



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556

บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์จำกัด(มหาชน)

วัน ศุกร์ ที่ 26 เมษายน 2556

ณ โรงแรมโฟร์วิงส์ ชั้น 5 ห้องกึ่งภัตตาคาร เลขที่ 40 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

สวัสดีครับ ผมนายก่อภพ ศรีปาน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทน นายปิยพจน์ วงศ์ภัย เลขานุการบริษัทในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทยังเดินทางมาไม่ถึงสถานที่ประชุม (เนื่องจากการจราจรติดขัดและถึงกำหนดเวลานัดประชุม) ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของ บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และได้กล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท และผู้เกี่ยวข้อง ดังนี้

ท่านที่ 1	คุณพงษ์สันต์	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง	ประธานบริษัท
ท่านที่ 2	คุณวิชัย	ต้นพัฒนรัตน์	ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 3	คุณโกวิท	หลินสรัด	ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 4	คุณพรทิพย์	ชูพินิจศักดิ์	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ท่านที่ 5	คุณปิยะ	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ท่านที่ 6	คุณประเสริฐ	ภัทรดิลก	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 7	คุณไพจิตร	บุญยานุเคราะห์	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 8	คุณชวลิต	ลีลาพรพิสิฐ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 9	คุณมาลี	พิณทอง	ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ท่านที่ 10	คุณพิศิษฐ์	ชีวะเรืองโรจน์	ตำแหน่ง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (เดินทางถึงที่ประชุมวาระที่ 2)

ส่วน นายจาง ชิ เจน กรรมการบริษัทอีก 1 ท่าน ขอลาประชุมเนื่องจากอาการป่วยและอยู่ระหว่างแพทย์ลงความเห็นให้หยุดพักรักษาอาการป่วย

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ของบริษัทในวันนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมดังนี้ มาประชุมด้วยตนเองจำนวน 15 ราย มีจำนวนหุ้น 16,652,488 หุ้น รับมอบฉันทะมาร่วมประชุมจำนวน 23 ราย มีจำนวนหุ้น 295,515,500 หุ้น (รวมมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ นายประเสริฐ ภัทรดิลก เข้าประชุมแทน จำนวน 1 รายมีจำนวนหุ้น 9,000 หุ้น) รวมจำนวนผู้เข้าประชุมทั้งสิ้น 38 ราย นับรวมเป็นจำนวนหุ้นได้ 312,167,988 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.42 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด 470,000,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ถือว่าครบองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 34.

ก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม ผมขอชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนดังมีรายละเอียดดังนี้

การประชุมในวันนี้มีวาระการประชุมทั้งสิ้น 10 วาระ (ดังรายละเอียดลำดับวาระการประชุม ปรากฏตามหนังสือเชิญประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(2)

สำหรับวิธีการลงคะแนนตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 36. ได้กำหนดว่า ในการออกเสียงลงคะแนนให้หุ้น 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระจะนับคะแนนเสียงเฉพาะ ผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง และจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วย เจ้าหน้าที่ที่จะขอรับใบลงคะแนนคืนเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยขอให้วางไว้บนโต๊ะที่ท่านนั่งประชุมเพื่อบริษัทจะได้เก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป

ในกรณีที่ ไม่มีผู้ใดแสดงความคิดเห็นคัดค้าน หรือ แสดงความคิดเห็นเป็นอย่างอื่น ให้ถือว่าที่ประชุมมีมติเห็นชอบหรืออนุมัติเป็นเอกฉันท์

การลงมติในวาระที่ 1 , 3 , 4 , 5 , 6 , 7 , 8 และ 9 จะเป็นการให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง เพื่อความสะดวกในการนับคะแนนในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด ที่ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในวาระต่างๆดังกล่าว ให้ยกมือขึ้นจะมีเจ้าหน้าที่เดินไปเก็บใบลงคะแนน

ในวาระที่ 2 จะไม่มีการลงมติ เนื่องจากเป็นการเสนอผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบ ปี 2555 ให้ที่ประชุมรับทราบ

เมื่อผู้ทำหน้าที่แทนเลขานุการบริษัทได้อธิบายเสร็จสิ้นแล้ว จึงขออาสาสมัครเพื่อเป็นกรรมการตรวจนับคะแนนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย (1) คุณไพเราะ ชูวัลย์ (2) คุณสุกัญญา เพิกเฉย (3) คุณมะลิ ศรีชัยนาท

จากนั้นผู้ทำหน้าที่แทนเลขานุการบริษัทได้เรียนเชิญท่านประธานกล่าวเปิดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

ท่านประธานบริษัทได้กล่าวเปิดประชุมและกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมในวันนี้ทุกท่าน และได้มอบหมายหน้าที่ในการดำเนินการประชุมให้แก่ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม

คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ กล่าวขอบคุณท่านประธาน และ กล่าวสวัสดิ์ผู้ถือหุ้นทุกท่าน และได้เริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยมีระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ลงวันที่ 20 เมษายน 2555

ประธานที่ประชุม ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555 ตามรายละเอียดสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุม จึงขอให้ที่ประชุมได้โปรดพิจารณารายงานดังกล่าวเพื่อลงมติรับรองรายงานการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานจึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้การรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้ จำนวน 312,326,488 เสียง

เห็นด้วย 312,326,488 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100

ไม่เห็นด้วย 0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0

งดออกเสียง 0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

มจ. 188

(3)

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2555

ประธานที่ประชุม ขอเสนอให้ที่ประชุมเพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2555 ตามเอกสารหนังสือรายงานประจำปี 2555 (หน้าที่ 36 และ 37) ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถาม ดังนี้

(ข้อซักถามและคำตอบปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม)

ภายหลังจากประธานได้ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น เสร็จสิ้นแล้ว ประธานได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า เนื่องจากวาระนี้เป็นวาระรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2555 จึงไม่มีการลงมติแต่ประการใด จึงขอพิจารณาในวาระที่ 3 ต่อไป

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ประธานที่ประชุม ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี (นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด) รายละเอียดปรากฏตามหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี 2555 ที่ได้จัดส่งไปยังผู้ถือหุ้นแล้ว และประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลในงบการเงินของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถาม ดังนี้

(ข้อซักถามและคำตอบปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม)

ภายหลังการชี้แจงของประธานได้เสร็จสิ้นและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานจึงกล่าวต่อที่ประชุมให้พิจารณาลงมติในวาระนี้

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน 317,389,888	เสียง		
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(4)

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งว่าเนื่องจากผลประกอบการประจำปี 2555 ตามงบการเงินรวมของบริษัท แสดงผลประกอบการขาดทุน เป็นจำนวนเงิน 68.62 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนซีวูดฯ จะมีกำไร 5.01 ล้านบาทก็ตาม แต่บริษัทยังมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการผลิตไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดอยู่ จึงเสนอให้งดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้น

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดของการงดจ่ายเงินปันผลของบริษัทในครั้งนี้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม ประธานจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2555

ประธานในที่ประชุมได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 กำหนดว่า “ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ” ซึ่งในปีนี้กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทตามกำหนดวาระมีดังนี้

- (1) นายปิยะ ลีลาปราชน์
- (2) นายประเสริฐ ภัทรดิลก
- (3) นาย จาง ชิ เจน

จากผลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 ได้มอบหมายคณะกรรมการสรรหา เสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา ได้มีความเห็นว่า กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ในปัจจุบัน นายจาง ชิ เจน ซึ่งเป็นกรรมการที่จะหมดวาระในครั้งนี้ด้วยนั้น มีปัญหาในด้านสุขภาพร่างกาย และได้ขอลอนตัวจากการเป็นคณะกรรมการในวาระต่อไป ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้ทำการพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานของบริษัทแล้ว และมีมติเลือก นายชาญชัย ลีลาปราชน์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายจาง ชิ เจน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วมีมติเห็นควรให้เสนอ

- (1) นายปิยะ ลีลาปราชน์
- (2) นายประเสริฐ ภัทรดิลก
- (3) นายชาญชัย ลีลาปราชน์



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(5)

เข้ามาเป็นกรรมการ ดังรายละเอียดประวัติโดยสังเขปของทั้ง 3 ท่านที่ปรากฏตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผ่านทาง **website** ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 18 มกราคม 2556 โดยได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหนังสือบริษัท ฉบับที่ SET. 55-9 ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2555 ภายหลังเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลใดเข้ามา เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง **website** ของบริษัทแต่ประการใด

เกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท จะเป็นการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายมหาชนจำกัด พศ.2535 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ นอกจากนี้ยังพิจารณาจากประสบการณ์ ความสามารถและผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับประกอบด้วย

ประธานที่ประชุมได้ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการเลือกตั้งกรรมการ โดยเริ่มจาก

ท่านที่ 1 นายปิยะ ลีลาปราชญ์

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียงในการแต่งตั้ง นายปิยะ ลีลาปราชญ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหรือไม่ กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน หรือ ต้องการแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม (ไม่มี)

ท่านที่ 2 นายประเสริฐ ภัทรดิลก

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียงในการแต่งตั้ง นายประเสริฐ ภัทรดิลก กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหรือไม่ กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน หรือ ต้องการแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม (ไม่มี)

ท่านที่ 3 นายชาวุชชัย ลีลาปราชญ์

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียงในการแต่งตั้ง นายชาวุชชัย ลีลาปราชญ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือ ไม่ กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน หรือ ต้องการแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม (ไม่มี)

ประธานแจ้งผลการลงมติต่อที่ประชุมเป็นรายบุคคล

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.1 แต่งตั้ง **นายปิยะ ลีลาปราชญ์**

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	306,734,288	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	96.64
ไม่เห็นด้วย	10,655,600	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	3.36
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.2 แต่งตั้ง **นายประเสริฐ ภัทรดิลก**

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	306,734,288	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	96.64
ไม่เห็นด้วย	10,655,600	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	3.36
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(6)

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.3 แต่งตั้ง นายชาญชัย ลีลาปราชญ์

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	306,734,288	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	96.64
ไม่เห็นด้วย	10,655,600	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	3.36
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า เพราะฉะนั้นถือเป็นการลงมติเสียงข้างมาก อนุมัติแต่งตั้ง นายปิยะ ลีลาปราชญ์ , นายประเสริฐ ภัทรดิลก กลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง และอนุมัติแต่งตั้ง นายชาญชัย ลีลาปราชญ์ เป็นกรรมการของบริษัท

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี 2556

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า สำหรับค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการในปี 2555 ที่ผ่านมา ผลจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 ได้มีมติให้งดจ่ายค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารประจำปี 2555

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้ค่าตอบแทนประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ กำหนดจ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการที่มีคุณสมบัติดังกล่าวที่ได้เข้าร่วมประชุม จำนวน 2,000 บาท (สองพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้งที่เข้าประชุม
 2. ค่าตอบแทนรายเดือน ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นรายเดือนเป็นจำนวนเงิน 60,000 บาท (หกหมื่นบาทถ้วน) ต่อเดือนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 720,000 บาทต่อปี
 3. ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2556 ให้แก่กรรมการ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 6 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมปี 2556 โดยกำหนดให้ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการตามความเหมาะสม
- อนึ่ง ค่าตอบแทนที่เสนอในปี 2556 นี้ เป็นค่าตอบแทนอัตราเดียวกันกับของปี 2555

การลงมติในวาระนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สองในสาม (2 / 3) ของคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมในวาระนี้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานขอให้ที่ประชุมลงมติสำหรับวาระนี้ โดยหากมีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน (ไม่มี)



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(7)

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติกำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี 2556 ตามที่เสนอ

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ ของบริษัทจำนวน 4 ข้อ จากเดิม 55 ข้อ รวมเป็น 59 ข้อ

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เนื่องจากบริษัทเห็นควรแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) ของบริษัทเพิ่มอีกจำนวน 4 ข้อ จากเดิมมีวัตถุประสงค์ทั้งหมด 55 ข้อ เพิ่มเติมนอีก 4 ข้อ รวมเป็นทั้งหมด 59 ข้อ ดังรายละเอียดข้อความวัตถุประสงค์เพิ่มเติมปรากฏตามหนังสือเชิญประชุมและเอกสารแนบตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

อนึ่ง การลงมติสำหรับวาระนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมในวาระนี้

(ข้อซักถามและคำตอบปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม)

หลังจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้ ซึ่งหากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในวาระนี้ กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน (ไม่มี)

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติเห็นด้วย โดยมีคะแนนเสียงเห็นด้วยไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน จึงถือว่าที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) ของบริษัทจำนวน 4 ข้อ จากเดิม 55 ข้อ รวมเป็น 59 ข้อ ตามที่เสนอ

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(8)

วาระที่ 8 พิจารณานุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า วาระนี้จะเป็นการขออนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ ตามรายละเอียดในวาระที่ 7 จากเดิมกำหนด 55 ข้อ แก้ไขเป็น 59 ข้อ

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้ ซึ่งหากมีผู้ถือหุ้นท่านใด ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน (ไม่มี)

ในวาระนี้การลงคะแนนเสียงอนุมัติ เช่นเดียวกับวาระที่ 7 กล่าวคือ จะต้องได้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติเห็นด้วย โดยมีคะแนนเสียงเห็นด้วยไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน จึงถือว่าที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) ตามที่เสนอ

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

วาระที่ 9 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2556

ประธานได้มอบหมายให้ นายประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้แถลงต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรายอื่นๆแล้ว จึงขอเสนอแต่งตั้ง นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 หรือ นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอทจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2556 ต่อไปอีกหนึ่งปี โดยมีค่าตอบแทนที่เสนอเป็นจำนวนเงิน 930,000 บาท (เก้าแสนสามหมื่นบาทถ้วน) ไม่รวมบริษัทแฟนซีอินเตอร์ LLC ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยค่าตอบแทนในปี 2556 นี้เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 110,000 บาท เนื่องจากมีปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(9)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้นำเสนอการแต่งตั้งนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 หรือ นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2556 ต่อไปอีกหนึ่งปี โดยมีค่าตอบแทนที่เสนอเป็นจำนวนเงิน 930,000 บาท (เก้าแสนสามหมื่นบาทถ้วน) ไม่รวมบริษัทแพนซีอินเตอร์ LLC ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา จึงเห็นควรนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีดังกล่าวต่อไป

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้ หากมีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน (ไม่มี)

ประธานได้แจ้งสรุปผลของมติที่ประชุมว่า ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 หรือ นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2556 ต่อไปอีกหนึ่งปี โดยมีค่าตอบแทนจำนวน 930,000 บาท (เก้าแสนสามหมื่นบาทถ้วน) ไม่รวมบริษัทแพนซีอินเตอร์ LLC ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ตามที่เสนอ

จำนวนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในวาระนี้	จำนวน	317,389,888	เสียง	
เห็นด้วย	317,389,888	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0

วาระที่ 10 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (หากมี)

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขณะนี้วาระต่างๆได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว ไม่ทราบว่า มีผู้ถือหุ้นท่านใดต้องการจะกล่าวสิ่งใดเพิ่มเติมหรือไม่

(ข้อซักถามและคำตอบปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม)

ภายหลังจากประธานได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว ประธานได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า หากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเรื่องอื่นใดต่อที่ประชุมนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีการพิจารณาวาระต่างๆตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมครบถ้วนแล้ว ผมในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมในวันนี้ และขอปิดการประชุม ณ บัดนี้

ปิดประชุมเวลา 11.45 น.

(นายปิยพจน์ วงศ์อภัย)

เลขานุการบริษัท

(นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์)

ประธานที่ประชุม



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

เอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม

ข้อซักถามผู้ถือหุ้น และ คำตอบ ประธานที่ประชุม

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2555

ข้อซักถาม คุณเอกชัย พิพิธเวช ผู้ถือหุ้น

อยากสอบถามว่า ตอนนี้มีบริษัทมีการทำ เครื่องอะไรใหม่ๆ แล้วจะเริ่มเห็นผลเมื่อใดครับ แล้วก็อีกข้อหนึ่งก็คือ ที่เราขายเฟอร์นิเจอร์ เฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้ามา เท่าที่ผมดู จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่เป็นแบบเก่า ส่วนใหญ่คนสมัยใหม่ชอบเป็นเฟอร์นิเจอร์แบบทันสมัยแบบรุ่นใหม่ๆ แล้วยอดขายเฟอร์นิเจอร์แบบดั้งเดิมของเราเป็นยังไงบ้าง ปีหนึ่งยอดขายสักเท่าใด ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ขอบคุณครับ สำหรับที่บอกว่านำเครื่องเข้ามาเครื่องใหม่ หรือว่าธุรกิจใหม่ของบริษัท ก็นำเครื่องเข้ามาติดตั้งปีกว่าๆแล้วครับ นำเข้ามา 2 เครื่อง จากเยอรมัน เป็นเครื่องที่ใช้แล้ว แต่อยู่ในสภาพที่ใช้ได้ดี แล้วเอากลับมาปรับปรุงใหม่ ต่อไปในอนาคต อันนี้จะเป็นธุรกิจหลัก เราได้ติดตั้งโดยใช้ช่างผู้เชี่ยวชาญจากประเทศเยอรมันและจากประเทศกรีซ ขณะนี้ใช้เวลาไปประมาณ 1 ปี ที่เสียเวลามากหน่อย เนื่องจากคณะกรรมการพิจารณาเห็นว่า เมื่อนำเครื่องเก่าที่ใช้งานแล้ว อายุเครื่องเป็นหลาย10 ปี ต้องการให้ดูใหม่ ก็มีปรับปรุงสภาพทั้งหมด เปลี่ยนพ่นสีใหม่ เปลี่ยนไซใหม่ เปลี่ยนลูกปืนใหม่ อะไหล่แล้วแต่ให้อยู่ในสภาพเหมือนของใหม่ หรือใกล้เคียงกับของใหม่ เพื่อจะได้มีการดำเนินงานต่อไปจะได้ไม่มีปัญหา ช่วงนั้นเป็นช่วงที่เสียเวลาไปพอสมควร ถ้าเราซื้อเครื่องใหม่มาก็พร้อมที่จะติดตั้ง แต่เราก็จะปรับปรุงทุกอย่าง ผลการติดตั้งก็ดำเนินไปด้วยดีตามที่ท่านผู้ถือหุ้น ได้เห็นภาพที่ได้เห็นแล้ว เราได้ติดตั้ง 2 เครื่อง เครื่องหนึ่งขนาดกว้าง 7 ฟุต ติดตั้งเสร็จแล้ว อยู่ในระหว่างการทดสอบ ใกล้เคียงเสร็จแล้วทดลองเครื่องอยู่ ผลดีออกมาแล้วด้วย แต่ว่าเรามีอยู่ 2-3 จุด ที่เราต้องการปรับปรุง คุณภาพให้เป็นมาตรฐานเดียวกับของเครื่องเยอรมันหรือใกล้เคียงกันให้มากที่สุด เพราะตลาดเราต้องการที่จะทดแทนผู้ที่จะใช้ไม้ MDF แต่เครื่อง MDF ก็มีราคาสูงกว่าปาติเคิลเรานิดหน่อย ทำให้มีช่องทาง ส่วนอีกเครื่องหนึ่งขนาด 4 ฟุต ประกอบตอนนี้ใกล้จะเสร็จ เริ่มทดสอบเครื่องในเดือน พฤษภาคม เนื่องจากขณะนี้ ช่างจากเยอรมันคนที่มาติดตั้งเครื่อง เขาขอกลับไปช่วงสงกรานต์ กลับมาต้นเดือนพฤษภาคม ตอนนี้ทางเราพร้อมแล้ว ทั้งระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักร ติดตั้งเสร็จแล้ว เราอยากทดสอบในขณะที่ช่างเขาอยู่ ภายใต้การควบคุมของเขา เพราะเรามีสัญญากับเขาอยู่ หากเราไปทำเอง เกิดความผิดพลาดเสียหายมา เขาบอกว่าจะไม่รับผิดชอบในตอนที่เราไม่อยู่ เพราะเราทำเอง เราขอเขากลับมาก่อน เขาจะมาวันที่ 8 พฤษภาคม

ข้อซักถาม คุณเอกชัย พิพิธเวช ผู้ถือหุ้น

อยากให้ท่านฉายวิดีโอ แล้วก็อธิบาย ถึงแม้ตอนแรกฉายไปแล้ว แต่ว่าไม่มีใคร อธิบาย ก็ไม่เข้าใจ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

เพื่อเป็นการประหยัดเวลา เราจะฉายหลังจากการประชุม เพราะเราฉายตั้งแต่ 9 โมง ฉายไปหลายรอบแล้ว แต่ละรอบใช้เวลาประมาณ 10-15 นาที อาจทำให้เสียเวลาในที่ประชุม เดี่ยวจะมีเจ้าหน้าที่อธิบายที่หลังนะครับ



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

มจ. 188

(2)

สำหรับเครื่องปาติเคิลบอร์ดเป็นธุรกิจหลัก ณ ตอนนี และในอนาคต แต่ธุรกิจหลักอย่างอื่นเราพิจารณาอยู่ และต้องศึกษา ไม่ใช่ว่าลงทุนอะไรก็ได้ เราต้องศึกษารายละเอียดพอสมควร สำหรับเกี่ยวกับเรื่องเฟอร์นิเจอร์นำเข้า คุณพูดถูก

เนื่องจากถ้าเรานำเข้ามาในแบบทันสมัยแบบที่ใช้กันตามตลาดทั่วไป เราก็คงอาจจะสู้กับบริษัทยักษ์ใหญ่ที่มีอยู่แล้ว ซึ่งมีทั้งตัวแทนขายและ โชว์รูมทั่วประเทศไม่ได้ ถึงแม้เขาเองก็นำเข้าเหมือนกัน 70-80% และผลิตเองไม่เกิน 30% ผสมคละ กันไป เพราะปัญหาค่าแรงในเมืองไทยและ รูปแบบต่าง ๆ ที่ทำออกมา สรุปว่า ผลิตในเมืองไทย แพงกว่า ใช้วิธีนำเข้าเหมือนกัน

เมื่อเขานำเข้าขณะนี้โชว์รูมมาก เราจะไปทำเหมือนกับเขา ทำแข่งกับเขา สู้เขาไม่ได้ เราเคยเป็นยักษ์ใหญ่ ในอเมริกา ผลิตและ ส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ยาวพารา แต่พอค่าแรงสูงขึ้น การผลิตสู้ไม่ได้ หมายถึงว่า ต้นทุนผลิตสู้เมืองนอกไม่ได้แล้วก็เปลี่ยนเป็น นำเข้า 70-80% เราจะไปทำตามเขา สู้เขาไม่ได้ เราต้องยอมรับ เพราะไม่เช่นนั้นแล้วลงทุนมหาศาล ในการเปิดโชว์รูมทั่วประเทศ เรานำเข้าเฟอร์นิเจอร์ ที่ทำกันทำไมเป็นแบบเก่า นั้นแหละคลาสสิก โชครีบ เป็นแบบคลาสสิก คุณถามว่ายอดขายเป็น ยังไง ผมขอเรียนว่า ยอดขายไม่ค่อยดี เพราะอะไร เพราะว่า ปัจจุบันที่ขายที่เปิดอยู่มันโตขึ้นเยอะ กำลังการซื้อ จะซื้อมันต้อง บ้านหลังใหญ่ๆ เฟอร์นิเจอร์ของเราเหมาะสมสำหรับบ้านเดี่ยวหลังใหญ่ๆ หลังตาคงนึกภาพออก ประเภทยิ้มแย้มแบบหรูหรา ชนิดแบบเตรียมงบ 100,000 - 200,000 บาท ซึ่งคนที่จะมาซื้อ กำลังซื้อก็คงน้อย ซึ่งส่วนใหญ่คอนโด ปัจจุบันก็รัฐอยู่ ขนาด สมัยก่อน คอนโด 1 ยูนิคพื้นที่ประมาณ 200 กว่า 300 ตารางเมตร ปัจจุบันก็หนึ่งหมัด เหลือมา 20-30 ตารางวา หรือขนาด 50-60 ตารางเมตร เป็นอย่างสูง ในเมื่อพื้นที่เล็ก ห้องก็เล็ก ถามว่าเฟอร์นิเจอร์ เตี้ย ตู้ โชว์ หรืออะไรของเราไปใส่ เหมาะสมไหม ไม่เหมาะสม เมื่อไม่เหมาะสม ช่องทางการตลาดของเราก็กลายเป็นจะต้องขายให้เฉพาะบ้านประเภทอีกแบบหนึ่ง บ้านเดี่ยวที่มี ขนาดใหญ่ ประเภทว่าเป็นไร่ หรืออย่างน้อย 200-300 ตารางวา ขึ้นไป ประเภทนั้น ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดน้อยลง เราก็กำลัง ติดต่อกับเจ้าของโครงการที่สร้างบ้านเดี่ยวแบบหรูหรา และเราให้เขาแถมเฟอร์นิเจอร์ เราก็ขายให้กับโครงการจะง่ายกว่า แต่ หากเราจะไปเข้าโชว์รูม ถามว่าคุ้มไหม เราก็ต้องดู เพราะว่าเข้าโชว์รูม แต่ละแห่งมีค่าเช่าเดือนละหลายแสนบาท ต้องมี เจ้าหน้าที่ มีค่าใช้จ่ายต่อเนื่อง เราคิดอีกที เราเคยเป็นผู้ผลิต ไม่ได้เป็น ผู้ขาย เราเชี่ยวชาญเกี่ยวกับผู้ผลิตมากกว่า เรามองออก แล้ว ถ้าเราทำ ปาติเคิล ในอันแรกนี้จะเหมาะสมกับเรามากกว่า สำหรับแผนงานการขายเฟอร์นิเจอร์ให้กับโครงการขนาดใหญ่ ที่ว่าเราจะสร้างประเภท 100 หลัง 200 หลัง เอาเฟอร์นิเจอร์เราไปใส่ ยอมกำไรน้อย เพราะสินค้าของเรา ในเมืองไทยมีผู้ขายอยู่ หลายรายและที่นำเสนออยู่ลดราคาทีหนึ่ง 40-50% เขาลดราคาขายแต่กำไรก็มากอยู่ แต่ถามว่ามีคนซื้อไหม มี เขาลด 40-50% คนมีเงินเขาจะซื้อเตรียมเงิน 100,000 - 200,000 บาท ก็ไม่ใช่เรื่องใหญ่ ในขณะที่เรายังไม่ได้ออกจากวงการเฟอร์นิเจอร์ เราทำเฟอร์นิเจอร์อยู่ แล้วก็ช่องทางว่า ถ้าเราเปิดโชว์รูม ปัจจุบันเราไม่ได้มีโชว์รูม เรามีแต่อยู่ชอยคู่สร้าง ซึ่งจะต้องเป็นคนที่ จะเปิดเว็บไซต์ถึงจะเห็น และตั้งใจจริง ถึงจะมา แต่เราขายถูกกว่า ต่อให้ที่ว่า ร้านที่เขามีโชว์รูมในสินค้าแบบเดียวกัน แบรรณต์ เดียวกันกับเรา รูปแบบเดียวกันเลย ผลิตจากโรงงานเดียวกัน หาก เขาลดราคา 50% ราคาขายของเขาก็ยังสูงกว่าเราเกือบ ครึ่งหนึ่ง ถ้าคนเขารู้ช่องทางและพวกเขาแนะนำบอกต่อกันจะเห็น จะได้ของใช้ดีและราคาถูก แต่ในขณะที่เดียวกัน ถ้าหากว่าเรา ลงทุนเพิ่มทุน จะเปิดโชว์รูม บางทีค่าใช้จ่ายไม่คุ้มกับเราที่เราไม่ได้ขาย ถูกไหมครับ มีคำถามอื่นอีกไหมครับ เชิญเลยครับ



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(3)

ข้อซักถาม นายแพทย์วิษรรัตน์ ชาวาลอัมพร ผู้ถือหุ้น

สวัสดิ์ศรีศรีนครนการ ผมอยากทราบวิกฤติสนาม golf เมื่อปี 2554 มีรายได้ 31 ล้านบาทไหมครับ แล้วปี 2555 มีรายได้ 41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท แต่ก็ยังขาดทุนเหมือนเดิมครับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีมากขึ้น ไม่ทราบว่าท่านคณะกรรมการจะมีทางแนวแก้ไขอย่างไรครับ ขอขอบคุณครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

สำหรับเรื่องสนาม golf ก็เป็นสิ่งอุปสรรคอยู่เหมือนกันครับ เราต้องยอมรับ แต่ว่าก็ค่อยๆ ดีขึ้น เพราะว่าสนาม golf เราสร้างเสร็จไม่นาน ลงทุนสูง เกี่ยวกับพวกคลับเฮาส์ เพราะเราต้องการให้คนแถวๆ นั้นที่ไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก มาที่เรา เมื่อมาที่นี้ ทั้งเล่น golf ทั้งรับประทานอาหาร หรือ จัดเลี้ยงงานแต่งงาน หรือ มาใช้บริการ อบตัวอบไอน้ำ ออกกำลังกาย และเรากำลังปรับปรุงอยู่ อุปสรรคเป็นช่วงฤดูกาล ในช่วง ฤดูใบไม้ร่วง และ วินเทอร์. อากาศที่นั่นหนาวมาก และเราก็อยู่ในแบบที่สูงด้วย บนเขา เป็นสนามเขา ที่นั่นหนาวมากเพราะหนาวมากจริงๆ golf เล่นไม่ได้ อุณหภูมิ 2 - 3 องศา นัก golf ฝรั่ง 10 กว่าองศา ก็ยังเล่นสบายอยู่ ธุรกิจเรา ในช่วงฤดูกาลวินเทอร์ เราจะพยายามเน้นเรื่อง จัดเลี้ยง หรือ ปาร์ตี้ เรายังไปออกบูท จองานที่เขาโฆษณา ให้มาใช้คลับเฮาส์ ใช้บริการ อบตัว อบไอน้ำ ออกกำลังกาย ของเรา รวมทั้ง เรายังมีห้องที่เขาจะเข้ามาเช่าเดินว่าพยายามเปิด หลายๆรูปแบบ ถ้ามองว่าทำไมยังขาดทุนอยู่ ใช่ครับ เพราะฉะนั้น ทีมงานผู้ปฏิบัติงานจะต้องให้ความสนใจ แล้วก็ใช้ความพยายามมากขึ้น ทางด้านโฆษณา และการออกไปหาลูกค้า จัดโปรแกรม เกี่ยวกับมีส่วนลดอะไรต่างๆ ขึ้นมา พยายามจะพุงขึ้นมา เพราะเราวิเคราะห์ดูอีกที เราสามารถเอาลูกค้าต่างประเทศเข้ามาได้เหมือนกัน ญี่ปุ่น เกาหลี เอาเข้ามาได้ แต่อากาศหนาวเขาก็ไม่ golf ไม่ได้ ถ้าฤดูกาลซัมเมอร์ ถ้าเขาเอาเข้ามา เขาจะมา แต่ช่วงฤดูกาลซัมเมอร์ เรายังขายดีอยู่แล้วกลายเป็นว่า มาแย่งกันใช้ กับไม่มีคนใช้ มี 2 อย่าง ช่วงหน้าหนาวเขาไม่ไหว ในช่วงซัมเมอร์เขาทางเราก็เต็มอยู่แล้วเขาก็มาเขาก็ไม่ได้ช่วยให้พิเศษอะไรเราดีมากนัก ขณะนี้เรากำลังศึกษารูปแบบมีหลังคา มีมิเตอร์บางจุดและมีไฟที่ นัก golf สามารถที่จะเล่นตอนกลางคืนได้ พยายามทำอยู่เหมือนกันครับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

คลับเฮาส์ เราลงทุนไปเท่าใดครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

ประมาณ 5 - 6 ล้านบาทเยสดอลลาร์

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

กับสนาม golf ลงทุนไปเท่าใด

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

สนาม golf ไม่มากครับ สนาม golf เราซื้อมาถูกมาก ซื้อมา 2 ล้านเยสดอลลาร์เอง เนื้อที่ประมาณ 500 ไร่กว่าไร่



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(4)

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

จำนวนเงิน 2 ล้านเหรียญได้เป็นเจ้าของหรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ได้เป็นเจ้าของเลยครับ รวมถึงกรรมสิทธิ์ที่ดิน ที่ซื้อเพราะว่า ราคาถูกมาก เพราะว่าเราไปดูบัญชีของเขา แล้ว เขาเป็นเจ้าของที่ดิน เราแค่ปรับปรุง ปรับปรุงสนาม ทำสะพาน ทำกำแพงล้อม ใช้เงินไป 10 กว่าล้านเหรียญ ก็ใช้ไป 10 ล้านเหรียญในการปรับปรุงสนามไม่รวมกับที่ดิน และเราไปซื้อเป็นเจ้าของที่ดินสนามในราคา 2 ล้านเหรียญ ถึงแม้เราไม่เชี่ยวชาญ แต่มันเป็นโอกาส ผมเขียนตรง ๆ ว่าต่อให้ทำขึ้นมาให้มันดูดี ทุกอย่าง วันหนึ่งถ้าเราไม่ทำ เราขายเราก็กำไร นะครับ เราถึงไปซื้อ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

ตอนนี้เราจ้างเขาบริหารหรือว่าเราบริหารเอง

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

เราบริหารเองครับ ถามว่าเรามีจ้างมือโปรไหม เราไม่ได้จ้าง เราพยายามประหยัดค่าใช้จ่าย

เรียนตรงๆ นะครับพยายามประหยัดค่าใช้จ่าย ท่านประธานไปควบคุมดูแล เราประหยัดแบบสุดๆจริงๆ เดิมสนามกอล์ฟต้องมีโปรอยู่ ได้รับความเชื่อถือ เราไปดูในช่วงหน้าหนาว คนมาเล่นก็ไม่มี และเรามาจ้างเงินเดือนสูงๆ มันไม่ถูก ใช้นะครับ แล้วเราก็มีส่งกรรมการของเราไปประจำอยู่ที่นั่น ในช่วงฤดูกาลซัมเมอร์ มีลูกค้ามาก แต่ในช่วงฤดูกาลพอร์กับวินเทอร์ ก็ให้กรรมการเรากลับมา แต่ในขณะเดียวกันเราก็สื่อสารทาง internet skype กันทุกวันเช้ามีด (แต่เช้ามีดของเราที่นี้กับทางสหรัฐ) เพื่อสื่อสารและสอบถามถึงผลการดำเนินงาน รวมทั้ง บุคลากร เราใช้น้อยมากๆ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

ไม่ปาดิเคลิบอर्डที่เราทำออกมาเป็นแผ่นแล้ว เราทำเฟอร์นิเจอร์ด้วยหรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ยังครับ เรายังไม่ได้ทำเฟอร์นิเจอร์ด้วย

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

เดี่ยวเมื่อเราทำออกมาแล้ว เราแค่ขายส่งไม้ปาดิเคลิบอर्डอย่างเดียวหรือว่าส่งออกด้วยครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ครับ ณ ตอนนี้อยู่ครับ แต่ ปาดิเคลิบอर्ड มันมีอยู่ 2 อย่าง ถ้าเราขายแบบเปลือย มันก็ต้องไปแข่งกับหลายๆ คน หลายบริษัทมีอยู่ในไทย ที่โรงงาน MDF ก็ดี โรงงานเฟอร์นิเจอร์อื่นเขาก็ทำบางไม่ได้ เพราะเรามาศึกษาแล้วว่า จะให้ได้ราคา เราจำเป็นต้องสร้างมูลค่าสินค้า คืออะไร คือการขายแบบเปลือยคือขายปิดผิวไปเลย เป็นลายไม้หรือลวดลายอื่น ที่เขาตกแต่งติดฝาผนังกันห้อง ใช้ได้เลยนะครับ มันก็มีทั้งปิดผิวในตัว และเครื่องจักรที่เราซื้อมา มีคุณสมบัติเฉพาะทั้งปิดผิวชนิดพิเศษเราก็ทำได้



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(5)

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

เรื่องสนามกอล์ฟฟ็อกทีหนึ่งนะครับว่า ภายในปี 2556 - 2557 นี้ ถ้ายังไม่มีการทำ ท่านคิดจะขายทิ้งไหมครับ ถ้าจะขาย จะขายได้ง่ายๆ หรือเปล่าครับ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

เนื่องจากว่า ถ้าไปดู ถ้ามีโอกาสหรือบางที่จะขอซื้อ และจะส่งวีดีโอไปให้ นะครับ ว่าถ้าเห็นแล้ว

ทำขึ้นมาสวยจริง ๆ เพราะเราได้ธรรมชาติแบบที่นั่นสวยอยู่แล้ว คลับแฮนด์สวยมากๆ และวิวธรรมชาติเอื้ออำนวยให้อยู่แล้ว ไม่ว่าจะไปที่คลับแฮนด์ ที่ไปจัดงานแต่งงานก็แล้วแต่ เมื่อมองออกไปจะเห็นเขา และเห็นมหาสมุทรด้วย พระอาทิตย์ลงมาจากทางนั้นพอดี แล้วบางที่ ก็มีวางมาเดินให้ดูและบางที่ก็มีสัตว์ป่ามาหากิน ธรรมชาติมาก สวยมากจริงๆ อากาศค่อนข้างเย็นติดกับภูเขา และจะมีหิมะตลอดไม่เคยละลาย แต่ถามว่าจะขายไหม จะขายไหมภายใน 2 ปี ถ้าสมมุติว่าเราได้ราคาดี ผมจะแนะนำให้กรรมการเพื่อหารือกันอีกทีหนึ่ง ถามว่า มีคนสนใจไหม มีครับ แต่ยังไม่ได้ราคาที่เรพอใจ เราก็ค่อยๆ ไม่ว่าจะจอดรถก็ดี จอดรถได้ประมาณ 240-250 คัน ทำไว้ทุกอย่าง คลับแฮนด์ก็สวยมาก ก็จะถูกๆ ก็คือย้ายสนามกอล์ฟมาอยู่ในโซนที่ไม่หนาว ถ้ามาเมืองไทยจะมีลูกค้ามาใช้บริการจำนวนมาก แม้อยู่ที่อเมริกาก็ตาม หากย้ายมาอยู่แถบแอลเอหรือแคลิฟอร์เนีย ลูกค้าก็ต้องเข้าคิวกัน

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

อยากสอบถามธุรกิจที่เราทำอยู่ไม่แปรรูป ส่งออกไปต่างประเทศ มียอดกระทบกับตรงนี้ไหมเพราะเราก็คาดทุนอยู่ เรามีธุรกิจต่อเนื่อง ไม่ปกติเคลือบบอร์ดแบบบาง เราต้องใช้ซีเมนต์ จากตัวที่เราทำอยู่ เพราะฉะนั้นปกติเคลือบบอร์ดเราจะมีการ แต่ตัวที่เราทำอยู่ ไม่แปรรูปมันขาดทุน ยอดขายจะดำเนินการอย่างไร เพราะว่ามันน้อยมาก เรามีแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างไรบ้างครับ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ไม่ยาวพารา ราคาบอกตรงๆ มันลุ่มๆ ดอนๆ ขึ้นๆ ลงๆ เหมือนกัน ผมเคยเรียนท่านแล้วว่า ราคาไม้ยาวพาราที่ดี ราคาแพงพาราที่ดีที่ผลิตขึ้นในประเทศไทย ถูกกำหนดราคาโดยประเทศจีนส่วนใหญ่ เขาเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย สำหรับยางแผ่น จากราคาเกือบ 200 บาท ตกมาเหลือ 70 กว่าบาท ประเทศจีนสั่งซื้อจำนวนมากราคาก็เพิ่มขึ้น แต่พอสั่งซื้อจำนวนน้อยราคาก็ลดลง ไม้ยาวพาราที่เหมือนกัน ประเทศจีนเดิมเป็นผู้ผลิตส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลก ทางด้านเฟอร์นิเจอร์ไม้ ส่งไปขายที่อเมริกา ยุโรป แต่ 2 ทวีปปัจจุบันนี้เศรษฐกิจไม่ค่อยดี ทำให้เงินขายให้กับอเมริกา น้อยลง ประเทศจีนเปลี่ยนมาผลิตขายในประเทศแทน เพราะประเทศจีนจากคนสมัยก่อน จนปัจจุบัน ดิ้นรนดิ้นรนความร่ำรวย เหมือนกัน เพราะประเทศเขาประชากรมีกำลังการซื้อสูง เมื่อประเทศจีนมาซื้อไม้จากไทย กลายเป็นว่าปัจจุบันผลิตเพื่อขายในประเทศมากกว่าการส่งออก แต่ถ้าถามว่ามันก็ไม่มากเท่ากับเดิมที่ขายทั้งในประเทศและเอเชีย แต่ปัจจุบันขายเฉพาะในประเทศ ก็ทำให้การซื้อไม้ลดลง เพราะฉะนั้นราคาไม้ในอดีตที่ผ่านมา 10-20 ปี ไม้ยาวพาราแปรปรวนราคาไม่เคยตกต่ำและไม่เคยลดราคา เดิมขณะที่บริษัทเข้าไปทำการซื้อขาย เกรดดีต้นทุนประมาณ 50 บาท จนกระทั่งขึ้นมา 400 กว่าบาท ปัจจุบันก็ลงมา



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

มมจ. 188

(6)

เมื่อบริษัทขายไม้ให้กับประเทศจีน ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา มูลค่าเหลือแค่ 28 บาทกว่า ธุรกิจค้าขายขาดทุนก็ไม่มีใครทำ สำหรับโรงงานแปรรูปไม้ยางพาราทางภาคใต้ ปัจจุบันขาดทุน ปิดโรงงานไปจำนวนมาก ราคาขายขณะนี้ก็คิดไปตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินใหม่ เรายังเสนอขอแลกเปลี่ยนทางการค้าให้มันเหมาะสม ถ้าไม่ได้สูงเหมือนสมัยก่อน

สำหรับ บริษัท แฟนซีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด บริษัทย่อย เราพยายามขายอย่างต่อเนื่อง เราผลิตน้อยกว่าประสิทธิภาพของเครื่องจักรของเราจำนวนมาก น้อยกว่า หมายถึงว่า เรามีโต๊ะเลื่อย 80 ตัว แต่ใช้งานโต๊ะเลื่อยจริงประมาณ 30 ตัว เรามีศักยภาพในการผลิตมากกว่านี้อีก เครื่องอบไม้ เรามีเตาอบมาตรฐานขนาดใหญ่จำนวน 148 เตา แต่ใช้งานจริงประมาณ 40 เตา เหตุเพราะว่าเราต้องดูปริมาณของตลาด แต่ถ้าปริมาณของตลาดมันสูงขึ้นได้ เราเองได้เปรียบค่อนข้างสูง และอีกอย่างหนึ่งขอเรียนตามตรงว่าธุรกิจไม้ยางพารา บางคนเข้าใจว่า มันน่าจะทำได้กำไร แต่พอเข้าไปทำจริงๆ เปรียบเหมือน “ชี้อ้อย” มันไม่ใช่เรื่องง่าย ทางภาคใต้คุณไปวางมัดจำแล้ว หากคุณไม่ได้เฝ้าระวัง หรือ ดูแลจริงๆ เงินที่คุณลงไปอาจสูญเสียนรวมทั้ง ไม้อาจไม่ได้อยู่ที่คุณแต่อยู่ที่คนอื่น ค่อนข้างลำบาก

ซึ่งข้อมูลทางบัญชีและการเงินของ บริษัท แฟนซีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด ถ้าไม่ใช่ขาดทุน แต่บริษัทแฟนซีอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด ก็มีค่าใช้จ่ายบางอย่าง เช่น ค่าเช่าที่สูงขึ้น ทางบริษัทแฟนซีอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด ก็กำลังเจรจาเช่าอยู่จะให้ลดลง ถ้าลดลงได้ก็จะทำให้บริษัทแฟนซีอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด มีกำไร เพราะผมไปดูแล้ว ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่แล้วหนักไปทางค่าเช่า ซึ่งแนวทางอาจเจรจาขอลดพื้นที่เช่าให้ลดลง เมื่อพื้นที่เช่าใช้น้อยลง ก็จะเจรจา ขอลดค่าเช่า ซึ่งปัจจุบันค่าเช่า 5,000,000 บาทต่อเดือน ยังอยู่ในอัตราที่สูง

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

ตัวปาดิเคลิบอर्डแบบบาง ที่เราทำจากเครื่องจักร 2 เครื่อง มันจะทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นและถ้าเราทำไม้ปิดผิว ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ไม่ทราบว่ายอดขาย ตั้งแต่ มกราคม-ธันวาคม ยอดขายได้ปริมาณเท่าใด แล้วก็สมมุติ 2 เครื่อง เราทำแล้วมีประสิทธิภาพ มีโอกาสที่จะซื้อเครื่องใหม่ มีขยายอะไรเพิ่มเติมไหมครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

มีครับ มีโอกาส เราไม่กล้าจะซื้อทันที เราต้องการให้ 2 เครื่องนี้ ทำงาน ,ทำเงิน และทำกำไรให้ได้ก่อนครับ จนมั่นใจจนถึงขั้นตอนต่อไป ที่เรียนตั้งแต่ต้นแล้ว คณะกรรมการของเราค่อนข้างระมัดระวัง ที่ถามโรงเลื่อยที่ใช้วัตถุดิบ เราก็มีส่วนได้เปรียบกว่าเขาบ้าง วัตถุดิบ ปกติเราขายให้โรงงานทำปาดิเคลิบอर्ड ปกติเวลาเลื่อยไม้มันจะมีชี้อ้อย เราก็ขายให้กับโรงงานปาดิเคลิบอर्ड บางส่วนเราก็นำมาใช้เอง เช่น ไม้ปีกไม้เป็นเชื้อเพลิง แต่ถามว่าพอไหม ไม่พอ เพราะเราต้องซื้อจากข้างนอกเพิ่มเข้ามาอีกในการผลิต แต่ก็ได้เปรียบจากคนอื่น ครึ่งหนึ่งแล้ว เพราะว่าวัตถุดิบ มันไม่ได้แพงที่ตัววัตถุดิบ แต่มันแพงเพราะค่าขนส่ง แต่เรามีวัตถุดิบบางส่วนที่อยู่ในโรงงานของเราเอง จากโรงเลื่อยขนย้าย มาฝั่งปาดิเคลิบอर्ड อยู่ภายในโรงงานเดียวกัน ได้เปรียบในค่าขนส่งจำนวนมาก



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(7)

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

แล้วยอดขายที่เกิดขึ้นมาจาก 2 เครื่องปริมาณเท่าใด

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

คือจริงๆแล้ว 2 เครื่อง รวมกันกำลังผลิตประมาณ 200-210 ลูกบาศก์เมตร แต่ว่าคำนวณจริงแล้ว เราอย่าไปคิด ออกการผลิตเต็มร้อย มีค่าสูญเสียในการผลิตบ้าง ถ้าคิดได้แค่ 80% ผมพอใจแล้ว แต่ถ้าถามว่า ผลิตได้ประมาณ 160 ลูกบาศก์เมตร/วัน เราก็ต้องลองคำนวณดู ลูกบาศก์ก็ตกประมาณ 8,000 บาท ราคาปาติเคิลบอร์ดเป็นช่วงที่ต่ำที่สุด ในรอบ 4-5 ปีที่ผ่านมา ช่วงนี้ต่ำที่สุด เพราะในที่ประชุมนี้ ผมทราบว่า มีผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนี้โดยตรง เขาคงรู้ว่าในช่วงนี้เป็นช่วงที่ต่ำที่สุด แต่ราคาเดี๋ยวก็น่าขึ้น เดียวก็ลง ปาติเคิล กับ MDF

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

อยากสอบถามว่า ไม้ยางพารา กับ ปาติเคิลบอร์ด ปริมาณเท่ากัน สิ่งใดถูกแพงกว่ากัน

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ถ้านับเป็นลูกบาศก์เมตร สรุปว่าปาติเคิลบอร์ด แพงกว่า ไม้ยาง ไม่มากนัก และความนิยมของประชาชน ไม้ยางหรือปาติเคิลบอร์ด คือการใช้งานไม่เหมือนกัน ปาติเคิล กับ MDF เราใช้งานคนละอย่าง แทนกันไม่ได้ ในบางส่วนของปาติเคิลบอร์ดไม่สามารถไปแทนไม้ยางได้ เช่น สมมุติ ผลิตโต๊ะตัวหนึ่งในจีน ส่วนตัวที่เป็นขาหรือเก้าอี้ ก็ต้องรับน้ำหนักต้องใช้ไม้ยาง ในส่วนที่เป็นมุมกว้าง ด้านกว้าง ให้ดูสวยงาม ก็ต้องใช้ปาติเคิล

ข้อซักถาม นางสาวเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ผู้ถือหุ้น

สวัสดิ์ค่ะ ดิฉันเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ที่อยากจะรบกวนนิดหนึ่งว่า รายชื่อกับนามสกุล ที่ปีที่แล้ว

ถามใช้ไหมคะ ว่าท่านลงบันทึกไว้ เราจะแก้ไขให้มันถูกต้อง ดิฉัน สมบัติเจริญวงศ์ ดิฉันขอให้ท่านตรวจเช็ค นิดหนึ่งกับทางรายชื่อของผู้ถือหุ้นว่า รายชื่อมันตรงกันหรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ครับ ขอโทษด้วยนะครับ

ข้อซักถาม นางสาวเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ผู้ถือหุ้น

ไม่เป็นไร อยากจะเรียนถามท่านว่าคือ 2 ปีที่แล้วคือตั้งแต่ปีที่แล้วกับปีนี้ คือปี 54 ยังมีผลขาดทุนต่อเนื่องกันมาและแนวโน้มของการดำเนินการปีนี้ มันจะยังคงขาดทุน หรือว่า จะมีผลกำไรนิดหน่อยแล้วมันได้ตรงปีนี้มาจากส่วนไหนคะ ขอขอบคุณมากค่ะ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ปี 54 กับ ปี 55 เพราะว่าอะไรเราเคยเป็นผู้ผลิต เฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ ระดับต้นๆของประเทศ เราเคยมี

คนงานอยู่ที่สมุทรปราการ 3,000 คน ส่งออกเดือนหนึ่ง เกือบ 300 คอนเทนเนอร์ แล้ววันดีคืนดีมันก็ปิด คนงาน 3,000 คนหายหมด คอนเทนเนอร์มันก็เลยหยุด รายรับไม่เข้าเป็นหน้าที่ของกรรมการบริหาร ปัญหาที่จะทำยังไง ถึงจะพุงบริษัทให้อยู่รอด



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

สมจ. 188

(8)

ฝาคัดสีฝายพายุ ออกมาให้อยู่รอดปลอดภัย เราจึงคิดว่า มันเป็นโอกาสที่เราจะต้องไป ลงทุนอย่างอื่น ก็มีปาดิเคิลเป็นแนวของเรา ในระยะปีเศษที่ซื้อเครื่องมาอยู่ระหว่างการติดตั้ง ก็ไม่มีรายรับ เพราะว่าต้องใช้ช่างผู้เชี่ยวชาญ เงินเดือนก็แพงกว่าปกติ แม้กระทั่งในไทย ไม่ใช่เฉพาะแต่ในต่างประเทศ ต่างประเทศนี่แพงมาก วันละ20,000 กว่าบาท/ วัน/ คน เราไม่อยากจะจ่ายตรงนี้ แต่บางช่วงเราก็ขาดคน บางช่วงก็ใช้ 4-5 คน บางช่วงงานหมดแล้วคุณก็กลับไปก่อนเหลือ 2 คนหรือ 3 คนเท่าที่จำเป็น ตอนนี้อยู่คนเดียว เราต้องพยายามควบคุม แม้กระทั่งคนงานในไทยที่เราจ้างพิเศษ นอกเหนือจากคนงานที่ทำงานตามปกติ เราไม่ใช่เอาคนงานในโรงงานเรามา มาประกอบเครื่องได้ ไม่ใช่ แม้กระทั่งช่างเชื่อม ช่างประกอบต้องจ้างอีกต่างหาก จากประเทศเยอรมันมา เขามีความเชี่ยวชาญการประกอบ ถอด กับเครื่องผลิตปาดิเคิลบอร์ดจากโรงงานอื่นมาแล้ว ช่างผู้เชี่ยวชาญบางท่าน ก็เคยไปถอดประกอบที่แอฟริกามาแล้ว เราต้องใช้บุคลากรประเภทนั้น ซึ่งค่าแรงก็ไม่ใช่ว่า 200 กว่า-300 บาท ก็ไม่ใช่ คงจะต้อง 500-600 บาท ถึง 700 บาท ในการทำ เราก็ใช้เวลามาปีกว่าแล้ว ก็มีแต่ค่าใช้จ่าย ทำให้บริษัทแฟนซีวูดเรา ขาดทุน เพราะเราไม่มีรายรับเข้ามา แต่ ณ ตอนนี้อยู่ บริษัทเรา เราก็พร้อมแล้ว สำหรับ เครื่อง 7 ฟุต ตั้งแต่เดือนหน้าเป็นต้นไป ก็จะเริ่มมีผลผลิตเพื่อขายแล้ว แต่เครื่อง 4 ฟุต ก็เดือนกว่าหลังจากทดสอบเครื่องแล้ว อีกอย่างหนึ่ง แต่จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้น ท่านผู้มีเกียรติทราบว่า เครื่องปาดิเคิลบอร์ดมันค่อนข้างมีประสิทธิภาพ ละเอียดลอบมาก ซ้อมมา กดปุ่มทำงานทันทีแล้วมันทำงานไม่ใช่ นี่ไม่ออกตัวนะ เรียนให้ทราบว่า แม้กระทั่งคนที่ซื้อเครื่องจักรใหม่ และเข้ามาในเวลาใกล้เคียงกับเรา ก่อนเราชนิดหนึ่งด้วย ถึงวันนี้เขายังไม่ผลิต มันไม่ใช่เรื่องง่าย ถ้าทดสอบเครื่องแล้ว เราก็ดูการทำงาน , ประสิทธิภาพ และชิ้นงานที่ผลิตออกมา เป็นอย่างไร ต้องดูให้รอบคอบ หรืออีกตัวอย่างหนึ่งที่โรงงานแห่งหนึ่งซื้อเครื่องผลิตเครื่องใหม่เข้ามาพร้อมๆกับเรา เขาผลิตก่อนเรา ณ ปัจจุบันที่เขาทดลองเครื่องก็ประมาณ 6 เดือนแล้ว เขาเพิ่งผลิตไปได้ 40% ของกำลังการผลิตเครื่อง ขนาดเขาซื้อเครื่องใหม่ เพราะฉะนั้น ผมศึกษาและตรวจสอบดูคล้ายๆกันหมด ปัญหา มี แต่แก้ไขไป จนกระทั่งได้ประสิทธิภาพของเครื่องตามที่ต้องการ ต้องใช้เวลาบ้าง เราไปเรื่อยๆ แต่นับเป็นโชคดีก็ได้ หรือว่าเรายอมทุ่มกับคำวิชาการกับช่างชาวเยอรมันก็ได้ ชิ้นงานของเราผลิตออกมาก็ไปด้วยดี เรากำลังหาค่าความผันแปร เล็กๆ น้อยๆ ซึ่งตอนอยู่เยอรมัน เขาใช้ไม้สน เป็นวัตถุดิบพอมมาอยู่เมืองไทย เราต้องใช้ ยางพาราเป็นวัตถุดิบ มันมีส่วนเกินที่ต้องปรับปรุงบ้าง ความหนาแน่น ความอัด ไม่เหมือนกัน เพราะไม้สนมันนิ่มกว่าเรา อัดต่อลูกบาศก์เมตร ก็ต้องใช้ปริมาณมากกว่าเรา แต่มากกว่าเราไม่มาก นิ่มก็ไม่ใช่ว่าไม่ดี นิ่มก็ดีเหมือนกัน เพราะอัดไปมันเรียบกว่า ความแข็งของไม้ อัดให้เรียบพื้นผิวยังกระด้างอยู่ซึ่งจะอัดให้เรียบจะยากกว่า ต้องมีปรับปรุงอะไรบางอย่างให้เหมาะสม สิ่งต่างๆ เราก็ค่อยๆ แก้ไข ผลิตชิ้นงานออกมาก็คงจะใช้ได้ สำหรับเครื่อง 4 ฟุตจะเริ่มเดือนหน้าเป็นต้นไป การตลาดขณะนี้เราส่งตัวอย่างชิ้นงานให้ลูกค้าต่างประเทศเป็นตัวอย่างแล้ว ทั้งอินเดีย , แอฟริกา อินโดนีเซีย และ มาเลเซีย สำหรับในประเทศไทยก็มีผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีชื่อต่างๆ ที่มีทั่วประเทศหลายราย ซึ่งเขาอยู่ระหว่างการทดสอบตัวอย่างชิ้นงานของเราอยู่ ตั้งแต่เราขาดทุนต่อเนื่องมา เราหวังว่าปีนี้น่าจะมีข่าวดีบ้าง

ข้อซักถาม นางสาวเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ผู้ถือหุ้น
ดิฉัน ฟังจากที่ท่านพูดแล้วนะค่ะ ปีนี้เรายังเหนื่อยอยู่

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม
ใช้ครับเรายังเหนื่อยอยู่



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

สมจ. 188

(9)

ข้อซักถาม นางสาวเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ผู้ถือหุ้น
ทั้งสนาม golf ก็ยังเหนื่อย ถึงแม้จะบอกว่า มันสวยมาก มันสวยมากจริง ๆ แต่ว่าถ้ากรณีนี้มันทำให้
ไม่เกิดรายได้ หรือว่ามันทำให้เกิดผลขาดทุน ก็ควรจะพิจารณาดูว่าเราควรจะทำอย่างไรต่อไป ในทางธุรกิจ มันเป็นเรื่องที่ต้องเร่ง
แก้ไข

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม
จริงๆ แล้วเราไม่นิ่งนอนใจ

ข้อซักถาม นางสาวเจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์ ผู้ถือหุ้น
ใช่ค่ะ ทราบค่ะ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม
เรียนตรงๆ พูดถึงติดต่อขายก็มี เรื่องราคาเรายังเจรจากันอยู่ ขอให้เป็นรูปธรรมก่อน ผมงกลัวพูด
ได้เลยว่า สนาม golf ไม่มีคำว่าขาดทุนแน่นอน เพราะเราได้ควบคุมค่าใช้จ่าย ขอขอบคุณครับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)
เมื่อได้เห็นบอกว่า มีคนซื้อเครื่องจักรมาก่อนเราใช้ใหม่ครับในประเทศไทย เพราะจำได้ ท่านคณะกรรมการ
เคยอ่านในรายงานการประชุม ว่าเครื่องจักรปาติเคิลแบบบางในอาเซียน มีแค่ 2 เครื่องเอง

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม
ในประเทศไทยปัจจุบันไม่มีเครื่องปาติเคิลบอร์ดแบบบางไม่มี ที่ผมพูดหมายถึงเครื่องผลิต MDF เป็นปาติเคิลแบบ
เครื่องใหม่ทั่วไป นี่มีความหนา ตั้งแต่ 9 มิลขึ้นไป ซึ่งความจริงเครื่องจักรยี่ห้อคล้ายกันมาก เพียงแต่วิธีการการใส่เชื้อเพลิงไม่
เหมือนกันเท่านั้นเอง

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)
ขอโทษครับ แล้วไม่ทราบว่า ที่บอกว่าเดือนหน้าโปรเจกต์รูป เราจะเริ่มเป็นอย่างไร

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม
เราพยายามอยู่ครับ เพราะเริ่มต้นทำตัวอย่างส่งไป แม้กระทั่งลูกค้าในประเทศได้วันนี้ ก็ต้องทดสอบ
ประสิทธิภาพชิ้นงานของเราหลายอย่าง แต่ปาติเคิล เป็นกระดาษลูกฟูก อัดขึ้นมามันจะกลวง ทำให้หนาขึ้นเราก็ต้องมาคิดว่า
เราขายปาติเคิล กลายเป็นไปขายกระดาษลูกฟูก กระดาษลูกฟูกมันจะหนากว่าปาติเคิลนิดเดียว ฉะนั้นต้องปะปิดผิวอีก
กลายเป็นเราขายสินค้าเราหน่อย แต่ขายสินค้าคนอื่นมาก และการบรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ มันต้องก็ลูกบาศก์เมตรบังคับอยู่แล้ว ตู้
คอนเทนเนอร์ได้ 32 ลูกบาศก์เมตรห้ามเกินน้ำหนัก ถ้าโดยวอลุ่มจะได้เกือบ 60 ลูกบาศก์เมตร กลายเป็นในตู้ อากาศมากขาย
อากาศ ส่งอากาศเสียค่าระวาง ค่าอะไรไป และในวอลุ่มที่เข้ามากลายเป็นขายสินค้าคนอื่น รายได้เข้ามาจ่ายเป็นค่าลูกฟูก จ่าย
ค่าระวาง แล้วเราได้อะไร ต้องคิด จริงๆ เราอยากขายแผ่นปาติเคิล เราปะให้เสร็จ คุณไปทำลามิเนท ที่ได้วันทำลามิเนท
ได้ดี ไปทำที่โน้นเราจะได้ขายสินค้าของเราเต็มตู้ ได้มากกว่าตั้ง 5 เท่า ถ้าเราไม่คิดวิธีการขายเช่นนี้หากขายปาติเคิลไป ถ้าไม่มี
ใหม่ มี แต่น้อย และสมมุติขายไป 5 ตู้ จะได้ผลิตภัณฑ์ของเราจริงๆ ได้ตู้เดียว เป็นของคนอื่น เป็นอากาศไปซะ 4 ตู้ เป็นต้น
สำหรับเครื่อง 7 ชุดของเรา หากโรงงานผลิตประตู ขนาด 7 ชุด ขนาดจะเท่ากับสินค้าของเราพอดี ไม่ต้องตัดไม่ต้องอะไรเลย
ขณะนี้เราก็มีโรงงานในแอฟริกาที่ผลิตประตูติดต่อเข้ามา เรากำลังติดต่อกับเขาอยู่



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(10)

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

ขอโทษนะครับ ขอถามนิดหนึ่ง คือถ้ามองภาพตามที่คณะกรรมการที่พูดไว้ สงสัยว่าระหว่าง MDF กับ ปาติเคิล อย่างบางกับอย่างหนา มันมีข้อดีข้อเสียยังไงและตลาดจะตอบรับเรามากกว่าเพราะอะไร ในทางกลับกัน โรงงานที่ทำอย่างหนา สามารถสลับมาทำอย่างบาง เป็นคู่แข่งกับเราได้ไหม ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ขอบคุณครับ คือโรงงานที่ผลิตปาติเคิลบอร์ดอย่างหนา จะมาผลิตอย่างบางไม่ได้ ผลิตได้บางที่สุด 9 มิล ในขณะกลับกัน ของเราเป็นเครื่องผลิตแบบบางเราจะผลิตแบบหนาแบบ 9 มิลกับเขาก็ไม่ได้ เหมือนกัน ก็กลายเป็นตลาดใครตลาดเขา ทางการตลาดเราและมีเป้าหมายสินค้าของเราจะไปแทนที่ MDF บอร์ดแบบบาง เพราะ MDF บอร์ดแบบบางต้นทุนการผลิตจะสูงกว่า ถ้าเราผลิตออกมาแล้วสมมุติคุณภาพใกล้เคียงกันสามารถใช้แทนกันได้ ผู้ผลิตก็มีโอกาสลดต้นทุนได้ อันนี้ก็อธิบายในตัวแล้วว่าในเมื่อทดแทนได้ ราคาต้นทุนก็ลดลงได้

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

สนาม golf ที่ว่าจะขายมีคนมาติดต่อราคา ไม่ทราบว่ามีค่าประมาณราคาเท่าใด สนาม golf ที่เราคิดว่า จะขาย คืออยากสอบถามว่าตอนนี้ที่ลงบัญชีคลับเฮ้าส์ สนาม golf อยู่ที่ราคาเท่าใด

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ต้นทุนที่เราลงไป 2 ล้านรวมกับ 5 ล้านกว่า คลับเฮ้าส์ เติงเสร็จได้ไม่นาน ส่วนสนาม golf มีรถ golf ใหม่ ประมาณ 5 หรือ 10 คัน ไม่น่าใจ อายุการใช้งานของรถ golf ของเราเป็นแบบใช้น้ำมันไม่ได้ใช้ไฟฟ้า ต้นทุน ณ ตอนนี้ มีรวมๆ กัน ประมาณ 8 ล้าน

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น

คือผมชัยรัตน์ นะครับ ผมขออนุญาต ท่านก็ตอบไปเยอะ เลยเริ่มอาการงงสิ่งที่ผมอยากถามคือว่า เปิดไปหน้างบการเงิน หน้า 31 ว่าสรุปการเงินที่ว่า บางท่านที่ยังไม่เข้าใจ ก็อาจจะเข้าใจ อย่างที่ผม ให้อู แต่สิ่งต่างๆ ที่ผมจะพูด ซึ่ง อาจจะกระทบกับท่านผู้บริหารบ้าง แต่เป้าหมายของผมก็คือ อย่างที่ท่านวิชัยบอก ก็คือกำไร เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น เมื่อเทียบกับปี 53 มาเทียบกับปี 55 บัญชี เราลดลง 1433 เหลือ 1279 ที่ยังไม่ได้จัดสรรออกมา ถ้ามองตรงนี้ก็ไม่มี ความหมายอะไรมาก แต่ถ้าเราไปเทียบกับตรงที่ดู ตรงกำไรสะสม จาก 382 เหลือ 231 มันกำลังสะท้อนบอกว่า ซึ่งท่านก็บอกไปแล้วมันขาดทุน อะไรบ้าง ก็เข้าใจอยู่ แต่สิ่งที่ท่านทำไป ผ่านมา 3 ปี ท่านมีเงินที่ยืมมาจากชาวบ้าน คือเจ้าหน้าที่การค้าอะไรก็แล้วแต่ 2 จากผู้ถือหุ้นที่ลงทุน มันก็ไปอยู่ที่ โทเทล แอสเซท และก็ใช้มันไปเพื่อสร้างรายได้ขึ้นมา ปากกว่าทำไปทำมา สมมุติ



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(11)

เงิน 100 ล้านบาทไปสร้างมาหายไป 10 มีปีถัดไปหายไป 10 แต่ท่านก็บอกว่าเอาไปลงทุน อย่างนี้ OK ก็เข้าใจหลักการ การทำธุรกิจ แต่ว่าถ้ามันกินอย่างนี้ไปทุกปี มันหมดจนจะอะไร โทเทิล แอสเซท มันจะค่อยหายไป แล้วก็ในที่สุดท่านก็มากู้ยืม ถ้าสมมุติมันยังต่อเนื่องต่อไป เพราะฉะนั้นปีนี้ ผมก็เข้าใจว่าการตั้งของเครื่องจักรเป็นสิ่งที่ยากมาก แต่ที่ท่านจะทำให้มัน วิกอร์ ฟิงแล้วผมเห็น้อยมาก ที่ท่านเคยบอกว่า ไตรมาส 3 ของปีที่แล้วน่าจะ เทส รัน ได้ นี่ไตรมาส 2 ของปีนี้ท่านบอก เดือนหน้าน่าจะทำได้ ท่านก็อธิบายไปเยอะแล้ว ผมก็ไม่ว่าว่าจะคอมเม้นท์ยังไง ซึ่งให้เห็นว่าสิ่งที่ผมเป็นกังวล ก็คือท่านก็ตั้งติดกับสิ่งพวกนี้อยู่ ซึ่งมันผ่านมาตั้งหลายปีแล้วนะ ถ้าดูตามงบ เพราะรายได้ส่วนใหญ่ของท่าน เกิดจากการ ซึ่งถ้าท่านดูหน้า ท่านแยก ไปหน้า 77 ท่านเปิดไปดู หน้า 77 ก็เกิดจากรายได้ที่ขายออกไปต่างประเทศ ที่ท่านก็ได้ชี้แจงไปแล้ว ว่าจ้างโรงงานเล็กๆ ผลิต และส่งออก มันก็เกิดรายได้หลักเข้ามาจากต่างประเทศซึ่งรายได้ในประเทศน้อยมาก แทบไม่ต้องคุยกันเลย แต่สิ่งที่เกิดขึ้นมา ถ้าเรามองต่ำลงมาเรื่อยๆ รายได้น้อย แต่ปัญหาคือค่าใช้จ่ายทำไมมันสูงจัง คำถามนะครับ มันสูงมากๆ เช่นธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ช้ายมือ อันนั้น 52.76 ท่าน O.K. ท่านท่านตัดออก ต้นทุนขายต่างประเทศอยู่ 282 ถ้าผมเข้าใจไม่ผิด เราเพราะไม่ใช่กับบัญชี ท่านตัดออกไป ส่วนรายได้การขายต่างประเทศ 309 ล้าน ซึ่งตรงนี้ คอรัปชันเนส มันอยู่ที่ประมาณ 8% ซึ่งมันไม่พอรองรับกับค่าใช้จ่าย ในการขายและการบริหารซึ่งผมแปลกใจมากกว่า ค่าใช้จ่ายในการขาย 52 ล้าน ทำไมมันสูงขนาดนี้ หนึ่งนะครับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมแล้วเท่ากับ 105 ล้านที่มารองรับเปอร์เซ็นต์ มารับตรงนั้นมันรับไม่ได้ จุดนี้ยากให้ท่านชี้แจง แต่ถ้ามันอยู่สูงอยู่อย่างนี้ ถ้ายอดขายมันไม่ขึ้น ท่านรองรับไม่ได้มันก็ขาดทุน ไม่ทราบว่างที่ผมพูดไหม

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ไม่ครับไม่เข้าใจ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น

ท่านสามารถที่จะลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลงได้ 52 ล้าน กับ 105 ล้าน

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ค่าใช้จ่ายในการขาย ลดค่อนข้างยาก ค่าใช้จ่ายในการบริหารน่าจะลดได้ คืออย่างนี้ อย่งโรงงานทางใต้

จ้างคนยากมาก อย่าง นายไม้ พ่อไม้ ที่เราจ้าง ไม่ใช่จ้างแบบ 300 บาท เท่าค่าแรงขั้นต่ำ แต่เราต้องจ้าง 600 , 700 , 800 บาท ต่อวัน เราต้องการคนถ้าหากท่านใดมีโอกาสสนับสนุนช่วยได้ก็จะเป็นพระคุณอย่างยิ่ง แม้กระทั่งคนชนไม่ขึ้นรถและลงรถ ที่เป็นพ่อไม้เรายินดีให้เกิน 900 บาท / วัน หากคนไม่ได้ จ้างบริษัทผู้รับเหมา ก็แล้วแต่ ก็ยังให้พิเศษเขาอีก ถ้าเขาหาคนมาได้ หากคนให้ได้ที่เราต้องการ ประมาณ 12 คน เราให้เงินพิเศษต่างหากเป็นรางวัลอีกเดือนละ 10,000 บาท สำหรับคนที่เขาหาคนมาได้ ก็ยังหาไม่ได้ ไม่ใช่หาง่ายๆ จริง ๆ ผมก็คำนึงว่า เครื่องจักรเรา รอผลผลิตอยู่ ผลผลิตออกมาน้อยทำให้ต้นทุน การบริหารสูง ซึ่งในขณะที่เราหาไม่ได้ยาก คุณจะให้เขาออก เพราะเราหาไม่ได้ แล้วเราจะให้ใครเสีย ตกลงต้องจ้างเขาอยู่ อีกอย่างหนึ่ง ค่าใช้จ่ายในการขาย มันผูกขาดแน่นอน ไม่ได้ทำเอง เราจ้างเขา 1 คู่ เราจ้างบริษัท ชิปปิ้ง อาเซียน จนกระทั่งเขาส่งออก ส่งออกทางบีนัง ทางมาเลเซีย จะถูกกว่าและมาลงที่แหลมฉบัง ก็ให้เขาเหมาตู้ราคาเท่าใด ค่าใช้จ่ายการขนส่ง และการขายค่อนข้างแพง แต่ถ้าหากว่าเรื่องคนงาน ก็มีอยู่ทางเดียวที่จะลดคืออะไร คือถ้าสมมุติเรามีคนงาน เราหาไม้ให้มากและผลิตไม้ให้มากส่งออกให้ได้มาก มันก็จะมาลบและก็เฉลี่ยให้ลดลง ค่าใช้จ่ายการขายก็จะลดลง



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(12)

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ค่าใช้จ่ายการขายไม้ใช้เชลล์หรือครับ ทำไมกลายเป็นบริษัทเอเยนต์ส่งรับจ้าง

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

คือเราไม่ได้จ้างชิปปิ้งของตัวเอง ชิปปิ้งไม่ได้เป็นคนออกขายกับลูกค้าต่างประเทศ ไม่ใช่ เราเป็นคนขายขายเสร็จแล้ว เราจ้างบริษัทชิปปิ้ง คือว่า ส่งรถคอนเทนเนอร์มารับของเราที่โรงงานและเขารับผิดชอบต่อเลยจนกระทั่งผ่านด่านทางใต้ผ่านด่านช่องมาเลเซียขึ้นไปท่าเรือในมาเลเซียให้เรา เพราะค่าเฟสออกทางมาเลเซียถูกกว่าค่าเฟสที่ออกทางแหลมฉบัง แล้วก็รวมถึงน้ำหนักได้มากกว่า แต่หากขนส่งมาทางหลวง จะเสียเวลาผ่านด่านการตรวจสินค้า เราไม่ได้เป็นผู้นำเพราะเราตามเขา

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ส่วนหนึ่งที่ผมให้ข้อสังเกต คือ ค่าบริหาร 105 ล้าน มันสูงมาก เมื่อกี้ที่ผมบอกกรรมการคงไม่ชอบ ผู้บริหารคงไม่ชอบ ในขณะที่ขาดทุน ทำไมท่านไม่ลองตัดตัวเองลงนิดหนึ่งให้ใหม่ครับ ถ้าบริษัททำไรไม่เคยเกี่ยงเลย ถ้าจะเอาเงินเดือนโบนัสอะไรๆ ในมุมมองผมมองนะ ในฐานะผู้ถือหุ้น

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

เข้าใจครับ ผมจะเรียนให้ทราบ กรรมการของเรา ผมดูในทีนี้แล้วเป็นกรรมการที่ค่อนข้างเสียสละมากเลย ถ้าหากว่ามีโอกาสที่มานั่งดูเราประชุมสักทีจะได้รู้ว่า เราประหยัดหลายๆ ด้าน ถ้าพูดไปก็จะพูดซ้ำ ทั้งค่ายานพาหนะ ค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายอย่างอื่น ตอนที่ผมไปประชุมทางใต้ ผมไปเข้าเย็นกลับ โดยสายการบินนกแอร์ ซึ่งค่าโดยสารถูกที่สุด ผมไปขึ้นเครื่องบิน ออก 6 โมงเช้า กลับมา 4 ทุ่มกว่า ถ้าผมนั่งสบายๆ ผมก็นั่งการบินไทยไป เพราะเวลาไปถึงที่นั่น ก็ 10 โมงกว่า หรือการไปติดต่อธุรกิจต่างประเทศ ยังไม่เคยนั่งบิสเนสเลย รวมทั้ง ค่าซ่อมรถอะไรก็แล้วแต่ควักกระเป๋าจ่ายเองครับ

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ขอบคุณครับที่ช่วย ผมพูดถึงเงินเดือน แต่มันก็ยังขาดทุนอยู่

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

ก็ไม่ใช่อ่างงั้น ถ้าสมมุติว่าต้องบริหารงานก็ต้องดู ว่าตำแหน่งงานที่เขาทำคุ้มกันไหมผมมีหุ้นอยู่ด้วย ไม่ใช่เฉพาะผู้บริหาร กับลูกน้องผมก็เหมือนกัน ถ้าเงินเดือนคุณ 30,000 บาท คุณก็ต้องทำให้บริษัท พยายามได้ประโยชน์ 60,000-90,000 บาท ถ้าทำ 30,000 ก็ทำให้คุ้ม 30,000 ยังไม่ใช่ พวกเราต้องทำให้ได้มากกว่า ตัวผมรวมถึงกรรมการท่านอื่นหลายๆ ท่านเงินเดือนไม่ขึ้นมา 5 - 6 ปี แล้ว และอีกอย่างหนึ่ง ในตอนที่รุ่งโรจน์ กำไรในแต่ละปี 3-4ร้อยล้าน สิ่งที่เราได้ก็คือเงินเดือนและบำเหน็จกรรมการ ก็คือเป็นวาระที่เรากำลังจะประชุมต่อไป เรื่องการแบ่งผลกำไร เราอยู่ได้ไม่ใช่ที่เงินเดือน เราอยู่ได้ด้วยผลกำไร ส่วนใหญ่ผู้ถือหุ้น เราหวังให้ได้มีกำไร ถ้าเฉพาะสมมุติเป็นผู้บริหารแล้ว มากินเงินเดือน ผมลาออกไปนานแล้วเรามีส่วนในการก่อตั้งบริษัท เราต้องการเห็นบริษัทเจริญรุ่งเรือง มีลุ่ม ดอน ก็มีบ้าง แต่เราก็พยายามฝาคืนแต่ละลูกไปให้ถึงเป้าหมายของเรา แต่ว่าถ้ามีผู้ทำได้ดีกว่าเข้ามาแนะนำ เรายินดีเปิดโอกาสเสมอ บริษัทที่ปรึกษาต่างประเทศเสนอมาช่วยบริหารให้ เรายินดี ผมเสียเวลานั่งฟัง นั่งคุยกับเขา จ้างเขาบริหารก็ได้ แต่อย่าไม่ทันอะไรเลย ควักเงินจ่ายไปก่อน และจะได้กลับมาหรือเปล่าเราก็ไม่รู้ ถ้าทำไรก็แบ่งเป็นเปอร์เซ็นต์ ถ้าเผื่อมีกำไรแบ่งเป็นเปอร์เซ็นต์ ผมไม่กลัว ท่านกลัวหรือเปล่า ผมไม่แน่ใจ ขาดทุน



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(13)

ก็ไม่ได้ สมมุติว่าบริษัทคุณ ขาดทุน ร้อยล้าน และเขามาบริหารบริษัทคุณ ขาดทุน 80 ล้าน ก็ถือว่าอีก 20 ล้าน เขาเป็นคนทำกำไร คุณต้องแบ่ง 20 ล้าน ให้กับเขา นั่นแหละครับคือบริษัทที่ปรึกษาไม่ใช่บอกว่าจะราบไต่ที่บริหารเป็นกำไรมาแบ่งไม่ใช่ชนะครับ ผมเจอมาหลายบริษัทแล้ว มาคุย บริษัทพยายามทำทุกอย่าง แต่ถ้าใครมีข้อเสนอแนะดีๆ ที่ทำให้บริษัทรุ่งเรืองได้ จะกราบขอบพระคุณอย่างสูงเลย

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

เมื่อก็ก็ขออภัยล่วงหน้าแล้วนะครับ อาจจะมีเรื่องยุ่งๆ แต่ผมก็ไม่ได้เข้าไปนั่งเพราะอย่างนั้นมันก็เลยมองภาพไม่ชัดทีเดียว เพราะว่าท่านโยนตัวเลขเต็มๆ มาที่ผม ก็ดูแค่ตามตัวเลข แต่ว่าถ้าเมื่อโดยอดขายมันขึ้น มันก็จะเกลี้ยตัวนี้กระจายไปได้

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

ถูกต้องครับ ผมก็มีคุยกันอยู่ ทุกวันนี้เราซื้อไม้ ด้วยความลำบาก ไปดูจริงๆ ก็ลำบากจริงๆ ก็บอกตรงๆว่าถูกเขาเบี้ยวไปด้วยซ้ำ ตัดหนี้สูญไปเสียหลาย กำไรมันนิดๆ หน่อยๆ ก็ตัดเป็นหนี้สูญ อีกอย่างหนึ่ง บริษัทเราเป็นมหาชน จะไปถือป็นถือมีดไถยิงเขาก็ไม่ใช่ เราก็ต้องดำเนินไปตามกฎหมายฟ้องร้อง ผมก็เรียนตามตรงๆ จะซื้อสวนต้องเอาเงินให้เขาวางมัดจำไม่ใช่เจ้าของสวน เป็นคนกลางที่ไปตัดไม้ให้คุณ เหมือนกับเขาไปซื้อและเอาเงินให้เขา มีประเภทที่ว่า เอาเงินเราไปซื้อสวนเสร็จ ตัดเสร็จ เอาไม้ขายคนอื่นทำลักษณะนี้ก็มี และการที่คนกลางจะมาเอาเงินเราไป ไม่ใช่เราหลบลูกหลบลูกตาให้เขา คุณมีอะไรเอามา เช่น โฉนดที่ดินมาวางประกันก็มี เอาทะเบียนรถมาวางประกันก็มี เสร็จแล้วกลายเป็นว่าทำความ เพราะอะไร โฉนดเขาก็ไปแจ้งหาย ทะเบียนรถเขาก็ไปแจ้งหาย เขาก็ไปออกใหม่ได้ใช่ไหม ตกกลางของที่เราได้มา คืออะไรเป็นกระดาษ กลายเป็นเราไปทำความ กลายเป็นเรื่องความซื่อสัตย์ ความไว้วางใจ ทางได้มีปัญหามาก ผมกำลังหารือกับกรรมการ เอาอย่างนี้ดีไหม ติดต่อกับเจ้าใหญ่ที่เป็นเจ้าของสวนไปเลย ที่เขามีเป็นพันๆไร่ ซื้อจากเขาโดยตรงไม่ต้องผ่านใครเลย ในกรณีอย่างนี้ จะได้ไม้เป็นกอบเป็นกำ มีวัตถุดิบมา ทำให้เครื่องจักรที่เรามีอยู่ทำงานได้ อย่าให้มันว่าง ให้มันเลื่อย ห้องอบมีตั้ง 148 เตา ใช้ไปแค่ 30 - 40 เตา พยายามให้มากที่สุด พยายามออกไป ต้นทุนขายก็ลดลงเอง ถ้าไม่เช่นนั้น การจ้างพ่อไม้มาทำงานวันละ 900 บาท ยกไม้ลง ปราบกว่ามันไม่มีไม้ลง คุณก็ต้องจ้างเขาอยู่ เพราะเขารับกับคุณเป็นวัน ก็สูญเปล่า ที่ทำให้ต้นทุนการขายสูง

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ประเด็นต่อไปที่ท่านบอกว่า สนาม golf ซึ่งท่านกำลังอธิบาย ท่านซื้อมา 2 ล้านจริง แต่ท่านมาเติมไป 6 ล้าน เป็น 8 ล้านใช่ไหมครับ 8 ล้าน OK อะไรที่ท่านบอกสวยงามขึ้น ที่บวกรมา 2 ปี ปีที่ผ่านมา ปีแรก ประมาณขาดทุน 13 ล้าน ปีที่สองขาดทุน 14 ล้าน เป็นต้นทุนของเราไป และท่านเก็บไว้หวังว่าวันหนึ่ง เราขายจะได้ราคา ในเมื่อท่านก็มองจุดอ่อนว่ามันเป็นปัญหา แล้วคนที่มาซื้อที่มีเงินเยอะๆ เขามา เขาจะดูไม่ออกหรือ เพราะว่าท่านจะไปทำราคาให้สูงๆ ผมว่าค่อนข้างจะลำบากประเด็นที่หนึ่ง ประเด็นที่สอง ก็คือ ถ้าเราออราคาสูงๆ และมีขาดทุนสะสมทบต้นทุนเราไปเรื่อย สมมุติตามที่ท่านบรรยายว่าถูก แต่ถ้าปล่อยไป OK มันไปได้เร็ว นี้เราไปเพิ่มเข้าไปเพิ่มตั้งเยอะตั้งแยะ ตั้ง 8 ล้านเหรียญ คุณ 3 เท่า เท่ากับ 240 ล้าน ซึ่งมันก็ไม่แน่นอนครับ แต่จะต้องบวกถ้าขาดทุนเข้าไปอีกใช่ไหมครับ ทำไมท่านไม่ทำตรงปาดิเคิลบอร์ดและมูฟตอนที่ผมเห็น ขออภัยนะที่ใช้เวลาพวกเราเยอะ แต่ผมอยากรู้ และผมอยากให้พวกคุณรู้ แต่ทำไมท่านไม่มูฟเอาเวลาของท่านไปมูฟไปถึงระดับใช้เงินตรงนี้ขายเก็บไว้เพื่อซื้อเครื่องจักร MDF ด้วย



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(14)

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

ข้อแนะนำที่ดี ซึ่งเรากำลังทำอยู่ ที่เจรจาอยู่ก็อยากขายให้ได้กำไร เข้ามาดีกว่า เพราะเราไม่ได้เชี่ยวชาญ จะใช้เวลามากในการบริหาร ตรงจุดนั้น เพราะเนื่องจากเราได้ถูก แต่ขายอาจจะไม่ค่อยยากมาก แต่ตอนนี้สินค้าแต่ละราคา จะได้ราคากำไร ที่เรายังไม่ใช่ สิ่งที่เราต้องการจริงๆ แล้ว เรามีโอกาสในอเมริกา มันรวบรวมกันจำนวนมากจะได้ยินบ่อยมาก ความจริงแล้ว คาสโน โกล์ฟผมขับรถไป 20 นาที ก็ถึง คาสโนเองก็คิดจะจัดโปรแกรมรวมกับเรา เช่นว่าใครไปที่คาสโนได้มีสิทธิ มาเล่น golf อะไรทำนองนี้ วันข้างหน้าเจรจา เขาอาจจะมาเทคโอเวอร์ของเราไปก็ได้ ในขณะเดียวกัน เราก็มีเจรจากับผู้ซื้อขาย ใหญ่ในประเทศไทยอยู่ด้วย สำหรับที่สนาม golf เราไม่ได้ใช้เวลาไปดูแลและบริหารสนามจนเกินความจำเป็นครับ

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ขอวกไปข้อหนึ่งนะ สงสัยจากหน้า 79 ตรงรายได้อื่นๆ จะไปรับรู้กับกำไรขาดทุน ซึ่งงงมาก ตรงที่ 20.27 ล้าน กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และทรัพย์สินรอการขาย ทรัพย์สินรอการขายรับรู้เป็นกำไรได้ด้วย

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

อันนี้เราไม่มีปัญหา ให้ทางผู้จัดการบัญชีตอบปัญหาดีกว่านะครับ ผมว่ากำไรจากการขายเครื่องจักร ก็แบบนี้ละครับ เครื่องจักรที่ใช้มาหลายปี

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ตรงนั้นนะเข้าใจ แต่ผมไม่เข้าใจ ตรงทรัพย์สิน รอการขาย รับรู้เป็นรายได้ด้วย

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม (มอบหมายให้คุณ มาลี พิณทอง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี)**

ทรัพย์สินรอการขาย คือทรัพย์สิน เรามันที่บัญชี ตอนปี 2554 ค่ะ ที่ว่าเรามีจะขายโรงงาน ที่จังหวัดพังงาค่ะ เป็นสาขาหนึ่งของบริษัทแฟนซีวูดอินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด และ ในปี 2555 มันก็เลยเป็นคำพูดที่ว่า เป็นทรัพย์สินที่รอการขายพวง มาด้วย จากปี 2554 และก็มีขายเครื่องจักรบางตัว ที่เป็นของสำนักงานใหญ่ บริษัทแฟนซีวูด อินดรัสตรีส์ จำกัด(มหาชน) รวมอยู่ในนี้ด้วย

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

รอขายเครื่องจักรไม่เห็นต้องใส่ทรัพย์สินรอขาย ก็ขายทรัพย์สินธรรมดา ผมก็ไม่งง หรือไม่ถูกครับ

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม (มอบหมายให้คุณมาลี พิณทอง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี)**

ที่ลอกตามชื่อบัญชี ของปี 2554 มาจะค่ะ

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**

ผมก็เลยงง

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

โรงเลื่อยแปรรูปไม้ที่จังหวัดพังงา เราขายไปแล้วครับ



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(15)

ข้อซักถาม **คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้น**
ก็ถามแค่นี้ก่อนนะครับ เพื่อจะมีวาระอื่นๆ บางอย่างที่ผมไม่เห็นด้วย ขออนุญาตนัดหนึ่งนะฮะ ลูกหนี้การค้าที่อเมริกาเข้าใช้หนี้หมดแล้วใช่ไหมครับ

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**
ใช้มาหมดแล้วครับ

วาระที่ 7 **พิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 (วัตถุประสงค์) เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ ของบริษัทจำนวน 4 ข้อ จากเดิม 55 ข้อ รวมเป็น 59 ข้อ**

ข้อซักถาม **ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)**
เรามีประกอบในการค้าผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยหรือครับข้อ 59

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**
เขายังไม่ได้ทำ แต่เนื่องจากการขอแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ การขอแต่ละครั้งต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น 3 ใน 4 จึงขอจุดแก้ไขเพิ่มเติมได้ ก็ขอเผื่อไว้ครับ

วาระที่ 10 **พิจารณาเรื่องอื่นๆ (หากมี)**

ข้อซักถาม **ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)**
อยากจะสอบถามว่าในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ที่บอกว่าโชว์รูม ที่จะเปิด โชว์รูมสินค้าเพิ่ม ของใช้ของบริษัท 2 แห่ง ที่ เมกกะบางนา แล้วก็ที่โรงแรมเดวิส สุขุมวิท 24 ตอนนี้อย่างไรแล้วหรือยังครับ

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**
ผมจะรายงานเรื่องนี้ให้ทราบครับ ขอขอบคุณครับ สำหรับ เมกกะ เราปิดไปแล้ว เราต้องปิดเพราะเริ่มต้น เป็นบริษัทอื่นไปทำสัญญาเช่า และเราไปขอแบ่งพื้นที่เช่าบางส่วน แต่ปรากฏว่า สถานที่ตั้งภูมิทัศน์ที่เมกกะบางนาไม่ดีพอ คนไม่เดิน ถ้าเมกกะบางนาไปเดินสถานที่ ก็จะมีคนเป็นวงกลม ปกติถ้าร้านที่อยู่ในวงที่เดินก็จะเห็น แต่ที่สถานที่ตั้งคล้ายไปหลบมุมอยู่ตรงข้างหน้า โฮมโปร ตรงคนที่ตั้งใจไปโฮมโปร ถึงมีโอกาสเห็น แต่คนที่ไปโฮมโปร เขาอาจจะไม่เหลียวซ้ายแลขวาก็ได้ จะตรงไปโฮมโปรเลย ก็จะไม่เห็นของเรา ปรากฏว่าผมเห็นข้อบกพร่องดังกล่าว จำนวนคนน้อยมากที่จะเดินเข้าไป และค่าใช้จ่ายในการเช่าแต่ละเดือนค่อนข้างสูง จะไม่คุ้ม เลยขอยกเลิก กับทางเมกกะบางนาไป ถ้าหากว่ายืดยาวต่อไป เราจะเสียค่าเช่ามากกว่ารายรับ เลยปิดไป



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(16)

ส่วนในชอย 24 ที่โรงแรมเดวิสผู้ให้เช่ามีปัญหา วางมัดจำไปแล้วปรากฏว่าพื้นที่เช่าส่งให้เราไม่ได้ ผู้เช่าเดิม เขาอ้างว่าสัญญาเช่าระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่าเดิมยังไม่สิ้นสุด ผู้ให้เช่าจะเอาพื้นที่เช่ามาให้เรา พอเราจะเข้าไปตกแต่งร้าน สถานที่ ปรากฏว่า เจ้าของเดิมแสดงสิทธิ กลายเป็นมีคดีความกัน ทั้ง ๆ ที่เราวางมัดจำไปแล้ว แต่เขาก็ส่งพื้นที่ให้เราไม่ได้ พอเรียกเงินมัดจำคืน ก็กลายเป็นคดีความที่ฟ้องร้องเขาอยู่ เจ้าของเดิมก็คือว่า สัญญาเขายังไม่หมด แล้วเขาก็มีตกแต่งไปบางส่วน มีพื้นที่กับมีฝ้า มีเพดาน มีลงทูนไปแล้ว แล้วเราจะเข้าไป เขาก็มีเขียนปิดป้าย บอกห้ามบุกรุก บุกรุกก็จับดำเนินคดี กลายเป็นว่า ณ ตอนนี้อยู่ที่จะให้เราเช่า โดน 2 รายฟ้อง คือเจ้าของเดิมฟ้อง และบริษัทแฟนซีวูดฟ้องร้องด้วย เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี ตอนนี้อยู่จะมีใครรวมก็เฉพาะที่โรงงานของเรา ตรงโชว์รูมที่วัดคู่สร้าง เรามีของเรากอยู่แล้ว แต่ว่าตอนนี้ เราเขียนว่า มันเป็นที่อับ คนจะขับรถผ่าน เดินผ่านไม่มี ยกเว้นแต่ว่า คนเปิดเว็บไซต์เจอ แล้วก็ตั้งใจจะไปดูสินค้าบริษัท

ข้อซักถาม **ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)**

ขอลถามอีกนิดหนึ่ง คืออย่างการผลิตไม้ปาติเคิลบอร์ด ถ้าเดินเครื่องแล้ว เรียบร้อยทั้ง 2 ขนาด 2 เครื่อง มันสามารถที่จะทำงานทำให้เรามีกำไรได้ไหม คือ กำไรสักส่วนหนึ่ง

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

ขอบคุณครับ คือจริงๆแล้ว เราจะพิจารณาเฉพาะบริษัทแม่แฟนซีวูด อินดรัสตรีส์ จำกัด อย่างเดียว คงไม่ได้ เราต้องการให้ ทั้ง 2 บริษัท มีกำไร ไม่ใช่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง เฉพาะลำพังบริษัทธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับ ปาติเคิลบอร์ด ถามว่าพุงบริษัทให้หยุดรอด มีกำไรได้ไหม หยุดรอด อยู่ได้ ครับ เพราะว่า การลงทุน รวมหมดไม่มากจนเกินไป ถ้าต่อจากนี้ โรงงานปาติเคิลบอร์ดที่ทำมันไม่ได้ลงทุนอะไรเพิ่มแล้ว ส่วนใหญ่ก็เป็นค่าใช้จ่ายไปตามปกติ ที่มีวัตถุดิบเข้ามามีกำไรไม่ออกมา แล้วก็ขายสำเร็จรูป อีกอย่างหนึ่ง ที่เราจะมีโอกาสกำไรได้ ในขณะที่เดียวกัน ทางบริษัทก็มีมติ จะทำอย่างไร ให้บริษัทแฟนซีวูดอินเตอร์ฯ ลำพังของเขาเองมีกำไรด้วย โดย พยายามจะเปลี่ยนรูปแบบ จากผู้ที่ป้อนวัตถุดิบ จากรายเล็กจะเปลี่ยนเป็นรายใหญ่ คือ ผู้ที่มีพื้นที่สวนพร้อมตัด นับเป็นพันๆ ไร่ ถ้าตกลงระยะยาว ถ้าตกลงซื้อ กับบริษัท ประเภทนั้น อัตราการเสี่ยง เรื่องการได้ไม่จำนวนมากน้อยลง หมายถึงว่า เราจะมีกำไรหลายอย่างต่อเนื่อง และปริมาณที่เพียงพอ ให้เครื่องจักรผลิตออกมาได้ทั้งปี อันนี้เป็นตัวที่ว่า ที่ท่านถามว่า ถ้าผลิตมาก ต้นทุนเฉลี่ยจะลดน้อยลง และมีพิจารณาเรื่องค่าเช่า ถ้าค่าเช่าลดลง ทางบริษัทแฟนซีวูดอินเตอร์เนชั่นแนล ก็มีโอกาสดำเนินการลดลง มีการผลิตมากขึ้น ก็มีโอกาสดำเนินการได้

ข้อซักถาม **ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)**

เรียนสอบถามนิดหนึ่งนะค่ะ บังเอิญมานั่งประชุม ก็เลยอยากรู้จะถามว่า ฟังจากที่ท่านพูดแล้ว รู้สึกหดหู่นิดๆ แต่มันก็มีข่าวดีหน่อยๆ ค่ะ คือเมื่อเช็คราคาหุ้นแล้ว วันนี้ทำไม่หุ้นมันวิ่งขึ้นเพดาน ตั้งแต่เช้าเลยนะค่ะ เสร็จแล้วจะเรียนถามว่า จริงๆ แล้ว แนวโน้มคืออะไรกันแน่

คำตอบ **คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม**

ผมนั่งอยู่ที่ประชุมตั้งแต่เช้า จนเที่ยง ผมก็ไม่ว่าหุ้นขึ้น หรือจะยังไง แต่ก็มีเปิดดู เมื่อ 2 วันที่แล้ว ก็เห็นซื้อขายกัน ก็ไม่ทราบเหมือนกัน คือผมว่านะ ก็ต้องขอบคุณผู้ถือหุ้น ที่ให้ความไว้วางใจ และติดตามข่าว ว่าเรารอมานานแล้ว เหมือนไก่ออกไข่ เมื่อไหร่จะออกสักที ก็รู้ว่าติดตั้งเสร็จแล้ว ลงขายแล้ว ต่อไปก็คือช่วงผลิตและขาย



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188

(17)

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

หรือว่าจะสอนNYSE หรือนNYSE ราคาหุ้นที่ขึ้น ค่ะ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ผมไม่ทราบครับ ก็หวังว่าอย่างนั้น สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นะครับ อีกอย่างหนึ่ง ก็คือข่าวที่ว่าอีกเครื่องหนึ่งเป็นเครื่องผลิต แบบปาดิเคิล ขนาด 4 ฟุต หน้ากว้าง 4 ฟุต ซึ่งขนาดมาตรฐานในประเทศไทย คือขนาด 4x 8 ซึ่งเครื่องที่ผลิตออกมา ตัวสินค้าเหมือนกับผ้า แบบยาวตลอด คือ 4x 8 เวกัดัดทันที มันก็จะตรงกับขนาดสินค้าของตลาด เพราะฉะนั้นการจำหน่ายของ 4x8จะง่ายกว่า แต่เครื่อง 7 ฟุต ส่วนใหญ่จะขายกับโรงงานที่ทำประตู ขนาดสินค้าของเมืองนอก

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

ผมอยากจะสอบถามนิดหน่อย คือ ผมว่าทางใต้ ค่าแรงมันแพง

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

หมายถึงว่า ไม่ได้ว่าทั้งหมด ค่าแรงที่มันแพงไม่ใช่มาตรฐานทั้งหมด แต่โดยเฉลี่ยแล้ว 300 บาทมันจ้างไม่ได้

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้น (ไม่ระบุชื่อ)

คืออย่างนี้ครับ มันเกี่ยวกับเรื่องประสิทธิภาพการจัดการบริหารของบริษัท ที่แบบว่าไปปล่อยให้เขา

เอาเงินไปแล้ว เสร็จแล้วของก็ไม่ได้ เอาเงินไปทำอย่างอื่น แล้วก็ทำให้เกิดปัญหาขึ้นมา แล้วทำไมเราต้องมาทำความเข้าใจมา มันเกี่ยวกับการบริหารการจัดการบริษัท ต้องมาปรับปรุงแก้ไข แล้วก็อาจจะอยู่ที่การจัดการขายของบริษัท ระดับผู้บริหารหรือคนงานบริษัท ไม่ทราบว่ารู้เห็นเป็นใจอะไรกับเขาด้วยหรือเปล่าครับ คือแบบว่ามีปัญหา มันเกิดขึ้น กับหลายๆ บริษัท เราต้องปรับปรุงแก้ไขและไปจัดการเพิ่มเรื่อง จัดการปลูกป่าล้มพวกอะไรจัดการบริหารจัดการทางใต้ ผมคิดว่าน่าจะปรับปรุงครับ

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานที่ประชุม

ขอบคุณครับ จะถามว่ามันเป็นการบริหารจัดการผิดพลาดไหม มีส่วน ต้องยอมรับ ว่ามีส่วนครับ คือเราต้องเพิ่มมาตรการความเข้มงวดมากขึ้น เรื่องรู้เห็นเป็นใจไม่ใช่ เพราะเราไม่ได้ให้สิทธิลูกน้องไปเจรจา คนที่มาขายจะมาเจรจากับผู้บริหารที่เราส่งไปดูงานภาคใต้ เขาเคยค้ากับเรามาแล้ว ไม่ใช่รายใหม่ ทำมาแล้วหลายปี กลับมาเรื่อยๆก็มี บางรายเป็นข้าราชการประจำก็มี แต่ส่วนใหญ่ติดตามเงินคืนมาได้ แต่ในส่วนที่จำเป็นต้องฟ้องดำเนินคดีก็ได้มีการบังคับและปฏิบัติตามขั้นตอนกฎหมาย ผมเรียนแล้วว่า บางรายที่เป็นโรงงานเล็กๆ โดนเบี้ยวไม่กี่ครั้ง ถึงกับปิดโรงงานเลยก็มี หรือ บางโรงซื้อไม้มาทำการแปรรูปแล้ว อบแล้ว ขายให้แก่ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ในภาคกลางก็มีแล้วเรียกเก็บเงินไม่ได้พูดงายๆ ก็ต้องปิดกิจการ เพราะฉะนั้นเราถึงมุ่งเน้นขายไปต่างประเทศ เพราะต่างประเทศมีชำระเงินล่วงหน้า

.....
(นายปิยพจน์ วงศ์อภัย)

เลขานุการบริษัท

.....
(นายวิชัย ต้นพัฒนรัตน์)

ประธานที่ประชุม



FANCY WOOD INDUSTRIES PUBLIC CO.,LTD.

257 MU 1 SOI HYLAND, SUKSAWAT RD., PRASAMUTJADEE, SAMUTPRAKARN 10290, THAILAND

TEL : (662) 815-7060 (AUTO 9 LINES), 425-9723-7, FAX : (662) 815-7069, 425-8358, 425-9729

บมจ. 188
