี (2543 – ปัจจุบัน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 6.85%
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ประธาน : มูลนิธิกังวาล
- การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท : ไม่มี
- การเข้าร่วมประชุมกรรมการ : การประชุมระหว่างดำรงตำแหน่งตามวาระ (มกราคม 2551-ธันวาคม 2551)

การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนทั้งหมด	คิดเป็น
คณะกรรมการบริษัท	9/11	81.82%



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

### สิ่งที่ส่งมาด้วย 6.

#### **ข้อบังคับของบริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น**

##### **หมวดที่ 5 การประชุมผู้ถือหุ้น**

**ข้อ 32.** คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวแล้ว ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ที่สุดแต่จะเห็นสมควร หรือ เมื่อผู้ถือหุ้นรวมกันนับจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือ ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ได้เข้าชื่อกันทำหนังสือโดยระบุเหตุผลและวัตถุประสงค์ในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้โดยชัดเจน ขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญ ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

**ข้อ 33.** ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

ให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งสถานที่ที่จะใช้เป็นประชุมผู้ถือหุ้นนั้นต้องอยู่ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ หรือจังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือจังหวัดอื่นตามที่คณะกรรมการเห็นว่าเหมาะสม

**ข้อ 34.** ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คนหรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและต้องมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่า การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเวลานัดไปแล้วถึงหนึ่งชั่วโมงจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาเข้าร่วมประชุมไม่ครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัดเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอการประชุมเป็นอันระงับไป ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุม เพราะ ผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่และให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

**ข้อ 35.** ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นซึ่งบรรลุนิติภาวะเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนในการประชุมก็ได้ หนังสือมอบฉันทะจะต้องลงวันที่และลายมือชื่อของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและเป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด หนังสือมอบฉันทะนี้จะต้องมอบให้แก่ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

**ข้อ 36.** ในการออกเสียงลงคะแนนให้ 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียงและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นให้ประกอบด้วยเสียงดังต่อไปนี้

(1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

(2) ในกรณีดังต่อไปนี้ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 2.1 การขาย หรือ โอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือ บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2.2 การซื้อ หรือ รับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือ บริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 2.3 การทำ แก๊ซ หรือ เลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือ บางส่วนที่สำคัญ
- 2.4 การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท
- 2.5 การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 2.6 การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับ
- 2.7 การเพิ่มทุน หรือ ลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
- 2.8 การควบ หรือ เลิกบริษัท

**ข้อ 37.** กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำ มีดังนี้

- (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุล
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตรวจสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่น



# FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

สิ่งที่ส่งมาด้วย 7.

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

อากรแสตมป์  
20 บาท

เขียนที่ .....  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

1) ข้าพเจ้า.....สัญชาติ.....  
อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท แฟนซีวูดอินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)  
โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม.....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง ดังนี้  
หุ้นสามัญ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง  
หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

3) ขอมอบฉันทะให้ (สามารถมอบให้กรรมการอิสระ โดยมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย)  
(1) นาย/นาง/นางสาว.....อายุ.....ปี  
อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....หรือ  
(2) นาย/นาง/นางสาว.....อายุ.....ปี  
อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....หรือ  
(3) นาย/นาง/นางสาว.....อายุ.....ปี  
อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุม  
ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันศุกร์ที่ 20 เมษายน 2555 เวลา 9.30 น. ณ โรงแรมโพธิ์รังสิต ชั้น 5 ห้องกิ่งกัญญา เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท  
ซอย 26 เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่  
อื่นด้วย

4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้  
วาระที่ 1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ลงวันที่ 22 เมษายน 2554  
 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร  
 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้  
 เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง

วาระที่ 2 เรื่อง รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2554





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

- วาระที่ 3 เรื่อง พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- วาระที่ 4 เรื่อง พิจารณานุมัติงบจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- วาระที่ 5 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี2555
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- การแต่งตั้งกรรมการทั้งชุด
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 5.1 พิจารณา นายพงษ์สันต์ สีลาปราชญ์
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- 5.2 พิจารณา นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- 5.3 พิจารณา นางพรทิพย์ ซูพินิจศักดิ์
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- วาระที่ 6 เรื่อง พิจารณากำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี2555
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง
- วาระที่ 7 เรื่อง พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2555
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- เห็นด้วย  ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- เห็นด้วย                       ไม่เห็นด้วย                       งดออกเสียง

- 5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
- 6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

### หมายเหตุ

1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
2. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. ในกรณีที่มิวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแบบ
4. กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดให้ นายประเสริฐ ภัทรดิกลง กรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะ

“ เลขที่ 257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 “  
กรุณาส่งกลับที่อยู่ข้างต้นนี้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนวันประชุม



## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ในวันศุกร์ที่ 20 เมษายน 2555 เวลา 9.30 น. ณ โรงแรมโฟร์วี่งส์ ชั้น 5 ห้องกิ่งกัญญา เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท ซอย 26 เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

วาระที่..... เรื่อง .....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่..... เรื่อง .....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่..... เรื่อง .....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่..... เรื่อง .....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่..... เรื่อง .....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง





**FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.**

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

---

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า รายการในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะถูกต้องบริบูรณ์และเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ  
(.....)



**FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.**

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND  
TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

----- พับตามรอยพับ -----

ปิดแสดมภ์

เรียน คุณประเสริฐ ภัทรดิลก  
เลขที่ 257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์  
ตำบล ปากคลองบางปลากด อำเภอ พระสมุทรเจดีย์  
จังหวัด สมุทรปราการ  
10290

----- พับตามรอยพับ -----





## FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

สิ่งที่ส่งมาด้วย 8.

แผนที่ สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

โรงแรมโฟร์วิงส์ ชั้น 5 ห้องกึ่งกัญญา

เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท ซอย 26 เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2260-2100

