



บริษัท แฟนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554

บริษัท แฟนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

วันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2554

ณ โรงแรมโฟร์วINGS ชั้น 5 ห้องกึ่งกัญญา เลขที่ 40 ถนนสุขุมวิท ซอย 26 กรุงเทพมหานคร

เริ่มประชุมเวลา 09.40 น.

นายชุตกุล เอี่ยมโสภา เลขานุการบริษัทฯ ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทแฟนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และได้กล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังรายนามต่อไปนี้

ท่านที่ 1	คุณพงษ์สันต์	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง ประธานบริษัท
ท่านที่ 2	คุณวิชัย	ตันพัฒนรัตน์	ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 3	คุณโกวิท	หลินสรล	ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ท่านที่ 4	คุณจาง	ซี เจน	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
(ซึ่งวันนี้ไม่สามารถเข้าประชุมได้ เนื่องจากป่วย)			
ท่านที่ 5	คุณพรทิพย์	ชูพินิจศักดิ์	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
ท่านที่ 6	คุณชาญชัย	ลีลาปราชญ์	ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
ท่านที่ 7	คุณประเสริฐ	ภัทรดิลก	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 8	คุณไพจิตร	บุญยานุเคราะห์	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 9	คุณชวลิต	ลีลาพรพิสิฐ	ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
ท่านที่ 10	คุณมาลี	พิณทอง	ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ท่านที่ 11	คุณเมธี	รัตนศรีเมธา	ตำแหน่ง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของบริษัทฯ ในวันนี้ มีผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้ มาประชุมด้วยตนเอง 16 ราย มีจำนวนหุ้น 48,144,190 หุ้น ผู้รับมอบฉันทะมาประชุมจำนวน 20 ราย จำนวนหุ้น 274,378,866 หุ้น มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ นายประเสริฐ ภัทรดิลก เข้าประชุมแทน ไม่มีศรีรับ รวมจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 36 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 322,523,056 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.62% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 470,000,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ถือว่าครบองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 34

ก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ได้ชี้แจงการออกเสียงลงคะแนนและวิธีการลงคะแนน สำหรับแต่ละวาระการประชุมดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ลงวันที่ 23 เมษายน 2553

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และกำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2554

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จากนั้นเลขานุการบริษัท ได้อธิบายวิธีการลงคะแนนตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 36 ได้กำหนดว่าในการออกเสียงลงคะแนนให้หุ้น 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระจะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและ/หรืองดออกเสียง และจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยเจ้าหน้าที่จะขอรับใบลงคะแนนคืนเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมโดยขอให้ออกใบไปทันทีที่ประชุมเพื่อบริษัท จะได้เก็บไว้เป็นหลักฐานต่อไป ในกรณีที่ไม่มีผู้ใดแสดงความเห็นคัดค้านหรือแสดงความคิดเห็นเป็นอย่างอื่นให้ถือว่าที่ประชุมมีมติเห็นชอบหรืออนุมัติเป็นเอกฉันท์

การลงมติในวาระที่ 1, 3, 4, 5 และ 6 จะเป็นการให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ลงมติ เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความสะดวกในการนับคะแนน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในวาระต่างๆ ดังกล่าวให้ยกมือขึ้นจะมีเจ้าหน้าที่เดินไปเก็บใบลงคะแนน ในวาระที่ 2 จะไม่มีการลงมติ เนื่องจากเป็นการเสนอผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบ ปี 2553 ให้ที่ประชุมรับทราบ เมื่อเลขานุการบริษัทได้อธิบายเสร็จสิ้นแล้ว จึงขออาสาสมัครเพื่อเป็นกรรมการตรวจนับคะแนน จำนวน 3 ท่าน จากนั้นเลขานุการบริษัทได้เชิญท่านประธานบริษัทกล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ต่อไป

ท่านประธานบริษัทได้กล่าวเปิดประชุมและกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมในวันนี้ทุกท่าน และได้มอบหมายหน้าที่ในการดำเนินการประชุมให้แก่คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ กล่าวขอบคุณท่านประธานและกล่าวสวัสดิ์ผู้ถือหุ้นทุกท่านและได้เริ่มดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยมีระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ลงวันที่ 23 เมษายน 2553

ประธานที่ประชุม ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ตามรายละเอียดสำเนารายงานการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว จึงขอให้ที่ประชุมได้โปรดพิจารณารายงานดังกล่าว เพื่อลงมติรับรองรายงานการประชุม จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติในวาระนี้

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ให้การรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 โดยไม่มีการแก้ไข



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553

ประธานที่ประชุม ได้รายงานให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 978,199,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 67,815,000 บาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.45 จากปี 2552 ที่มีรายได้รวม 910,384,000 บาท ในส่วนของผลผลิตในปี 2553 บริษัทได้ส่งสินค้าออกและจำหน่ายในประเทศบางส่วน คิดเป็นอัตรามูลค่ารายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2551 2552 และ 2553 บริษัทได้ผลิตโต๊ะอาหาร เก้าอี้อาหาร และผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยแยกเป็นบริษัทแฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ และ บริษัทแฟนชีวู้ดอินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งถือหุ้น 100% โดยบริษัทแฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ ส่วนบริษัทแฟนชีวู้ดอินเตอร์ได้จำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปและไม้ประสานและมีได้พื้นที่บางส่วน รวมรายได้ทั้งปีในปี 2553 คือ 978,199,000 บาท ด้านปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทก็คือ ค่าเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้นตลอดเวลาทั้งปี ซึ่งถ้าเปรียบเทียบอัตราเฉลี่ยระหว่างปี 2552 และปี 2553 จะเห็นได้ชัดเจนซึ่งทางประธานที่ประชุมได้ยกตัวอย่างค่าเงินบาทของเดือนมกราคม เดือนกรกฎาคม และเดือนธันวาคม ของปี 2552 และปี 2553 เปรียบเทียบเงินบาทต่อดอลลาร์ในเดือนมกราคม 2552 อัตราแลกเปลี่ยน 34.69 เดือนมกราคม 2553 อยู่ที่ 32.91 ลดลงดอลลาร์ละ 1.78 ต่อมาเดือนกรกฎาคม 2552 อยู่ที่ 33.80 บาทต่อดอลลาร์ เดือนกรกฎาคม 2553 เหลือ 32.20 ลดลงดอลลาร์ละ 1.60 ต่อมาเดือนธันวาคม 2552 อัตราแลกเปลี่ยน 33.12 บาทต่อดอลลาร์ เดือนธันวาคม 2553 ลดลง 29.91 บาทต่อดอลลาร์ ต่างกันถึง 3.21 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งต่างกันเกิน 10%

แม้ตลอดปี 2553 บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่ต่อเนื่องมาจากปี 2552 โดยเฉพาะสภาพเศรษฐกิจของประเทศอเมริกาซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ จึงทำให้การขายเฟอร์นิเจอร์ประสบกับปัญหาอย่างมาก โดยเฉพาะค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ตามแนวโน้มการอ่อนตัวของค่าเงินดอลลาร์ในสหรัฐฯ ตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันในการส่งเฟอร์นิเจอร์ออกของบริษัทฯ อีกทั้งต้นทุนวัตถุดิบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์เมื่อคำนวณราคาต่อหน่วยแล้วมีราคาสูงขึ้น ตรงกันข้ามกับราคาขายสินค้าที่ลูกค้าให้มักจะคงเดิม ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขึ้นได้เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินบาทแล้ว แต่บริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปได้ โดยบริษัทฯ ได้นำนโยบายที่ใช้แล้วได้ผลในปี 2552 มาใช้อย่างต่อเนื่องได้แก่ การให้ความสำคัญกับคุณภาพ เน้นการผลิตที่ส่งออกไปตรงเวลา และใช้นโยบายในการลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญที่สุดให้ลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิต ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นตลอดจนการประหยัดพลังงานในส่วนต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดตลาดในแถบยุโรปเพิ่มขึ้น ได้แก่ SHOUBEL SRL และ NEWTON APPLE ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้ส่งสินค้าให้ METRO กับ VALERO ในยุโรป จนทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2553

จากนั้นประธานที่ประชุมได้นำเสนอรายละเอียดข้อมูลทั่วไปของสนามกอล์ฟที่บริษัทได้ไปลงทุน ซึ่งตั้งอยู่ในมลรัฐวอชิงตัน ตั้งอยู่เลขที่ 4127 Eaglemont Drive, Mount Vernon, WA 98273 พื้นที่ทั้งหมดที่ชื่อของสนามกอล์ฟ 212.76 เอเคอร์ (คิดเป็น 531.90 ไร่) เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูจาก www.eaglemontgolf.com ประธานฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมว่า บริษัทซื้อเฉพาะสนามกอล์ฟ ไม่ได้ซื้อ Real Estate รอบสนามกอล์ฟ และในสนามกอล์ฟมีบ้านประมาณ 270 หลังซึ่งอยู่รอบๆ สนามกอล์ฟ ลักษณะบ้านที่สนามกอล์ฟราคา



บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

เทียบกับเมืองไทยอยู่ที่ประมาณ 30 ล้านบาทขึ้นไป สนามกอล์ฟที่ชื่อมา Golf Dijet ถือว่าเป็นหนังสือ เป็นนิตยสารที่ดีที่สุดในอเมริกาให้ Rankings เป็นอันดับ 9 ของประจำรัฐของซิงตันสเตท ทั้งหมดมี 300 กว่าสนาม สนามกอล์ฟนี้มีหิมะที่ไม่ละลาย ไม่ว่าจะอยู่ Summer ก็ไม่ละลาย เป็นทิวทัศน์ที่สวยงาม ในประเทศไทยจะหาสนามกอล์ฟที่มีวิวดูแบบนี้ยังไม่เจอ บริษัทชื่อมาทั้งหมดโดยเฉพาะสนามกอล์ฟ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เท่ากับ 60 กว่าล้านบาท ปกติแล้วค่าทำสนามกอล์ฟในประเทศไทยแต่ละแห่งไม่ต่ำกว่า 450 ล้านบาท และสนามกอล์ฟนี้อยู่ที่อเมริกา และสิ่งอำนวยความสะดวกพร้อมหมดและที่บริษัทชื่อมา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เค้ายังให้สิ่งอำนวยความสะดวกบริษัทด้วย เช่น มีรถกอล์ฟบางส่วนให้เรา มีเครื่องตัดหญ้า และมีเครื่องมือต่างๆ ถือว่าถูกที่สุด หลายท่านสอบถามว่าทำไมถึงซื้อได้ในราคานี้ เช่าหรือเปล่า หมดอายุเมื่อไหร่ ก็ปี บริษัทเป็นเจ้าของโฉนด เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ของสนามกอล์ฟโดยสมบูรณ์ แต่เนื่องจากว่าสนามกอล์ฟมีข้อแม้ยูนิตหนึ่งว่า ถ้าเราซื้อสนามกอล์ฟมา ทางเทศบาลของเมืองแจ้งว่า บริษัทต้องสร้าง Club House ถาวร ปัจจุบันเป็น Club House แบบชั่วคราว บริษัทก็ต้องลงทุนเพิ่มเติมประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐ แต่ว่าสร้างขึ้นมาแล้วทรัพย์สินอยู่และบริษัทคุมการก่อสร้างเองทั้งหมด ก็ถือว่าได้ราคาค่อนข้างถูก เป็นเจ้าของสนามกอล์ฟในอเมริกาเนื้อที่ไม่น้อยนะครับ เพราะปัจจุบันสนามกอล์ฟในเมืองไทยตั้งหลายสนาม 400 กว่าไร่ ถ้า 500 กว่าไร่ถือเป็นสนามใหญ่ คิดเป็นราคาไม่น่าเกิน 200 ล้านบาท รวมทั้ง Club House ใน Club House ใหม่ จะมี Function ห้องอาหาร ห้องฟิตเนส ห้องซาวน่า ซึ่งสามารถจะนำพาสมาชิกผู้สนใจไปเล่นกอล์ฟเพิ่มเติม บริษัทเปิดเป็น Public กอล์ฟ ไม่ใช่ Private ใครก็มาเล่นได้และสนามกอล์ฟนี้ เนื่องจากทิวทัศน์เป็นเขาจึงต้องใช้รถกอล์ฟของสนามกอล์ฟจะแบกถุงเดินเองไม่ได้ เพราะขึ้นเขาสูง (ประชานที่ประชุมนำเสนอสไลด์รายละเอียดการสร้าง Club House) ท่านประธานที่ประชุมได้อธิบายต่อเกี่ยวกับการสร้างสนามกอล์ฟ ซึ่งปัจจุบันนี้การสร้าง Club House เสร็จไปแล้วประมาณ 80% เหลือเพียงภายนอกนิดหน่อย นอกนั้นจะเป็นตบแต่งภายใน คาดว่าจะเปิดให้บริการ Club House ใหม่ได้ในเดือนกรกฎาคม 2554 และจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกสร้างที่จอดรถขึ้นมามากประมาณ 200 คัน ถ้าเปรียบเทียบกับสนามกอล์ฟใกล้เคียงแถวนั้นถือว่าสนามกอล์ฟ Eaglemont ของบริษัทมีความสมบูรณ์เต็มที่ และสนามกอล์ฟนี้มีคนที่มาเล่นแล้วก็ให้ความสนใจมีการจองล่วงหน้าอยู่เป็นประจำ เกี่ยวกับการแข่งขันประจำปี จองล่วงหน้าเป็นปีแล้วมาจัดการแข่งขันที่นี่ หรือจะมาจัดงานเลี้ยงหรืองานแต่งงานที่นี่ ก็ได้ทั้งเล่นกอล์ฟและได้ใช้บริการในภัตตาคารของสนามกอล์ฟด้วย และ Club House ที่สร้างขึ้นมามีสิ่งอำนวยความสะดวกของการจัดเลี้ยงด้วยซึ่งในแถวนั้นไปดูแล้วไม่มีความพร้อม ความสมบูรณ์เท่ากับ Club House ของเรา ซึ่งต่อไปก็จะจัดงานแต่งงาน งานฉลองปริญญา แม้กระทั่งงานวันเกิด ก็สามารถมาใช้ Club House ได้ นอกจากรายได้จากสนามกอล์ฟก็จะมีรายได้จากการใช้ Function ต่างๆ ของ Club House นี้ได้ ที่กล่าวมาทั้งหมดนี้เป็นผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553

ประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถามดังนี้

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คราวนี้จะดีหรือไม่ดีนี้ จะมาดูในงบซึ่งตามมาตรฐาน เรื่องของรายได้ ในงบผู้สอบก็มีเปิดเผยไว้แล้วครับ กิจการสนามกอล์ฟจะดีหรือไม่ดีมันจะเป็นตัวบอก ว่ากำไรหรือขาดทุน แต่เห็นว่ามันติดลบอยู่

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คือออซิงตันสเตทในปีที่ผ่านมาโยงมาถึงปีนี้อากาศค่อนข้างวิปริต ไม่ได้เกิดเฉพาะกับที่ออซิงตันสเตท คงเกิดขึ้นกับ



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

บมจ. 188

โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

ทั่วโลก วอชิงตันสเตทปกติแล้ว 3-4 ปีจะมีหิมะตกซักครั้ง และแต่ละครั้งความหนาของหิมะก็ประมาณ 2 นิ้ว 3 นิ้วแค่นั้นเอง และพอ 2 วันก็ละลายแล้ว แต่ในปีที่ผ่านมา ในช่วงปลายปีมีจนถึงวันนี้จะครบ มีพายุหิมะ 4 ครั้งและแต่ละครั้งหิมะสูงเกือบ 2 ฟุตทำให้ไม่สามารถเล่นกอล์ฟได้เป็นเวลาถึง 10 วัน พายุหิมะแต่ละครั้งกว่าจะละลายเป็นเวลา 10 วัน ต้องรอฝนมาชะออกไป แต่โดยปกติแล้วจะมีหิมะน้อยมาก

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็เลยธรรมชาติเป็นแพะไป

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็ไม่ใช่ว่าอ่าแบบนั้น คือโดยธรรมชาติที่วอชิงตันสเตท หลายท่านก็รู้ ข้อเสียมีอยู่อย่างหนึ่งคือฝนค่อนข้างเยอะ ไม่ใช่ฝนตกหนัก เป็นฝนตกแบบปรอยๆ ตกทั้งวันค่อนข้างบ่อย และในช่วงเดือนปลายตุลาคม, พฤศจิกายน, ธันวาคม และ มกราคม อากาศค่อนข้างหนาว ถึงขนาดหิมะตกแต่ปีนี่ตก 4 ครั้ง แต่ถ้า Summer ของเต็ม ผมไปดูบันทึกเดิมด้วยนะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ มีเพื่อนผู้ถือหุ้นได้ฝากถามมาว่า ในการลงทุนครั้งนี้ บริษัทแฟนชี ไม่ได้ลงทุนโดยตรง เราใช้บริษัทลูกก็คือบริษัท แฟนชีอินเตอร์เนชั่นแนล ดังนั้นจึงขอยกถามว่าเรื่องวัตถุประสงค์ที่ของกิจการในประกอบธุรกิจได้มีการจัดวัตถุประสงค์ในเรื่องของสนามกอล์ฟไว้หรือเปล่า

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีจัดครับคือมีการจัดตั้งวัตถุประสงค์

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ มีจัดนะครับ ในส่วนตรงนี้จะมีการจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นได้หรือไม่ เพื่อความสบายใจ ในส่วนนี้คือว่าวัตถุประสงค์ของกิจการมีเพิ่มหรือไม่ หรือของเดิมมีไว้อยู่แล้ว

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถ้าไม่มีจัด เราคงไม่กล้าซื้อไว้ทำอะไรแล้วแต่ต้องอยู่ในกรอบของกฎหมาย

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ นั้นเป็นข้อห่วงใยประการหนึ่งและเนื่องจากวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบผลการดำเนินงาน ดังนั้นทุกคำถามก็คงไม่ได้เป็นการชี้้นำในการลงมติ เรื่องที่จะถามในวาระนี้อาจจะพาดพิงไปในวาระที่ 3 ด้วย แต่ในวาระนี้จะไม่ถามเพื่อชี้นำ ตอนนี้มีคำถามว่าในหน้า 25 เรื่องอัตราส่วนทางการเงิน เป็นคำถามฝากมาอีกว่าระยะเวลาในการเก็บหนี้กับระยะเวลาในการจ่ายหนี้จะ Conservative อยู่แบบนี้หรือ จะไม่มีการพัฒนาเลยหรือ บริษัทใช้เวลาเก็บหนี้ 50 กว่าวัน โดยเฉลี่ยก็คือประมาณ 2 เดือนแต่ใช้เวลาในการจ่ายหนี้ไม่ถึงอาทิตย์ ปกติแล้วส่วนใหญ่ Clearing ควรจะติดลบ รับเงินมาก่อนจ่ายที่หลังด้วยซ้ำไปเหมือน 7-11 แต่ของบริษัทจ่ายเงินเร็วเก็บเงินช้า จะเป็นลักษณะอย่างนี้ก็คือว่าเหมือนกับเป็นมูลนิธิ Foundation ที่จะต้องแบกรับตรงนี้ มันมีเหตุที่เข้าใจว่า การที่จ่ายเร็วอาจจะได้ Adventured ในเรื่องของราคา ในเรื่องของ Discount น่าจะเป็นเหตุผลอันนั้น ก็อาจเป็นเหตุให้ Gloss Margin เราดีขึ้นตามลำดับเป็นอันหนึ่งใช้หรือไม่ แต่ตรงนี้จะถามว่าทำอย่างไรถึงจะเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น โดยเฉพาะมีลูกหนี้ Aging เกิน 9-12 เดือน ค้างอยู่เป็นเวลานาน ทาง



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ผู้สอบก็หมายความว่าลูกหนี้จำนวนนี้เป็นลูกหนี้ที่มีความสัมพันธ์ดีมาก ไม่เคยค้างชำระเลย ดังนั้นก็เลยไม่มีการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ อันนี้เป็นประเด็นที่ฝากมาอีกที่ว่า แล้วมีการคิดดอกเบี้ยกับลูกหนี้รายนี้หรือไม่

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ ไม่ได้คิดดอกเบี้ย คืออย่างนั้นครับ ผลการดำเนินงานที่บอกว่า เอาเรื่องจ่ายเงินเร็วก่อนปกติแล้วการค้าถ้าไทยนะครับ เราซื้อวัสดุอะไรมา ปกติจะให้ Term อยู่ 1 เดือนเต็มก็ 45 วัน แต่เราเปลี่ยนบอกว่าขอชำระเร็วขึ้นภายใน 7 วัน แต่ขอลด 3% หลายบริษัทยอม เช่น บริษัททำกล่อง บริษัทขายสี บริษัทขายกาว ซึ่ง Adventured ของเราได้ลด 3% คิดอีกที่เราเอาเงินที่มีอยู่ของเราที่อยู่ใน Bank ไม่ได้ใช้เลย ฝาก Bank ปีหนึ่งก็ได้เปอร์เซ็นต์กว่าไม่ถึงสองเปอร์เซ็นต์ ช่วงนี้อาจจะดีขึ้นนิดหน่อย แต่ถ้าเราได้ลด 3% ยอมเป็น Adventured แต่อีกข้อหนึ่งทำไมเราชำระเงินเร็ว เนื่องจากบริษัทเราค้าขายเกี่ยวกับเรื่องไม้ยางพารา ไม้ยางพาราบางคนพวกเมืองจีนมาซื้อในไทยช่วงที่ขาดแคลน เงินเค้าจะจ่ายให้กับโรงเลื่อยก่อน เพื่อรับประกันการได้ของ เหมือนกันนะครับ ไม้ยางพาราเวลาร้อนขึ้นมายิ่งกว่าทอง บางครั้งเราต้อง Advance ไปก่อน โดยเค้าเอาโฉนดที่ดินมาบ้าง บางครั้งเอารถยนต์อะไรมาบ้าง หลักประกันคือ 1. ขอให้ได้ไม้และในเรื่องที่หนี้ก็ไม่ได้สูญไป ที่เรา Advance จ่ายล่วงหน้าไป คือธุรกิจยางพาราเค้าก็ทำกันแบบนี้ ประธานที่ประชุมอธิบายเพิ่มเติมว่า แล้วเกี่ยวกับลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งเค้าค้าขายกับเรามาไม่ต่ำกว่า 20 ปี เดิมเค้าเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุด แต่ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมารายใหญ่ล้มเยอะ แต่รายนี้ที่มีความสัมพันธ์กับเรา ถือเป็นลูกค้าที่ดี เรายัง Promote จนเค้าก่อตั้งบริษัท เค้ามีลูกค้าเป็นพันราย บริษัทที่ขายเฟอร์นิเจอร์ในอเมริกาขาดทุนเยอะ แต่บริษัทนี้ความสัมพันธ์ค่อนข้างลึกซึ้ง ก็เลยไม่คิดดอกเบี้ย แต่เค้าก็ชำระให้เราทุกเดือน เพราะฉะนั้นที่หมายเหตุที่ท่านผู้สอบบัญชีไม่ได้ระบุ เพราะลูกค้ายรายนี้ยังชำระหนี้ให้เราทุกเดือน คือความจริงเราก็อยากตั้ง คือวินาทีนี้ลูกค้ายรายนี้ยังชำระหนี้ให้กับเราทุกเดือน เงินก็ค่อยๆ ลดลงมา ผมก็ว่าดีแล้ว ประวิงไว้ ถ้าหากว่าเราไปฟ้องร้องเค้าในตอนนั้น แล้วเค้าไม่ให้เราจะหายไปเลย

ข้อซักถาม **คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ แสดงว่าก็ต้องชี้แจงในจุดนั้น

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ แต่คืออย่างนั้นครับ ลูกค้ายรายนี้ไม่เคยมีเดือนไหนไม่จ่ายเรา จ่ายมาตลอด จ่ายมาทุกเดือน

ข้อซักถาม **คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ รายการนี้เป็นรายการ Ex-port ใช่หรือไม่ครับ

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ เป็น Ex-port

ข้อซักถาม **คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ รายการ Ex-port เค้าไม่ได้เป็น L/C เข้ามา

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม**

▶ ในปัจจุบันอเมริกาค้าขาย L/C น้อย ไม่ค่อยมีใครเปิด L/C แล้ว เพราะข้อที่ 1. ลูกค้าต้องเอาเงินทั้งหมดไปไว้ที่ Bank ข้อที่ 2. Bank ชาร์ตค่าบริการสูงมาก ไม่ว่าเรื่องอะไร เก็บเป็นเปอร์เซ็นต์สูงมาก ลูกค้าทุกคนปัจจุบันนี้ก็เลยจะค้ากันเป็นแบบ T/T ถ้าไม่รู้จักกันหรือไม่สนิทกันก็จะเป็น T/T คือว่าเงินจ่ายมาเอกสารไป เค้าก็ไปรับของ อันนี้ซัวร์ที่สุด แต่ถ้าไปเจอลูกค้าที่ไม่ดีบางคน คือของส่งไปแล้วเงินเค้าไม่โอนมา เราเก็บเอกสารอยู่ที่เรา ก็เปลี่ยนเป็นเงินไม่ได้ ดีไม่ดีต้อง



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

บินไปจัดการไปขายทอดตลาด ค่อนข้างลำบาก เราโชคดีนะที่ประกอบธุรกิจมา 41 ปี เราไม่เคยเจอเหตุการณ์ที่เครียด ผมขอเรียนว่าเราไม่ได้มีลูกค้ามากมาย แต่เรา Screen ลูกค้าค่อนข้างเข้ม และหลักทรัพย์ของบริษัทที่เราปล่อยเครดิต ให้เค้าๆ มีหลักทรัพย์ค่อนข้างมั่นคงในวงการธุรกิจ เอาเป็นว่าเงินไม่สูญแน่นอน

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เอาเป็นว่าคำถามนี้เปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการได้ขยายความ เพราะต้องบันทึกในรายงานการประชุม เพราะให้มีช่องทางในการตอบโจทย์ แล้วมีคำถามหนึ่งว่า โดยเฉพาะตัวผมเองถือหุ้นมา 8 – 9 ปี แล้ว ในสภาพคล่องเงินสดของ แฟนชีวูดฯ มีมาก ควรนำไปลงทุนหรือซื้อวัตถุดิบในการปลูกไม้ยางพารา เพื่อขายน้ำยาง แต่ในขณะเดียวกันก็ไม่ได้ กระทำ แล้วมีเพื่อนผู้ถือหุ้นมาบอกว่า แฟนชีวูดฯ ไปปลูกปาล์มแล้วไม่ทราบว่าเป็นปาล์มแฟนชีวูดฯ เจอมรสุมบ้างหรือเปล่า ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณสำหรับการแนะนำให้ปลูกยางตั้งแต่ 9 ปีที่แล้ว ความจริงก็พยายามมานาน ผมเชียร์ให้คน ปลูกตลอด ออกรายการ Money Take เมื่อ 15 ปีก่อน ผมเชียร์ให้ปลูกต้นยางตลอด แต่ถ้าเราปลูกต้นยางเพื่อจะ นำมาใช้เป็นวัตถุดิบ เราปลูกวันละ 10 ไร่ก็ไม่พอ โดยศักยภาพ Capacity ของโรงเลื่อยเรานี้ถือว่าใหญ่ที่สุดในประเทศที่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีเครื่องเลื่อย 80 โต๊ะ มีเตาอบ 148 เตา

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วเกิดแบบนี้เรากระทบหรือไม่ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ วัตถุดิบหายากมาตลอด พุดต่างๆ เราไม่เคยกินอิมเลย ถึงบอกว่าทำไมเราต้องจ่ายเงินเร็ว ก็ต้องเร็วถึงจะได้ของ บางที่ตกลงทำสัญญาแล้วเค้าก็ยังไม่ไปขายคนอื่นเลย ทางใต้ไม่ใช่ง่ายๆอย่างที่เราคิดที่เราจะได้วัตถุดิบมา ปัญหาใหญ่ จริงๆ เรื่องหาคนงานก็ยังไม่ยาก แต่หาไม้ยางพารายากมาก ทุกวันนี้เราก็เลื่อยไม้ แฟนชีวูดอินเตอร์เค้าส่งออกที่ ประเทศจีน ประมาณ 100 กว่าตู้คอนเทนเนอร์

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอต่อเรื่องปาล์มครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เรื่องปาล์มนะครับ คือที่ดินของเราที่ทางใต้มีอยู่ประมาณ 360 ไร่ แล้วข้างหลังโรงเลื่อยเป็นที่ว่างเปล่า จึงใช้พื้นที่ ประมาณ 100 ไร่มาปลูกต้นปาล์มดู อันนี้บอกตรงๆ เราไม่ได้หวังว่าจะได้เม็ดปาล์มมาให้บริษัทถึงขนาดไหน คือมันมี ที่ดินเปล่าอยู่แล้ว แล้วลงทุนแค่ทำสันเขื่อน ก็สวยขึ้นมาอีกเยอะนะครับ แทนที่จะเป็นที่ดินเปล่า

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วใช้เม็ดเงินไปเท่าไรครับ แล้วมีผลกระทบเรื่องน้ำท่วมหรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช้เม็ดเงินไปประมาณ 2 ล้านบาทเศษนะครับ ตัวต้นปาล์มไม่กี่ตั้งค์ แต่กว่าจะปลูกได้ต้องทำคั่นกันน้ำ Landscape ต่างๆ ภูมิทัศน์ต่างๆ ที่เราจัดขึ้นมาแล้วนะครับ ในเรื่องผลกระทบ เราโดนครับ น้ำท่วมคราวนี้จังหวัดสุราษฎร์ธานีโดน ถ้วนหน้าเลยนะครับ แต่เป็นที่น้ำยีนคืออยู่อย่างหนึ่งว่าคราวที่ผ่านมากครั้งหลังสุดที่ท่วมหนักที่สุดในรอบหลายสิบปีของ



บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

จังหวัดสุราษฎร์ธานี น้ำท่วมถนนสายเอเชียด้วย น้ำเกือบจะเข้าโรงงานขาดอีก 4 นิ้ว 10 เซนติเมตร ถ้าเข้าโรงงานจะลำบากมาก แต่ที่ที่เหลืออีก 4 นิ้ว 10 เซนติเมตร เลยโชคดีไป ส่วนต้นปาล์มที่ปลูกระบายที่ปลูกไป รู้สึกว่าจะตายไปประมาณ 200 กว่าต้น จากประมาณ 2,000 กว่าต้น ในจำนวนต้นปาล์มที่เราปลูก 2,000 กว่าต้น

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ประมาณ 10%

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ ต้นปาล์มตายไป 200 กว่าต้น แต่คราวนี้น้ำยังไม่ลดเลยนะครับ ที่ผมห่วงคือต้นที่อยู่แล้วตั้งแต่คราวนั้น ผ่านมาได้ก็ผ่านไป แต่ที่ปลูกใหม่ที่เสียไป 200 กว่าต้น เราก็ไปซ่อมแซมใหม่ 200 กว่าต้นตอนนี้ยังแช่น้ำอยู่ ยังไม่รู้ว่าจะอย่างไร อันนี้ต้องรอให้คำตอบทีหลัง

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วก็สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว ในเรื่องของการลดทุน ถามว่าได้ดำเนินการอย่างไร แต่มีประเด็นหนึ่งที่ผมคิดไม่ทราบว่าเป็นแฟนซีวู้ด เคยขอไว้หรือไม่ เรื่อง Actually Stock

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ไม่ได้ขอครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วตอนนี้มูลค่าทางบัญชีของแฟนซีมีอยู่เท่าไรครับ เพราะในอัตราส่วนทางการเงินไม่ได้บอกไว้ครับ ในหน้า 25 ไม่ได้มีบอกไว้เรื่องมูลค่าทางบัญชี

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ควรจะใช้วิธีนี้ครับ ในนั้นทรัพย์สินของบริษัทมีเท่าไร

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือ Book ตอนนี้มีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้สอบมีตัวเลขหรือไม่ครับ (ข้างหลังแจ้งมาบอกว่าประมาณ 3 บาทกว่า)

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ จริงๆ แล้วประมาณ 3 บาท จาก 1,400 กว่าล้าน แล้วเราเอามาหาร 470 ล้านหุ้น มันก็อยู่ประมาณ 3 บาท

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ อันนี้ผมคงต้องพาดพิงถึงกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ คุณประเสริฐ ซึ่งผมถือว่าเป็นมืออาชีพทางด้านนี้ให้กับบริษัท ในขณะที่ราคาของเรามันต่ำกว่าความเป็นจริง เราลงทุนหลายๆ อย่างเราลงทุนได้ แต่ทำไมเราไม่ลงทุนกับตัวเอง เพราะว่าตรงนี้นั้นเหมือนการลงทุนชั่วคราว เพราะ Actually Stock เหมือนเราเอาเงินสดเงินลงทุนส่วนหนึ่ง เวลาจ่ายปันผลก็จะจ่ายออกไป ทางแฟนซีจะมีเกินมูลค่า 2 บาทเศษ จะขายให้ได้ 5 บาท 7 บาท ตรงนี้ละครับ ทำไมคุณประเสริฐถึงไม่ได้ช่วยแฟนซีผมในการทำ Actually Stock อันนี้ต้องขออนุญาตพาดพิงเพราะผมเชื่อมั่นในมืออาชีพของคุณที่เป็นที่ปรึกษาทาง Advisory โดยเฉพาะเลย และส่วนเกินตรงนี้ก็ถ้าเป็นไปได้ ถ้าเราอยากจะทำเราต้องเรียกประชุมวิสามัญ เพราะในวาระการประชุมในปีที่เราไม่ได้พูดถึงเลย ฝ่ายจัดการก็คงจะทำอะไรไม่ได้ถ้ายังไม่ขอมติจากที่ประชุมตอนนี้ก็คือเราน่าที่จะมีนโยบายของ Actually Stock แล้วถ้า 2-3 ปี ผมเคยคุยกับคุณประเสริฐว่าถ้าเราไม่ได้ขายไปใน



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ตลาด ส่วนนี้ก็จะไปลดทุน เราไม่ได้ทำการลดทุนที่จะคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นแต่เราทำโดยกิจการเอง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียก็จะไม่กระทบกับราคาในตลาดด้วยซ้ำไป ตรงนี้ก็คือสืบเนื่องด้วยความหวังโยของผู้ถือหุ้น แฟนชีวูดฯ ซึ่งถือกันมานานตั้งแต่ก่อนวิกฤตปี 39 – 40 นานกันพอสมควร ราคาที่ 10 กว่าบาทขึ้น คุณวิชัยก็ลองไปคำนวณดูตัวเลขย้อนหลังดูปีก็ได้ครับ ซึ่งตรงนี้เนี่ยน่าจะกระทำแต่ไม่ได้กระทำ อันนี้คุณประเสริฐคงจะชี้แจงผมที่หลังได้ นะครับ ว่าทำไมเราถึงไม่เลือกทางเลือกที่จะเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น อย่างสมมุติว่าเราจ่าย 0.08 แปรสตางค์ ถ้ามีการถูกขายไปซักจำนวนหนึ่งอาจจะได้เป็นสิบกว่าสตางค์ก็ได้ เพราะว่าตัวอาหารมันน้อยลงครับ มันถูก Absorb ด้วยซ้ำไป ในวาระตรงนี้ผมขอรบกวนเวลาของผู้ถือหุ้นท่านนี้ก่อนนะครับ ขอขอบคุณมากครับ ถ้ายังงี้ก็ช่วยเพิ่มเติมอีกจุดหนึ่งว่าปกติแล้วธุรกิจของแฟนชีวูดฯ สุดท้ายแล้วยังมีอีก 2 ส่วน คือที่ได้รับการส่งเสริมกับไม่ได้รับการส่งเสริม ปกติแล้วส่วนที่ส่งเสริมมีกำไรไม่เสียภาษี ส่วนที่ไม่ส่งเสริมกำไรแล้วต้องเสียภาษี แต่แฟนชีวูดฯ เราแปลกครับในส่วนที่ส่งเสริมเราขาดทุนทุกอย่างที่กำไรไม่ต้องเสียภาษีเราขาดทุน แต่ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมเราต้องเสียภาษีเต็มๆ เรากลับกำไรดี อันนี้มันตรงกันข้ามกับความน่าจะเป็นหรือควรจะเป็น อันนี้ขอพูดนิดนึงว่ากิจการส่งเสริมมันคืออะไร และที่ไม่ส่งเสริมมันคืออะไร แล้วทำไมที่ส่งเสริมเนี่ยควรจะได้ผลประโยชน์จากภาษี คือกำไรแล้วไม่ต้องเสียภาษี จ่ายคืนให้กับผู้ถือหุ้นไม่ต้องหัก 10% แต่กลับขาดทุน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบคุณสำหรับคำแนะนำครับ คือแบบนี้ครับ BOI ที่ทางได้มีโรงเลื่อย มีโรงงานแปรรูปไม้ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีมี 2 โครงการ โครงการหนึ่งหมดไปแล้ว แต่ยังเหลือโครงการที่สอง เหลืออีกประมาณ 2 ปี แต่ส่วนแฟนชีวูดอินดัสตรีส์ ซึ่งเป็นบริษัทหลักที่สมุทรปราการนี้ไม่ได้รับการส่งเสริม เคยได้แต่หมดไปนานแล้ว ต้องขอบคุณคุณสถาพรมากนะครับ ที่ให้คำแนะนำอะไรหลายๆอย่าง

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ไลน์เดียวกันหรือคนละไลน์

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คนละไลน์ คนละกิจการ ที่ทำเฟอร์นิเจอร์ส่งออกไม่ได้รับการส่งเสริม ที่ทำส่งเสริมก็คือแปรรูปไม้ส่งออก แล้วอีกอย่างหนึ่งเราได้ใช้ประโยชน์จาก BOI ไม่ใช่ว่าไม่ได้ใช้ก็คือว่าสิ่งที่กำไรในแฟนชีวูดอินเตอร์เนอิตีที่ไม่ต้องเสียเราก็มีเก็บไว้ แล้วก็เอามานำไปให้กับ Industry ที่หลังอีกส่วนนั้นออกมาเราก็ยังไม่ได้เสียภาษีนะครับ ปัจจุบันเหลือเวลาประมาณอีกแค่ 2 ปีเท่านั้นเอง แต่อนาคตอาจจะมีโครงการใหม่เกิดขึ้นอีกนะครับ สำหรับเรื่องการลดทุนเราได้หารือกับทางสรรพากรแล้ว คำตอบกลับมาว่าเงินที่ลดออกมาแล้วคืนให้กับผู้ถือหุ้นต้องเสียภาษี ความจริงเราก็อยากลดนะ เพราะเรามีเงินเก็บไว้ใน Bank เป็นร้อยๆล้าน ดอกเบี้ยไม่เท่าไรก็เปอร์เซ็นต์ เอามาให้กับผู้ถือหุ้นดีกว่า เพราะเราใช้อยู่แต่ปรากฏว่าถามเค้าแล้ว ถ้าเงินลดทุนคืนให้กับผู้ถือหุ้นก็ต้องเสียภาษี คราวที่แล้วมีลงแจ้งเรียนถามมติผู้ถือหุ้นว่าถ้าเสียภาษีเราจะไม่ลด ถ้าไม่เสียภาษีเราจะลด แต่ปรากฏว่าต้องเสียภาษี

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ใช้ครับเพราะว่าบ้านผลอะไรๆ มันก็ไปสะท้อน แล้วตัวเลขหลายๆ ตัวในอัตราส่วนทางการเงิน แล้วในขณะเดียวกันจะเห็นว่าแฟนชีวูดฯ ผลประกอบการดีในระดับหนึ่ง แต่ถ้าโดยความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว ผมคิดว่ายังทำไม่เต็มศักยภาพ มีตั้ง 200 กว่าแรงม้าแต่ใช้เพียง 70 แรงม้าเท่านั้นเอง ความสามารถในการกักเงินหนี้สินต่อทุน คุณประเสริฐเชี่ยวชาญทางด้านการเงินน่าจะบอกผมได้ว่าในอุตสาหกรรมทั่วๆ ไป Activity ปกติไม่ได้เสียอะไรเลย บริษัทใช้เงินของ



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ผู้ถือหุ้นไปลงทุนอย่างไม่เต็มที่ ศักยภาพที่จะกู้ยืมก็ไม่ได้ใช้ ดังนั้นผลประกอบการตรงนี้ก็ถือว่าแฟนซีเดินเครื่องไม่เต็มที่แรงม้า ไม่เต็มศักยภาพ ที่จะตอบแทนผู้ถือหุ้นแบบไม่เต็มเม็ดเต็มหน่วย ผมพูดแบบนี้คุณประเสริฐว่าถูกต้องหรือไม่ครับ

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ถูกต้องครับ คุณสถาพรลองมาดู ในเรื่องที่คุณสถาพรพูดว่าผลวิกฤตเศรษฐกิจ ต้องมาดูว่าวิกฤตเศรษฐกิจเกิดกับแฟนชีวู้ด เพราะค่าเงินลดขึ้นไปเหลือ 40 บาท ตอนนั้นแฟนชีวู้ดกำไรเยอะมาก ซึ่งตอนนั้นเราก็ต้องยอมรับว่าค่าเงินก็คือปัจจัยตัวหนึ่งที่ทำให้แฟนชีวู้ดทำกำไรได้เยอะ ตั้งแต่นั้นมาเราก็ต้องยอมรับว่าค่าเงินมันก็ถูกลงเรื่อยๆ จนกระทั่งทำให้เราเกิดปัญหากระทบ ประมาณ 4-5 ปี เราไม่สามารถขายปันผลได้เลย จริงๆ แล้วบริษัทพยายามจะดันรนเพื่อหาโปรเจ็คใหม่ๆ ตลอด ซึ่งจริงๆ มันไม่ได้เกิดประสิทธิผล ในขณะเดียวกันค่าเงินก็เป็นปัจจัยที่แข็งขึ้นมาตลอด ที่ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเราก็พยายามแก้ปัญหาว่าจะแก้อย่างไร พอแก้ไขขาดทุนตรงนั้นได้เราก็ต้องขายปันผล แล้วที่คุณสถาพรแนะนำเรื่อง Actually Stock ถ้าในแง่ของมืออาชีพ ผมเคยบอกลูกค้าผมทุกรายเลยนะครับ ในแง่ของผมๆ ไม่แนะนำให้ทำ Actually Stock เพราะว่าถ้าเกิดเรามีเงินสดอยู่ในมือมากเท่าไร เราก็ต้องทำอะไรได้มาก ก็คือผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับนะครับ แต่นั่นหมายความว่าเราต้องมี Asset แต่สถานการณ์เรามันเคยดีตรงช่วงวิกฤตแต่ที่ชาวบ้านเค้าอาจเดือดร้อน แต่เราทำกำไรได้จริง บริษัทก็จ่ายปันผลที่จ่ายได้จ่ายปันผลทุกไตรมาส แต่พอเงินบาทมันแข็งขึ้นเรื่อยๆ วัตถุประสงค์การผลิตก็สูงขึ้นเรื่อยๆ ไหนจะน้ำมันอีก แล้วเรามาโซคร้ายจริงๆ ในปี 2552 ยอดขายในสหรัฐอเมริกาตกลง บริษัทต้องเปลี่ยนกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ เนื่องจากว่าต้นทุนราคาขายของเราตรงมาตลอดมันขึ้นไม่ได้ เราก็ต้องหาวิธีการปรับเปลี่ยนมาตลอด โดยการไปว่าจ้างคนอื่นมาทำ เนื่องจาก Volume มันน้อยลง ถ้าเปิดทำในโรงงาน Cost จะสูง แต่เราได้มีส่งไปให้ Supplier ข้างนอก ที่ขนาดโรงงานเค้ารับได้ Side เล็กกว่า ถ้าทำ Order นี้ได้ แล้วเรามีกำไร อันนี้คือกลยุทธ์ แต่ถ้าเงินบาทแข็งขึ้นเรื่อยๆ แบบนี้ สำหรับผู้ส่งออกแบบเรา 99% อันนี้คือผลกระทบที่ในแง่อยากให้ตอบผู้ถือหุ้น เราทำกำไรเยอะๆ แล้วเอามาจ่ายให้ผู้ถือหุ้นน่าจะดีกว่า

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ไม่ใช่อย่างนั้นครับ เราเหมือนครอบครัว ในเมื่อเราตัดสินใจลงเรือแฟนซีด้วยกัน แล้วบริษัทไม่มีความคิดที่จะเสี่ยงเกินไป แล้วถ้ามีความจำเป็นจะต้องใช้อะไรเราก็ต้อง Offer ได้ ถ้าสิ่งนั้นมีประโยชน์ ลงขันต่อได้ ไม่ใช่ว่าคุณประเสริฐมองว่าถูกต้องแล้ว แล้วไปทำอะไรที่สนามกอล์ฟเนี่ยไม่ได้บอกกล่าวไม่ได้หารือ อันนี้ต้องมีการบอกกล่าวหรือไม่ แล้วเป็นบริษัทลูกไม่ได้เป็นแฟนซีโดยตรง ขาดทุนไป 2 ล้านเหรียญ มันก็ไม่สะท้อนตรงนั้นแล้วก็ OK คุณวิชัยก็บอกว่าเรื่องของสภาพอากาศมันก็เป็นอีกเหตุผลหนึ่ง อันนี้ก็บันทึกลงในรายงานการประชุมก็ได้ เพราะว่ามันยังไม่มีที่สิ้นสุด มันอาจจะมาเป็นกำไรของสนามกอล์ฟ แต่ผมถือว่าผมได้เปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการได้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น จริงๆ มีหลายเรื่องที่ยอยากจะถาม เป็นคำถามเชิงสร้างสรรค์ เราเหมือนครอบครัว ในเมื่อเราตัดสินใจลงเรือแฟนซีด้วยกัน แล้วบริษัทไม่มีความคิดที่จะเสี่ยงเกินไป อย่างเช่นโต๊ะนักเรียนเนี่ย ลูกค้ายังคิดผมอีกสิ ร้อยกว่าโรงเรียน 1,000 กว่าชุดแต่ละโรงเรียนยังเจาะไม่ได้ ในขณะที่เดียวกันกับ Rockworth 9 บาท 11 บาท เวลาเนี่ยประมาณ 30 กว่าบาท ในขณะที่แฟนชีวู้ดฯ 13 บาท นี่มันก็ปีมาแล้วเนี่ยมันตรงกันข้าม อันนี้ผมประชดตัวเองนะครับ ธุรกิจเหมือนกัน เฟอร์นิเจอร์เหมือนกัน แล้วบางครั้งเนี่ยข้อมูลประจำปีผมคงต้องขอจากคุณประเสริฐอีกครั้งนึง เรา Ranking Position แฟนซีเรา ธุรกิจประเภทเดียวกัน เปรียบเทียบกันแล้วทางด้านไหน เราอยู่ใน Ranking ระดับไหน



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ยอดส่งออกยอดผลิต จำนวน Volume เพื่อที่เราจะได้รู้ Position ของตัวเอง เราก็จะมีนโยบายว่าเราจะทำอะไรกันต่อไป เพราะถ้าแบบนั้นเนี่ย เหมือนเราออกจากบ้านแล้วเราไม่ได้ดูกระจกเลย

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบคุณในคำแนะนำนะครับ เนื่องจากวาระนี้เป็นการรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา จึงไม่มีการลงมติในวาระนี้

วาระที่ 3 พิจารณานำมติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ประธานในที่ประชุม ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทประจำปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้วนะครับ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในงบการเงินของบริษัท โดยมีผู้ถือหุ้นได้ซักถามดังนี้

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ กรณีน้ำท่วมโรงงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีผลกระทบหรือไม่ บริษัทสามารถดำเนินการผลิตและส่งสินค้าออกได้หรือไม่ ณ ปัจจุบัน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เหมือนเดิมครับ เกือบจะไม่ถูกกระทบ น้ำท่วมแค่ถนนนิดเดียว แต่ไม่ได้เข้าถึงโรงงาน

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ไม่ได้เข้า แต่มีผลกระทบเรื่องการเดินทาง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ มีผลกระทบเรื่องการเดินทางเล็กน้อย ทางด้านการส่งวัตถุดิบ สำหรับไม้ยางพารา เรอบแล้วเรามีโกดังเก็บพอการสัญจรไปได้เราก็รีบส่งตาม Due

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ข้อ 2 ตัววัตถุดิบยางพารา ที่ผมได้ข่าวมามันเสียหายเป็นหมื่นไร่เลย ที่ไม่สามารถให้น้ำยางได้ตายหลายต้น เค้าก็จะขายเข้ามาในโรงงานเราใช่หรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถูกต้องครับ ท่านได้ข้อมูลมาดีมาก อันนี้ก็มีต้นยางล้มตั้งเยอะ ก็เป็นช่วงจังหวะที่ต้องรีบโกยของถูกลง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ราคาก็เลยถูกลง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ ถูกลงแต่ไม่มากนัก

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้ว บริษัท วนชัย เค้าไม่แย่งเราซื้อหรือครับ



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คำก็ซื้อครับ แต่บริษัท วนชัย คำใช้วัตถุดิบหลายอย่างไม่ใช่ไม่ยางพาราอย่างเดียว เมื่อวานนี้ผมมีโอกาสคุยกับผู้บริหารคำด้วย คำใช้แม่กระทั่งไม้มะม่วง ไม้อะไรก็แล้วแต่ คำก็ใช้หมด เพราะคำทำพวกปาร์ติเคิลบอร์ด

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ กำลังการผลิตเค้าเยอะมาก คำก็คงจะแย่งเราซื้อ ซึ่งเราสู้ราคาเค้าได้

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่จริงๆ ะวัตถุดิบของคำกับวัตถุดิบของเรานั้นคนละวัตถุดิบเราต้องการต้นยางพารา แต่ของเค้าจะกึ่งก้านอะไรก็ใช้ได้หมด ความจริง บริษัท วนชัย คำก็เป็นลูกค้าเรานะ ทุกวันนี้เราก็คงหาเศษไม้ กับปีกไม้ ให้เค้าอยู่

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ที่อยู่ในรายได้อื่นๆ หรือไม่ครับ ตอนนี่สิ่งที่ผมอยากจะถามนะครับ มันเกี่ยวข้องกับงบการเงิน ธุรกิจที่ผมมองเกี่ยวกับแฟนชีบ้าง ก็ขอต่อเรื่องสนามกอล์ฟ ที่อสังขัตเป็นเมืองหนาวที่ท่านไปลงทุนไว้ก็พอสมควร แล้วจะสร้าง Club House 3 ล้านเหรียญสหรัฐ แล้ว Club House ที่ท่านบอกว่าเสร็จไป 80% แล้วเนี่ย จ่ายเงินไปเท่าไรครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราจ่ายเงินไปประมาณ 80% เราคุมการก่อสร้างเอง ซื้อวัตถุดิบแล้วก็หา Subcontractor เอง เราจะจ่ายไปตามผลการดำเนินงาน

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ 80% นี้ก็ประมาณ 2 ล้านกว่า

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่จริงๆ แล้วนะครับ มูลค่าเพิ่มมันเกิดขึ้นมาเยอะมากเลย

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เท่าที่ผมทราบ สนามกอล์ฟมูลค่าทางที่ดิน แต่ว่าผู้ถือหุ้นจะไม่ได้อะไรเลย เพราะท่านก็คงไม่ได้ถึงผู้ถือหุ้น

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คืออย่างนี้ครับ เม็ดเงินทุกเม็ดเงินที่เราจ่าย ผมถือว่าเป็นของผู้ถือหุ้น เราต้อง Watch อย่างดี สมมุติมองในแง่กลับ เราทำเสร็จแล้วเราไม่บริการต่อ เราไม่บริหารต่อเราก็คงขายไปเลย เราก็มีกาไรอยู่แล้วนะครับ อันไหนเป็นทางออกที่ดีกว่าเราก็คงหาหนทางนั้น

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แต่ธุรกิจมันก็ไม่ได้อยู่ที่กำไรสูงสุด ต้องมีขาดทุน ถ้าทำไม่ได้ก็ต้องขาย

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ จริงๆ แล้วสนามกอล์ฟมัน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ ถูกมาก

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ยังสงสัยว่าทำไมท่านถึงซื้อได้ถูก โฉนดเป็นของบริษัท สามารถจดทะเบียนได้

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถูกต้องครับ



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ จำนวนได้ก็คือที่ดินของบริษัท แต่ถ้าจำนวนไม่ได้ก็แสดงว่าเราไปเช่าซื้อ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราเป็นเจ้าของบริษัท ไม่ได้เช่าซื้อ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ส่วนที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ที่เป็นโรงเลื่อย น้ำก็ท่วมเยอะไม่ทราบว่าจะเลื่อยไม่ได้หรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ โรงเลื่อยที่นครศรีธรรมราช น้ำไม่ท่วมที่ดินอาคารทั้งหมดอยู่ใกล้เขาอยู่บนเนินเขา น้ำท่วมไม่ถึง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ หนี้ที่ 75 ล้านบาทในปัจจุบัน ค่าค้างอยู่เท่าไร ท่านบอกว่าค่าชำระอยู่ทุกเดือน แล้วบริษัทที่ติดชำระชื่อว่าอะไร บอกรได้หรือไม่ บอกไม่ได้ก็ไม่เป็นไร

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ชื่อบริษัท LIGO ครับ อยู่รัฐอุบลราชธานี

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วยังมีหนี้ค้างกับบริษัทอยู่เยอะ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ แต่ค่าก็ชำระมาทุกเดือน เดือนหนึ่งก็ล้านกว่าบาท แต่บางเดือนก็โอนมาที่ 30 ล้านบาท

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วยังซื้อสินค้าเราอยู่หรือไม่ หรือชะลอส่งก่อน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ชะลอส่ง คือเค้ายื่นตีจะซื้อจากเรา แต่เราต้องการให้หนี้มันลดลงไปก่อน

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ปัญหาของเค้าคืออะไร

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ทำอเมริการเหมือนกันหมด แต่พวกเขาเฟอร์นิเจอร์ในอเมริกา 3-4 เดือนปิดกันหมด เหมือนกับปลาใหญ่กินปลาเล็ก เพราะฉะนั้นราคาของพวกเฟอร์นิเจอร์ในสหรัฐฯ จึงไม่สามารถสู้ได้ก็เลยต้องปิดตัวลงเยอะ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แสดงว่าเค้าใช้เงินกู้เยอะ ผมสันนิษฐาน ผมถามอีกข้อนะครับ ธุรกิจยางพารา เฟอร์นิเจอร์นี่มันเป็นศัพท์ทางวิชาการ ท่านมองว่าถึงจุดอ้อมตัวของท่านหรือยัง

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ถ้าเงินไทยเรายังแข็งค่าไปเรื่อย เราจะสูญเสียตลาดให้กับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนาม ในขณะที่ 2-3 ปีที่ผ่านมาเงินเพื่อนบ้านเราค้าอ่อนสวนทางเราไปเยอะ



บริษัท แฟนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ รัฐบาลเค้าเก่ง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แม้กระทั่งประเทศจีน เค้าก็เอาเงินหยวนกดไว้ไม่ให้ขึ้น ถ้าหากเค้าขึ้นเงินหยวนไปเรื่อยๆ วันหนึ่งเงินหยวนของจีนที่ว่าถูกก็จะไม่ถูก ประเทศเราปล่อยให้เงินแข็ง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ในเมื่อเรามีปัญหาแบบนี้ ทำไมท่านถึงมาปลูกปาล์ม ท่านเคยคิดที่จะทำน้ำมันปาล์ม

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเรียนว่า บริษัทเราก่อนข้างจะ Conservative เหมือนว่ามีเงินอยู่อะไรก็ลงได้ คือน้ำมันปาล์มนำลงทุน เราก็ดูศึกษาในเรื่องนี้ แต่ปรากฏไปดูจริงๆ แล้วเนี่ย เพื่อว่าเศรษฐกิจจะหวางประเทศ ต่อไปนำเข้าปาล์มแล้วไม่เสียภาษี โรงงานปาล์มเองก็จะเดือดร้อน เค้าถูกกว่าเราเยอะ วิธีการผลิต ชนิดของปาล์มในเมืองไทยเราสู้เค้าไม่ได้เลย เราคิดที่จะลงทุนไปศึกษากลับมาแล้วไม่กล้าเสี่ยง

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เรื่องสนามกอล์ฟ ท่านเพิ่งเอาเงินเข้าไปใส่ปลายปี 2553 ผลลัพธ์ออกมาขาดทุน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ปลายปี ประมาณเดือน 7/53 เดือน 8/53 Operation จริงๆ ของเราเดือน 8

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วท่านเติมเงินเข้าไปประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราซื้อที่ดินมา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เราต้องจ่ายทันที ไม่งั้นเราจะเป็นเจ้าของสนามกอล์ฟได้อย่างไร

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วท่านต้องลงไปอีก 3 ล้านเหรียญสหรัฐ คือ Cost ถ้าท่านไม่สามารถหารายได้เพิ่มขึ้น ท่านก็ต้องขาดทุน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ แต่เราก็หวังว่าเราจะทำให้ได้ ผมจะพูดให้ฟังนะครับ เดือน 8/53 เป็นเริ่ม Operation ของเรา เฉพาะเดือน 8/53 เดือนเดียวเรากำไรเกือบ 1 แสนเหรียญสหรัฐ เดือนเดียวเรากำไรไม่ได้ขาดทุนนะ พอเดือน 9/53 เริ่มฝนตก เริ่มหนาว

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ยังแปลกใจว่า ทำไมท่านไปซื้อสนามกอล์ฟที่นั่น ดิก็จะได้ทั้งปี เพราะหน้าหนาวหญ้ามันก็แห้ง เวลาดี ลูกกอล์ฟมันก็ไม่ได้อิงตาม

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ทั่วโลกก็มีอยู่ แต่สนามกอล์ฟจริงๆ อเมริกาดีที่สุดในโลก หลายๆ ประเทศช่วงหน้าหนาวก็ต้องปิด Green ปิดสนามเลย 4 เดือน เล่นไม่ได้เลยเพราะหิมะตก แต่ของเรานี่หลายๆ ปีหิมะตกครั้งเดียวไม่ใช้เล่นไม่ได้ คือนั่นค่อนข้างเย็น ในระหว่างปีมีฝนปรอยๆ ค่อนข้างเยอะ แต่ก็ได้ทั้งปี



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วจะมีใครเล่นละครับหน้าหนาว คำก็ไปเล่นสกีกัน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็มีคนมาเล่นนะครับแต่น้อยนะครับ แต่ถ้าหิมะตกก็เล่นไม่ได้

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แต่คำรักษาบำรุงรักษาคงแพงมาก

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราปกติถูกที่สุดเลยนะครับ เราลดคนงาน แล้วให้คนทำงานมากขึ้น แล้วค่า Operate ลด Cost ไปเยอะเลย

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แปลกใจที่ทำนจึกแนวไปเลย

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเห็นว่าเป็นโอกาสนะครับ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมคงถามแค่นี้ก่อนนะครับ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบพระคุณมากเลยนะครับ ท่านอื่นมีใครจะถามอีกหรือไม่ครับ (เชิญครับคุณสถาพร)

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ พอดีเพื่อนผู้ถือหุ้นถาม เลยเกิด Idea นิดหนึ่ง เราไม่มีความถนัดตรงนี้ แล้วในแฟนซีอินเตอร์เนชั่นแนลเราไม่ทราบว่ามีบุคลากรกี่คนครับ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ที่อเมริกาใช้หรือไม่ครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ใช่ครับ ที่สนามกอล์ฟทำไมเราถึงไม่ Outsource ให้มืออาชีพไปดำเนินการ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอเรียนชี้แจงนะครับ จริงๆแล้วที่ทำอยู่ตอนนี้เป็นมืออาชีพนะครับ ที่ Pro Shop ที่คนขายเค้าเป็นโปรอเมริกันแล้วก็ทำงานในสนามกอล์ฟมา 10-20 ปี เราใช้มืออาชีพทำให้เราไปทำเองคงไม่ไหว แล้วคนที่คุมงานอยู่ที่นั่น GM อยู่ที่นั่น เค้าทำงานในสนามกอล์ฟมาเป็นสิบๆปีแล้วนะครับ แต่เดิมที่มีบุคลากรเกือบ 30 คน เราตัดออกไปเหลือประมาณ 11-13 คนเท่านั้นเองแล้วก็ตัดค่าใช้จ่าย ผมจะเรียนนิดหนึ่งว่าทำไมเราถึงซื้อจริงๆ แล้วเนี่ยสนามกอล์ฟนี้เป็นของพวกเศรษฐีหลายๆ คน ซึ่งไม่มีคนดูแลที่แท้จริง ปล่อยให้ขาดทุน เจ้าของจริงๆก็ไม่เคยโผล่มาดูเลย ดูๆ แล้วคำก็ไม่อยาก Operate ต่อ เราถึงฉวยโอกาสมาได้ ในราคาแบบนี้ ไม่งั้นจะไม่มีโอกาสซื้อในราคานี้เลย แต่ว่าถ้าปล่อยให้เค้าดำเนินการแบบเก่าไป ก็ขาดทุนเราต้องเข้าไปดำเนินการใหม่ทุกอย่าง ตัดโน่นตัดนี่ ลดไปเยอะ ถ้าสมมุติ Summer นี้ฝนตกน้อยมันจะเป็นเลขตัวดำแน่นอนไม่ใช่ตัวแดง ถ้าอย่างนั้นเราคงไม่เข้าไปเสี่ยงอันนี้หรือไมครับ เชิญครับ



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม คุณพิเชษฐ์ หุตายน ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ โรงงานที่สุราษฎร์ธานี ถ้าเกิดน้ำท่วมขึ้นมาจะมีมาตรการอะไรที่จะป้องกันหรือไม่ ลดจากหนักให้เป็นเบา ถ้าจะมารอรัฐบาลคงไม่ได้แน่ อีกประการหนึ่งคือว่าโรงงานที่สุราษฎร์ธานีจะมีโครงการผลิตปาร์ติเคิลบอร์ด ผมคิดว่าถ้าจะทำจริงก็ควรยกระดับพื้นโรงงานให้สูงไว้เลย เพื่อที่จะได้ไม่ต้องมารับผลกระทบอีก

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ครับ ต้องขอขอบคุณมาก ในคำแนะนำนะครับ ซึ่งจริงๆ ตรงประเด็นเลยนะ คือบทเรียนของเราในคราวที่ผ่านมา เราถือว่าโชคดี ไม่ใช่เก่ง คือน้ำท่วมหลายสิบปีไม่เคยมี แต่พอมีขึ้นมาเราเกือบจะเสียหายแต่ยังไม่ได้เสียหาย อันนี้เป็นบทเรียนมาเกิดมาแล้วมันก็ต้องเกิดได้อีก เราก็มีหารือกันครับว่าจะยกระดับให้สูงขึ้น อย่างน้อยอีก 1 ฟุตจากโรงงาน มี Plan กันอยู่นะครับแต่โรงงานเราใหญ่มาก และอีกอย่างมาตรการป้องกันอย่างอื่นเรามีไม่ใช่ยกระดับสูงอย่างเดียว ไม่ว่าจะเรื่องสูบน้ำ เรื่องกันเขื่อน อะไรอย่างนี้เราทำอยู่นะครับ ที่สมุทรปราการเราทำอยู่ 41 ปีแล้ว น้ำไม่เคยท่วมเข้าโรงงาน แต่จริงๆ ในช่วงหน้าน้ำเนี่ย เวลาทำงานน้ำมองออกไปข้างนอกสูงระดับเอวเราเลยนะครับ เพราะดังนั้นเราก็เลยมีประสบการณ์กับเรื่องเหล่านี้ ในสมุทรปราการก็ไม่ใหญ่เท่าที่สุราษฎร์ธานี ครับขอขอบคุณมากเลยในคำแนะนำนะครับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ คืองบการเงินของปีที่แล้วนะคะกำไรสะสมที่มีมากนะคะ เราจะให้ผู้ถือหุ้นมากขึ้นแต่ทางกรรมการบอกว่าทำไม่ได้เลยอยากทราบว่าทำไมถึงทำไม่ได้ ในเมื่อเงินปันผลเนี่ยก็เป็นของส่วนผู้ถือหุ้นทุกคน ถ้าเงินในงบกระแสเงินสดมีเยอะแล้วเราไม่ได้ลงทุนอะไรเนี่ย เราก็เอามาปันผลบางส่วนคือไม่ได้จ่ายหมดใช่หรือไม่คะ เอามาจ่ายบ้างมันน่าจะดี มันไม่น่าที่จะไม่ได้ โดยเงินปันผลที่เหลืออยู่ในบริษัทจะเก็บไว้ทำอะไร เราควรต้องพิจารณาในเรื่องงบกระแสเงินสด ดิฉันสงสัยว่าทำไมไม่ได้เพราะอะไร สงสัยมากๆ เลยคะ คือพอที่จะไม่ได้อยู่จนเลิกประชุมเพราะน่าจะกลับก่อนเลยอยากจะสอบถามนะคะ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ บริษัทก็พยายามที่จะหาช่องทางเหมือนกัน

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ที่ถามมานะครับ จริงๆ มันเกิดขึ้นจากว่าเมื่อปีก่อน ที่ผมเรียนไปว่าในช่วงที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นนะครับ แล้วเราปรับตัวไม่ทัน ตอนนั้นตัว Industry ขาดทุน แล้วก็ทำให้กินทุนไปด้วย จนกระทั่งเราไปล้างขาดทุนสะสมหมด พอล้างขาดทุนสะสมหมดเราก็เริ่มมีกำไร เราก็เริ่มจ่ายปันผล ซึ่งถ้าดูจากงบการเงินเราจะจ่ายจากงบของบริษัท ซึ่งจ่ายจากงบของบริษัทมีแค่ 58 ล้านบาท แต่พอเราไปดูงบการเงินรวมเนี่ย มันไปรวมกับของตัว Inter มาด้วย ซึ่ง Inter ตรงนั้นมันมีกำไรสะสมอยู่เยอะ เราก็เลยทำการให้ Inter จ่ายปันผลมาให้กับ Industry ด้วยทุกปี ปีที่แล้วถ้าจะดูในงบเนี่ยจ่ายมาประมาณ 99 ล้านบาท ก็จะทำให้ตัวรวมของบริษัทสามารถจ่ายปันผลได้ เพราะฉะนั้นจริงๆ ตรงนี้อย่างที่คุณวิชัยเรียนว่าเราพยายามหาทาง ก็คือให้ Inter เนี่ยจ่ายเงินปันผลมาให้กับ Industry แล้ว Industry มาจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ภายหลังการชี้แจงของประธานฯ ได้เสร็จสิ้นและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงกล่าวต่อที่ประชุมให้พิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว



บริษัท แป้นชีวิตอินดิสตรีส จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2553

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งว่า จากงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทประจำปี 2553 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ปรากฏว่าบริษัทมีผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิแสดงในงบการเงินจำนวน 133,006,778 บาท คณะกรรมการจึงขอให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมประจำปี 2553 และให้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท คงเหลือ 55,687,688 และที่ประชุมคณะกรรมการและบริษัทได้มีการครั้งที่ 2/2554 ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท(แปดสตางค์) โดยจ่ายจากกำไรของกิจการที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งจำนวน และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันจันทร์ที่ 4 เมษายน 2554 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันอังคารที่ 5 เมษายน 2554 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันพุธที่ 4 พฤษภาคม 2554 เท่ากับว่าบริษัทได้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 จำนวน 2 ครั้งคือปันผลระหว่างกาล (งวดดำเนินการระหว่างวันที่ 1 มกราคม – วันที่ 30 มิถุนายน 2553) ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท (สิบห้าสตางค์) โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 ที่ผ่านมา และปันผลจากผลประกอบการในปี 2553 (งวดดำเนินการระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม – วันที่ 31 ธันวาคม 2553) ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท (แปดสตางค์) รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 0.23 บาท(ยี่สิบสามสตางค์) ในปี 2553

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดของการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในครั้งนี้

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอบคุณครับ วาระที่ 4 ตรงนี้มันไม่ใช่พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลอย่างเดียว มันต้องมีพิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรประจำปี 2553 และจัดสรรตรงนี้ก็จะมีสำรองตามกฎหมาย สำรองอื่นหรือว่าจ่ายเงินปันผล คือตอนนี้ไม่ทราบว่าบริษัทได้สำรองครบหรือยัง และในวาระนี้ก็ไม่ได้ขออนุมัติสำรองตามกฎหมาย แล้วปีนี้มีกำไรแล้วตั้งสำรองหรือไม่ซึ่งไม่ได้ขออนุมัติในวาระนี้ เป็นการจัดสรร

คำตอบ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

▶ เป็นไปตามกฎหมายครับ ไม่ต้องขออนุมัติ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ตรงนี้คุณประเสริฐช่วยดูให้ผมที คือว่าในวาระนี้ก็จัดสรรเงินกำไรและในการจัดสรรก็ควรบรรจุในวาระนี้ว่าจัดสรรไปอย่างไรบ้าง ส่วนหนึ่งจัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย จัดสรรเพื่อสำรองอื่น จัดสรรเพื่อเงินปันผล ถูกต้องหรือไม่ครับ คุณประเสริฐ

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ จริงๆ อย่างที่คุณเมธีว่านะครับ ถ้ากำไรมันต้องจัดสรรเลย

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ซึ่งในรายละเอียดประกอบการพิจารณาในวาระ ควรจะลงรายการให้ละเอียดด้วย



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

คำตอบ **คุณประเสริฐ ภัทรดิลล** **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

▶ อย่างที่คุณสภาพร เสนอก็คงไม่ผิด แต่อย่างที่คุณเมธีอธิบายว่าในข้อกฎหมายถ้าคุณจ่ายปันผลยังไง
คุณต้องสำรองจ่าย

ข้อซักถาม **คุณสภาพร ผังนิรันดร์** **ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ก็ตามกฎหมายแต่เพื่อที่ระบุในรายงานการประชุมและวาระการประชุม

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์** **ประธานในที่ประชุม**

▶ ขอสรุปดังนี้ครับ ก็คือเขียนระบุให้ชัดเจน

ข้อซักถาม **คุณสภาพร ผังนิรันดร์** **ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ ผมว่าจริงๆ 3 ล้านบาทตรงนั้นเราเข้าใจ ทำไมถึงไม่มีรายละเอียดประกอบในวาระ ถูกหรือไม่ครับเพราะว่าจะทำ
ยังไง จะจัดสรรยังไงก็ตามมันต้องตามมติที่ประชุมด้วย ถึงแม้ว่าจะมี พรบ.มหาชนไว้อย่างนั้นนะครับ ก็คือปีละครั้งมันก็
ต้องดำเนินการโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย และบางทีมีระบุว่าจะไม่เสนอเข้าพิจารณาเพราะว่าเหมือนเดิมกับปีที่แล้ว
ผมบอกว่าคุณถือหุ้นมีเปลี่ยนทุกปี ทุกวัน ก็ไม่มีใครมาเปิดอ่าน เพราะว่าต้องมาขออนุมัติที่ประชุมถึงแม้จะเป็นไปตาม
กฎหมายก็ตาม แต่วาระตรงนี้เป็นข้อบังคับของบริษัท มันก็จะต้องอยู่ในวาระที่จะต้องประชุมวิสามัญประจำปีด้วย ผม
อยากจะให้เพิ่มเติมให้ครบถ้วน

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์** **ประธานในที่ประชุม**

▶ ครับ ขอขอบคุณครับ

ข้อซักถาม **คุณสภาพร ผังนิรันดร์** **ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง**

▶ มีอีกนิดหนึ่ง ด้วยความผิดพลาดจ่ายครึ่งปีสิบห้าสตางค์ ปลายปีก็คิดว่าน่าจะมากกว่าสิบห้าสตางค์ ไม่เคยคิดว่าจะเหลือ
แปดสตางค์ อย่างนี้ก็ถือหลอกลวงผู้ถือหุ้น จ่ายครึ่งหนึ่งสิบห้าสตางค์ ถ้าจ่ายอีกครึ่งหนึ่งก็น่าจะเป็นสิบห้าสตางค์หรือไม่
ก็ยี่สิบสตางค์ แล้วมันทำให้ผิดหวังว่าปลายปีเหลือแปดสตางค์

คำตอบ **คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์** **ประธานในที่ประชุม**

▶ จริงๆแล้วบริษัทพยายามจ่ายเงินปันผลเท่าที่จ่ายได้ให้มากที่สุด

จากนั้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมอีก แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม
ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในวาระนี้

ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553



บริษัท แพนชีวิดิอันดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระและกำหนดค่าบำเหน็จตอบแทนกรรมการ

ประธานที่ประชุม ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 17 ได้กำหนดว่า “ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 “ ซึ่งปีนี้กรรมการที่ต้องจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทตามกำหนดวาระมีดังนี้ครับ

- | | | |
|----------------------|----------------|---------------|
| ท่านที่ 1. นายโกวิท | หลินสร้อย | กรรมการบริษัท |
| ท่านที่ 2. นายไพจิตร | บุญยานุเคราะห์ | กรรมการอิสระ |
| ท่านที่ 3. นายชวลิต | ลีลาพรพิสิฐ | กรรมการอิสระ |

(คุณไพจิตร บุญยานุเคราะห์ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า กรรมการที่ต้องออกตามวาระขออนุญาตออกจากห้องประชุม ซึ่งเมื่อหมดวาระการพิจารณาแล้ว จะกลับเข้ามาใหม่)

จากนั้นประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า จากผลการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 เห็นควรเสนอชื่อกรรมการที่มีชื่อดังกล่าวข้างต้นกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ดังรายละเอียดประวัติโดยสังเขปของทั้ง 3 ท่านที่ปรากฏตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเรื่องเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2553 ถึง วันที่ 19 มกราคม 2554 โดยได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหนังสือบริษัทฉบับที่ SET 53-16 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2553 ภายหลังเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอบุคคลเข้ามาเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทแต่ประการใด

เกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท จะเป็นการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่ในปีนี้มีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ 2 ท่านเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ นอกจากนี้ยังพิจารณาจากประสบการณ์ ความสามารถและผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับประกอบด้วย การพิจารณาลงมติจะพิจารณาเป็นรายบุคคล

ประธานที่ประชุมได้ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการเลือกตั้งกรรมการ โดยเริ่มจาก

ท่านที่ 1. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายโกวิท หลินสร้อย

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือขอออกเสียงในการแต่งตั้งนายโกวิท หลินสร้อย กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

ท่านที่ 2. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายไพจิตร บุญยานุเคราะห์

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรือขอออกเสียงในการแต่งตั้งนายไพจิตร บุญยานุเคราะห์ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

ท่านที่ 3. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ นายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ



บริษัท แฟนซีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

มีผู้ถือหุ้นท่านใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในการแต่งตั้งนายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง กรุณายกมือเพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บใบลงคะแนน

เนื่องจากว่าต้องมีการลงคะแนนนะครับ เพื่อไม่ให้เป็นการเสียเวลาของผู้ถือหุ้น ผมขอผ่านไปก่อนนะครับแล้ว รอผลการลงคะแนนที่หลังนะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ขอลถามคุณวิชัยในวาระนี้นะครับ คือมีผู้ถือหุ้นมาคุยว่าเค้ามาสาย เจ้าหน้าที่ไม่รับลงทะเบียน ซึ่งผมคิดว่าไม่ถูกต้อง เพราะว่าวาระการประชุมเรามีหลายวาระ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะเข้ามาให้ความเห็นหรือว่าลงมติในวาระที่เค้าสนใจ ดังนั้นการรับลงทะเบียนจะต้องรับตลอดจนกว่าจะสิ้นสุดการประชุม คงจะไม่ใช้ตัดสิทธิ์ว่าเลย 9.30 แล้วไม่รับลงทะเบียน เริ่มประชุมแล้วไม่รับลงทะเบียน เป็นการริดรอนสิทธิ์

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เอาแบบนี้ครับ ผมไม่มั่นใจ 100%

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ไม่เคยเห็นที่ไหนที่จะไม่รับลงทะเบียน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็ผู้ถือหุ้นท่านทยอยมาคะแนเสียงก็จะไม่นั่งนะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ใช่ครับ แต่ก็ต้องบอก เพราะแต่ละวาระจะมาเท่าไรก็ไม่จำเป็นนะครับ เพราะสิทธิของผู้ถือหุ้นมีการประชุมสามัญประจำปี เค้าจะมาให้ความเห็นวาระใดตามที่เค้าสนใจ หรือจนถึงวาระที่ 4 เค้ามาแล้วเค้าจะถามอะไรในวาระนั้นๆ เขาก็มีสิทธิ์ ดังนั้นผมคิดว่าคงต้องบอกเจ้าหน้าที่นะครับ ว่าต้องรับลงทะเบียน เป็นการริดรอนสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นถ้าคิดว่าจะต้องมาหลังจากเริ่มประชุม 09.30 ไปแล้วไม่รับลงทะเบียน ผมคิดว่าไม่น่าจะถูกต้องแล้วมันจะเป็นเรื่องเป็นราวกัน

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คือแบบนี้ครับ เมื่อซักครู่คุณประเสริฐบอกผมว่า ทำตามที่คุณสถาพรบอกก็ได้ครับ ถ้าเป็นอย่างนี้ผมต้องขอโทษแทนเจ้าหน้าที่ ไม่ทราบว่ามีท่านใดที่มาสายแล้วยังไม่ได้ลงทะเบียนครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือผมออกมาพูดแทนให้ เป็นนอกรอบนะครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมว่าเอาแบบนี้ครับ นับใหม่เลยเพิ่มมาก็เสียง

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ เพราะบางท่านก็ไม่ทราบว่าตัวเองถือหุ้นกี่หุ้น ทางบริษัทน่าจะมียืนยันที่อยู่

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ทางคุณก็ต้องมีบันทึกที่อยู่แล้วมันปิด XD จากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แจ้งมา เพียงแต่ศิษย์ชื่อและนามสกุลเข้าไป



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ รบกวนกรรมการช่วยตรวจสอบท่านที่ยังไม่ได้ลงทะเบียน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช้สิทธิ์ให้เต็มที่

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ใช้ครีโอย่ามาริตรอนสิทธิ์ ถ้าจะมวาระที่ 8 หรือมาถามอะไรก็ตามหรือแม้กระทั่งเข้ามาในวาระอื่นๆ ได้ก็ตามเหี้ย
ถ้ามีวาระที่จะนำเสนอรับรองเกิน 1 ใน 3 อย่างนั้นอย่าตัดสินสิทธิ์ว่าถ้าเริ่มประชุมแล้วไม่รับลงทะเบียน ขอบคุณครับ

จากนั้นประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมต่อในวาระที่ 5.4 สำหรับคำบำเหน็จตอบแทนกรรมการในปี 2553 ที่ผ่านมา
ผลจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายคำ
บำเหน็จตอบแทนกรรมการประจำปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 3,400,000 บาท (สามล้านสี่แสนบาทถ้วน) สำหรับ
คำตอบแทนกรรมการปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท โดย
กำหนดให้คำตอบแทนประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และคำบำเหน็จตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบ กำหนดจ่ายเบี้ยประชุมให้
แก่กรรมการที่มีคุณสมบัติดังกล่าว ที่ได้เข้าร่วมประชุม จำนวน 2,000 บาท ต่อคน ต่อครั้ง ที่เข้าประชุม
2. ค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายเดือน เป็นจำนวน 60,000 บาท ต่อเดือน
3. ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ในอัตราไม่เกิน
ร้อยละ 6 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมในปี 2554 (ร้อยละ 6 ต่อคณะกรรมการบริหารทั้งหมด)

อนึ่ง คำตอบแทนที่เสนอในปี 2554 นี้ เป็นคำตอบแทนอัตราเดียวกันกับของปี 2553 คือร้อยละ 6

ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมในวาระนี้

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็คงจะไม่ได้ซักถามซะทีเดียวนะครับ แต่ขอเพิ่มเติมนิดหนึ่ง ในรายงานประจำปีผมถือว่าแฟนซีเกี่ยวกับความเอาใจใส่
ของกรรมการ แต่ทำไมปีนี้ผมไม่เห็นความเอาใจใส่ของกรรมการผมเลย ไม่มีการบอกว่ากรรมการท่านนี้เข้าร่วมประชุม
เมื่อใด ก็ครั้ง อยู่หน้าไหน ผมหาไม่เจอ ช่วยบอกผมหน่อย เพราะจากโครงสร้างผู้ถือหุ้นเสร็จก็จะมาเรื่องของการ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ มีนะครับ ผมเคยเห็นอยู่ มีทั้งหมด 14 ครั้ง

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ หน้า 37 เป็นรายงานเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เอกสารแนบ 3 นะครับ มีเพียง 2 ท่านที่ขาดการประชุมนะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมเจอแล้วครับ จักรวาลหน้าเอามาอยู่ในตรงส่วนของกรรมการดีกว่าครับ



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมว่าลงทั้ง 2 ที่เลยดีกว่านะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ครับ ขอบคุณมากครับ

จากนั้นประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในวาระนี้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติมและจากวาระที่ 5 นี้มีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมรวม 43 ท่าน หุ้นเพิ่มเข้ามาทั้งสิ้น 600,200 หุ้น รวมคะแนนผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งสิ้น 322,633,256 เสียง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.1 แต่งตั้งนายโกวิท หลินสรล มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.2 แต่งตั้งนายไพจิตร บุญยานุเคราะห์ มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ผลการนับคะแนนลงมติวาระที่ 5.3 แต่งตั้งนายชวลิต ลีลาพรพิสิฐ มีมติเป็นเสียงข้างมากให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติคำตอบแทนกรรมการตามมติในปี 2554 ตามที่เสนอ

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2554

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวมอบหน้าที่ในวาระนี้ให้กับคุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้นำเสนอ

คุณประเสริฐ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า สำหรับปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 หรือ คุณพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็มอาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2554 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบที่ไม่มีความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งผู้บริหารบริษัทหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่ประการใด

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2554 โดยเป็นค่าธรรมเนียมการสอบทานงบการเงินสามไตรมาส และการตรวจสอบประจำปี 2554 เป็นจำนวนเงินรวม 1,040,000- บาท (หนึ่งล้านสี่หมื่นบาทถ้วน) เท่ากับค่าสอบบัญชีของปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทได้พิจารณาถึงการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาและความเหมาะสมแล้วเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีดังกล่าวต่อไป

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดในวาระนี้



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ครั้น ในวาระนี้ ผมว่าเรื่องการตรวจสอบนะครับ ที่มี 2 ท่าน ที่สำนักงานบัญชีที่ 2 ท่านมีเหตุที่ทำให้ความถูกต้องบ
ไม่ได้ ก็เป็นท่านอื่นๆในสำนักงาน ประโยชน์ผมเห็นว่าหลายๆ ท่านเค้าก็ใช้กันเพื่อความสะดวก เพราะถ้า 2 ท่านนี้มี
เหตุที่จะเซ็นไม่ได้แล้วเนี่ย จะต้องเรียกประชุมวิสามัญเข้ามาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังนั้นจะเป็นบรรทัดเปิดได้หรือไม่ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรินทร์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเห็นด้วยอย่างยิ่ง

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ผมเข้าใจความหมายของคุณสถาพร คืออันนี้ที่บริษัทสอบบัญชีเค้าเสนอมาให้เรา

คำตอบ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

▶ คืออีกท่านหนึ่ง คุณพ่อไม่สบายนะครับ เค้ามีหนังสือลา กลด.ไปนะครับ

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ก็ไม่เป็นไร คืออาจมีสมาชิกท่านใดเข้ามาในระหว่างปี แล้ว 2 ท่านอาจมีเหตุเซ็นไม่ได้ อาจมีคนใหม่ที่ต้องเข้ามารับ
เปิดไว้เพื่อที่จะได้ไม่มีข้อจำกัดเท่านั้นเอง ก็เป็นปลายเปิดไว้

คำตอบ คุณเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

▶ กลด. จะพิจารณาอนุมัติเป็นรายกรณีไป ต่อไปเค้าอนุมัติเป็นคนในสำนักงาน

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ใครก็ได้ในสำนักงานใช่หรือไม่ครับ

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ผมเข้าใจว่าอย่างที่คุณเมธี อธิบายเพราะฉะนั้นเราขอคิดอย่างนี้ไปก่อนแล้วปีหน้ามีการเปลี่ยนแปลงเราก็ว่ากันไป
ตามผู้สอบ เพราะนี่เป็นผู้สอบบัญชีเค้าเขียนมาให้เรา

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ แล้วคราวนี้ก็ต้องขอขอบคุณสำนักงานที่คิดราคาเท่าเดิม เมื่อซักครู่ผมเดินไปถามผู้สอบ เพราะในความหมายของ
ผู้สอบใช้คำว่ารวมรวม ก็เลยว่าแฟนชีวูดอินเตอร์เนชั่นแนล จดทะเบียนในต่างประเทศด้วยหรือไม่ คิดค่าสอบ 50,000
บาท ปลายปี 180,000 บาท ก็สมบูรณ์ดีแล้ว ตอนแรกเข้าใจว่าเฉพาะของกิจการ

คำตอบ คุณประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

▶ ตามประสบการณ์ผู้สอบนะครับ ทั่วๆไปจะขึ้นราคาทั้งหมดนั่นเลย ส่วนใหญ่ที่ผมได้รับข้อมูลว่ามีมาตรฐานบัญชีที่
เพิ่มขึ้นและมีปริมาณงานใหม่ครอบคลุมมากขึ้น ดังนั้นก็เลยต้องใช้เวลามากขึ้น ที่ผมสังเกตมาทุกบริษัทขอขึ้นก็คงเป็น
เรื่องรายงานเงินเฟ้อ คือบริษัทก็ขอความกรุณาคุณเมธีนะครับว่าช่วยพิจารณาให้เรานิดหนึ่ง ก็เลยได้ความกรุณาก็เลยได้
เท่ากับปีที่แล้ว

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมก็ฟังมาหลายเรื่องนะคุณประเสริฐ ปีนี้เป็นมิติใหม่ บางทีจากสองล้านห้า ก็เป็นห้าแสนหรือสองล้าน คราวนี้มัน
เป็นแบบนี้ครับเค้าให้เหตุผลว่ามาตรฐานที่เปลี่ยนแปลง ฝ่ายจัดการหรือฝ่ายตรวจสอบได้มีการสัมมนา ในตรงนี้ที่
เปลี่ยนแปลงถ้าเรามีบุคลากรที่เข้าใจทำให้ แต่ถ้าเราไม่มีบุคลากรที่เข้าใจทำให้เขาก็ต้องคิดเพิ่ม คือภายในเรามีความ



บริษัท แฟนชีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

พร้อมแค้ไหนอันนี้อันหนึ่ง ที่ผมได้ชี้ว่าค่าสอบบัญชีเป็นตัววัดประสิทธิภาพการควบคุมภายในประสิทธิภาพของกรรมการ
ตรวจสอบ ปริมาณที่ลดลงเป็น Man Hours ของผู้สอบบัญชีได้ค่า Fee ที่ลดลงเป็นอีกตัวหนึ่ง

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเห็นด้วยอย่างยิ่ง

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่
3425 หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท
จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2554

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามเพิ่มเติม

ข้อซักถาม คุณเฉลิมพล ตันสุนีย์ ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

▶ มีประเด็นหนึ่งที่ท่านวิชัยพูดมาเรื่องการ Outsource ให้ภายนอกทำ โดยใช้วัตถุดิบของกิจการเองคืออยากทราบว่า
กิจการที่ Outsource มานี้เป็นกิจการที่มีการว่าจ้างกันมาก่อนหรือไม่หรือเป็นกิจการอะไร

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ Outsource ที่เราใช้บริการนะครับ เราเคย Outsource แล้ว ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพ การส่งของ แต่ Outsource เราก็ไม่
ทิ้ง Order ให้เค้าแล้วจบกันไม่ใช่ครับ ข้อที่ 1.ลูกค้ามีข้อกำหนดกับเราว่าวัตถุดิบจะต้องเป็นของแฟนชีวู้ดเท่านั้น
เพราะเค้าเคยซื้อเฟอร์นิเจอร์ไม้ Solid Wood จากบริษัทอื่นไปถึงเมืองหนาวแล้วมันแตก แต่ถ้าเป็นของแฟนชีวู้ดเราเค้า
เชื่อในมาตรฐานระบบทางใต้ของเรานะครับ เพราะฉะนั้นวัตถุดิบต้องเป็นของเรา แล้ว Outsource ที่เราใช้เราเคยใช้ช่วง
ที่เรามี Order ที่มีมาก ๆ แล้ว และเป็น Order ปลีกย่อยก็อย่างมากไม่เหมาะสมเท่าไร แต่เหมาะสมกับบริษัทนั้นๆ เค้า
เป็นบริษัทผลิตเฟอร์นิเจอร์โดยตรงไม่ใช่ผลิตอย่างอื่นนะครับ และในขณะที่เดียวกันที่ Outsource ออกไปเราได้ส่ง QC
ของเราไปดูกระบวนการผลิตและดูแลคุณภาพ Packing เสร็จเพื่อพร้อมที่จะส่ง เพราะฉะนั้นเราไว้ใจได้ เพราะว่า
Outsource ออกไปส่งออกในนามของแฟนชีวู้ดเกิดปัญหาหรือมี Reject อะไรเรื่องคุณภาพ บริษัทต้องรู้และรับผิดชอบ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นชาย มาประชุมด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ ก็มีข้อสังเกตนะครับ ที่บอกว่ามีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 42 ราย คือผมก็นั่งฟังตั้งแต่ต้นนะครับ แล้วมีผู้เข้า
ประชุมออกไปประมาณ 3 ราย ผมนับแล้วก็ไม่ครบ 42 ไม่ทราบว่ามีส่วนท่านมาลงทะเบียนแล้วออกไปเลยทันทีหรือ
อย่างไรครับ ก็อยากจะทราบนิดหนึ่งครับว่าที่ไม่ครบนะครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ก็ครบนะครับ แต่บางท่านก็มีมาทักผมนะครับ บอกว่าบังเอิญมีประชุมที่อื่น จะต้องไปต่อ ผมบอกว่าให้อยู่ชกพักหนึ่ง
แต่เค้ากลัวว่าจะไม่ทัน ก็คงมีนะครับ



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นชาย มาประชุมด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ แล้วอีกอันหนึ่งก็เป็นข้อเสนอแนะนะครับ คือก็ประชุมมาหลายบริษัท บางบริษัทก็จะมีแจกของชำร่วยกับผู้ถือหุ้นนะครับ แล้วก็มีเลี้ยงอาหารกลางวัน ผู้ถือหุ้นมากี่จำนวนไม่เยอะนะครับ ไม่ทราบว่าครั้งนี้ท่านประธานกรรมการจะเลี้ยงอาหาร ผู้ถือหุ้นที่เหลือได้หรือไม่ครับ ขอบคุณนะครับ ให้ก็ได้ไม่ก็ได้ครับ

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมเรียนสารภาพเราไม่ได้จัดเตรียมไว้ แต่ผมจะนำข้อเสนอแนะนี้เข้าบอร์ดสำหรับครั้งต่อไป จะพิจารณาเรื่องนี้อีกทีหนึ่ง ต้องขอโทษด้วยนะครับ ความจริงเราอยากให้ผู้ถือหุ้นเข้ามารับฟังผลการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท ความเป็นมาแล้วในอนาคตจะเป็นอย่างไร ที่ผ่านมายังไงต้องปรับปรุงแค่ไหน อย่างคุณสภาพก็เสนอแนะตั้งหลายเรื่องที่เป็นประโยชน์ต้องกล่าวขอบพระคุณมาก อะไรก็แล้วแต่ที่น่าเสนอที่เป็นประโยชน์ให้กับบริษัท บริษัทจะน้อมรับและนำไปพิจารณาปรับปรุง เพื่อให้ผลการดำเนินการต่างๆ ของเราดีขึ้น ขอบคุณครับ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมจะถามคำถามเดี๋ยวนะครับ คุณวิชัยพูดได้ดีนะครับ เจอผู้ถือหุ้นก็คุยเป็นสิ่งที่ผมปรารถนาในการถือหุ้นบริษัท แต่บางบริษัทก็มีนะครับเค้าพยายามไล่ผู้ถือหุ้น คือเรามาถามว่าท่านทำอะไร ไม่ได้มาด่าท่านนะครับ อนาคตท่านจะทำอะไร

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เรียนแจ้งตรงๆ นะครับมีผู้ถือหุ้นหลายท่านโทรมาถามผมเป็นระยะๆ อยู่บ่อยๆ คือผมยินดีตอบทุกคำถามนะครับ

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ คือตอบปัญหาแบบไม่ค่อยปิดบัง

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เราเปิดเผยนะครับ ทำอะไรก็ต้องตอบไปอย่างนั้น

ข้อซักถาม คุณชัยรัตน์ ผลาดิกานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ ผมขอถามเรื่อง Forward Rate

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ทุกครั้งนี่ บอกตรงๆ เราไม่ใช่ผู้ชำนาญการ แต่เราอาศัยผู้ชำนาญการของเราคือธนาคาร เช่น City Bank , Bank กรุงเทพ ก่อน Forward ก็จะทำหรือก่อนว่าควรที่จะ Forward หรือไม่

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ อาจจะเป็นครั้งแรกที่มาประชุมของแฟนซี ดิจิทัลลงทุนตั้งแต่แฟนซีปันผลทุกไตรมาส ต้องบอกว่าที่ไม่ได้มาประชุมเลย เนื่องจากว่าอยู่ไกลจากที่บ้านมากๆ แต่วันนี้ที่จำเป็นต้องมา เพราะว่ามีวาระที่สนใจสำหรับแฟนซีในปีนี้นะคะ คือ 1. เรื่องสนามกอล์ฟ เรื่องที่ 2. ก็คือเรื่องลงทุนในการนำสินค้า ดิจิทัลกว่าเรานำเข้ามา บริษัท IKEA ก็นำเข้ามา ไม่ทราบว่าสินค้าชนิดนี้จะเป็นสินค้าชนิดเดียวกันหรือไม่ แล้วอีกข้อหนึ่งที่สงสัยว่าเราทำธุรกรรมแบบจ้างผลิตนะคะ ก็โรงงานตรงเฟอร์นิเจอร์สมุทรปราการ โรงงานนั้นเราจะหยุดการผลิตเลยหรือว่าโรงงานยังอยู่ คือตรงนี้สงสัยตั้งแต่ตอนทราบข่าวแล้ว โรงงานนี้จะขายไปหรือเปล่า แล้วตัวประโยชน์ของโรงงานที่เดิมเนี่ย เราปล่อยว่างหรือใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

เพื่อที่จะเอาทุนเข้ามาหรือไม่ แล้วอีกอันหนึ่งต้องขบอกว่าพอม่าฟังแล้วก็รู้สึกว่าจะไม่ผิดหวังที่ถือหุ้นมาขนาดนี้ เนื่องจาก
ขอรับการลงทุน แต่ไม่ได้มาเนื่องจากว่าไกลมาก ๆ จากที่บ้าน วันนั้นเลยได้โอกาสมา ขอขอบคุณมากคะ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คือจริงๆ สถานที่เดิมปัจจุบันยังอยู่ครบ เครื่องจักรอยู่ครบทุกชิ้นไม่ได้มีการโยกย้าย จริงๆ เหตุที่เราปิดชั่วคราวหรือ
จะปิดถาวร ผมไม่กล้าพูดในวินาทีนี้ ตามที่คุณประเสริฐได้เรียนแล้วว่าเราเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ถ้า Order มาขนาดเล็ก
เราไม่คุ้มที่จะเปิดเอามาใหญ่แล้วหุงข้าวจานเดียวมันไม่คุ้ม เราจึงมีการใช้ Subcontract ออกไปกับโรงงานที่เล็กลงเพื่อ
ความเหมาะสม แต่ถามว่าจริงๆ แฟนชีวูดฯ ไม่ใช่ไม่มี Order ทุกวันนี้ลูกค้ายักษ์ใหญ่ของเรายังติดตามขอร้องให้เรา
ผลิตให้เค้าอยู่ เช่น Sam's Club ต้องการที่ 5-6 ล้านเหรียญสหรัฐ แต่ว่าราคาที่เราให้มาเนี่ยเราต้องขาดทุน 15% ถามว่า
เปิดกับปิดเสียอะไรมากกว่ากัน บริษัทดำเนินการเราทำมา 41 ปี ทำไมเราถึงจะปิดการผลิตมันต้องมีเหตุผลใช่หรือไม่
ครับ แต่ถ้าเราเปิดอยู่แล้วรับ order แต่ก็มีปัจจัยที่เข้ามาเช่น ค่าแรง ค่าต้นทุนต่างๆ อาจจะมากขึ้น ถ้าหากว่าเราปิดซ้ำ
จะเสียหายต่อไปอีกทำยังไงก็แล้วแต่ที่จะทำให้บริษัทมีผลกำไร ส่วนเฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้ามาเหมือน IKEA หรือไม่
เป็นคนละรูปแบบ IKEA จะทำ Knock Dows ทำจากปาร์ติเคิลบอร์ด แต่ที่เรานำเข้าส่วนใหญ่เป็นพวก Full Setup สไตล์
ประเภทหลุยส์ เป็นแบบพวกอเมริกันสไตล์นะครับ คนละรูปแบบเลย ราคาที่คนละแบบนะครับ ในไทยไม่มีผู้ผลิต ข้อที่
2. ถามว่าแฟนชีวูดฯ ผลิตได้หรือไม่ แฟนชีวูดฯ ก็เพิ่งจะผลิตรูปแบบนั้นจะใช้แรงงานค่อนข้างเยอะ ส่วนใหญ่จะนำเข้ามา
จากจีนและนำเข้ามาจากเวียดนาม แม้กระทั่งเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ที่สุดที่ขายๆ อยู่ในประเทศ ที่มีสโตร์เยอะที่สุดไปไหน
ก็มีทุกจังหวัด เขาก็นำเข้า แต่รูปแบบเค้ากับแบบเราไม่เหมือนกัน ของเราออกไปทางหลุยส์นะครับ แบบ Hi End เป็น
แบบราคาแพง ซึ่งเราทำเองก็ไม่คุ้มเลยไม่ทำ ราคาเมืองนอก เช่น เวียดนามถูกกว่าเราตั้ง 3 เท่า เรานำเข้าจากเค้าเราก็
ถูกกว่าอยู่แล้ว เราคิดราคาอีก Class หนึ่ง แต่ถามว่าราคาแบบนี้เหมาะกับคนไทยหรือเปล่า เรายังมีเฟอร์นิเจอร์ที่
เหมาะสมกับคนไทยที่ใช้อยู่เหมือนกัน เช่น Bedroom Furniture เตียงอะไรพวกนี้ที่นำเข้าจากเวียดนามในราคาที่
เหมาะสมถูกกว่าท้องตลาดแต่คุณภาพดีกว่า ถ้าสมมุติว่ามีโอกาสแวะชมที่โชว์รูมเราเดิมเป็น Warehouse ปัจจุบันเป็น
โชว์รูม เราจะรู้ว่าท่านจะได้ของดีและราคาถูกด้วย

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นชาย มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ ผมอยากจะเรียนถามว่าที่สุราษฎร์ธานี้ยังไม่ดำเนินการตอนนี้จะมีอะไรเป็นสิ่งที่ปัจจุบันเสี่ยงสิ่งที่เกิดแล้วจะทำให้
คำถามข้อที่ 2 ก็คือว่าแนวโน้มปีนี้ผลประกอบการดีขึ้นหรือไม่อะไรที่จะเป็นตัวทำให้ดีขึ้น อะไรจะเป็นตัวที่ทำให้ธุรกิจไม่
ดีขึ้นนะครับ

คำตอบ คุณวิชัย ตันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอขอบคุณในคำถามนะครับ คือจริงๆ แล้วเนื่องจากเรื่องปาร์ติเคิลบอร์ด เรายังไม่ได้พูดอะไรเปิดเผยมากมายเกี่ยวกับ
เรื่องปาร์ติเคิลบอร์ด เพราะว่าเรายังไม่ได้แจ้งกับทางตลาดหลักทรัพย์ แต่ถามว่าเป็นกิจการที่เราให้ความสนใจมาก แล้ว
ก็กำลังจะทำอะไรเดินหน้าในสิ่งนั้นออกมา แล้วก็ศึกษาการตลาดให้ดีขึ้นนะครับ แต่ว่าแนวโน้มปาร์ติเคิลบอร์ดเป็น
Projection ของเราอันหนึ่ง เราคิดว่าถ้ามันดีเราจะทำ แต่ยังไม่ได้อะไรเลย ก็ยังไม่สามารถที่จะเปิดเผยอะไรได้ เพราะ
ตอนนี้เรามีความเหมาะสมหลายอย่าง เพราะเรามีพวกเศษไม้ในโรงเลื่อยของเราเอง คือตอนนี้กรรมการทุกท่านก็
ไม่ได้นั่งนอนใจนะครับ ว่าเราทำอะไรน้อยลงไปหรือไม่เราพยายามคิดแล้วก็ทำ แต่ในขณะที่เดียวกันเงินที่มีอยู่ในมือทุก
บาททุกสตางค์ไม่ได้เป็นของเราแต่เป็นของท่าน เรายังต้องคิดดีๆ ถ้าเกิดสมมุติลงแล้วมันพลาด ท่านก็จะกลับมาต่อว่า
เรานะครับ เพราะฉะนั้นท่านจะสังเกตว่าเราจะ Conservative หน่อย ถ้าเป็นเงินของเราไม่เกี่ยวกับใคร ถ้าเป็นผมๆ ตัดสินใจ



บริษัท แฟนซีวู้ดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ง่ายกว่านี้เยอะ แต่เนื่องจากเป็นเงินของพวกท่าน ผมจึงต้องใช้เวลาและศึกษา ถามว่าทำอย่างไรบ้างมันทำดีหรือไม่ สมมุติเปิด Fee Trade ก็เหมือนกับสินค้าเงินที่จะเข้ามา ปาล์มน้ำมันของอินเดีย ทะลักเข้ามาขายได้ 20 กว่าบาท อะไรที่เป็น Future เราคาดหวังแต่ไม่กล้า Promise แต่ขอให้เชื่อมั่นอย่างหนึ่งว่ากรรมการทุกคนนะครับ เราทำเต็มกำลัง จะบอกว่าคุณมันยังไม่เกิดขึ้นเราก็ไม่กล้าพูด แต่เราพยายามจะทำให้มันดีแน่นอน แต่ถามว่ามีโอกาสดีขึ้นหรือไม่ มีโอกาสดีขึ้นแน่นอน

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ ขอลาถามนิดนึงว่าสินค้าที่เรานำเข้ามานี้มี Margin ขนาดไหน สินค้าประเภทนี้จะมียานเยอะมากน้อยแค่ไหน นี่เป็นข้อที่ 1. ข้อที่ 2. มีผู้ถือหุ้นถามว่าถ้าเกิดสนใจสินค้าของแฟนซี แล้วผู้ถือหุ้นจะได้ Discount หรือไม่

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ผมขอเรียนว่า เราค่อนข้างจะขายแบบ Discount อยู่แล้ว เราไม่ได้ขายจำนวนน้อย เราเน้นขายจำนวนมาก พอจำนวนมากก็เหมือนของที่ร้านขายที่อเมริกาเค้าบวก Margin แค่ 10% แต่ถามว่าราคาลดได้หรือไม่จากราคาที่ตั้ง ลดได้ นะครับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ ตรงนี้ที่อยากทราบก็คือว่า ที่เราเอาสินค้าเข้ามาเราคิดว่า Margin มันจะดี สิ่งที่สูงก็คือโรงงานนี้จะปิดชั่วคราว ถึงแม้จะปิดโรงงานชั่วคราวเราก็ต้องมีค่าใช้จ่าย แล้วตอนนี้ก็ไม่ได้ทำอะไร เราไม่ได้คิดว่าเราจะเอาตรงนี้มาทำอะไรชั่วคราว ก่อน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คิดอยู่ครับ ผมจะอธิบายให้ฟัง คือมีลูกค้ารายใหญ่ที่จะให้ Margin ที่ดี ถ้าเกิดขึ้น อันนี้ก็อาจจะเกิดขึ้นมาใหม่ นี่ก็แอบหวังแต่ก็ไม่กล้าที่จะสัญญาอะไร แต่ถ้าสมมุติว่าดีผมอาจจะพลิกแนวทำเองตัดส่วนให้เขาอะไรบางอย่าง ทำอะไรก็ได้แล้วแต่ที่มันจะเกิดรายรับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ ก็คือน่าจะทำอะไรแทนที่เราจะปล่อยชั่วคราวแบบนี้ไปก่อน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ใช่ครับ

ข้อซักถาม ผู้ถือหุ้นหญิง มาด้วยตนเอง (ไม่ได้แนะนำตัว)

▶ แล้วในปี 2554 สิ่งที่เราคิดว่าจะทำรายได้เพิ่มมากขึ้น เพราะตอนนี้เราก็ไปลงทุนสนามกอล์ฟ เพราะเมื่อเข้าที่ฟังดู ก็เห็นว่าเรายังมีกำไร แล้วปี 2554 เราจะมีรายได้เพิ่มมากขึ้นจากปี 2553 หรือไม่ เพราะผู้ถือหุ้นก็อยากทราบเหมือนกัน

คำตอบ คุณวิชัย ดันพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ เชื่อว่าเรื่องการให้บริการหลังจาก Club House เสร็จแล้วเนี่ยอีกอย่างหนึ่งเหมือน Ranking ของ Club House เนี่ยในวอชิงตันสเตท ทุกอย่างเรียบร้อย Margin ก็เพิ่มเข้ามา คนอเมริกันเค้า Conservative มากเค้าจะดูจาก Internet และให้ความเชื่อเกี่ยวกับความคิดวิจารณ์ เช่น แมกกาซีน จาก Golf Dijet เค้าจะเชื่อ ซึ่งเค้าอาจจะมาลองตี เค้าอาจจะพอใจในบริการ เชื่อว่าแนวโน้มตรงนั้นจะมีโอกาสทำกำไร แต่เราอยู่ในภาคอุตสาหกรรม เราก็ไม่ได้ลืมเรื่อง



บริษัท แฟนชีวูดอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

อุตสาหกรรมน้ครึบ ยังมีช่องทางให้อยู่ แต่บางอย่งขอเรียนกับทางตลาดหลักทรัพย์ก่อน จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบ ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์เร็ว ๆ นี้่นะครับ

ข้อซักถาม คุณเฉลิมพล ต้นสุหนึ่ย์ เป็นผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

▶ เป็นคำถามที่ผากมาจากผู้ถือหุ้นรายย่อย เกี่ยวกับโรงงานที่สมุทรปราการ คืออยากรู่ว่าพวกเครื่องจักรต่างๆ มันจะมีค่าเสื่อมอยู่ใช่หรือไม่ และมีการ Lay off พนักงานออกไปด้วยใช่หรือไม่ ทีนี้ถ้าเกิดจะกลับมาผลิตอีกครั้งนึง จะมีปัญหาเรื่องการว่าจ้างพนักงานเข้ามา เรื่องต้นทุน

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ คืออย่างนี้่นะครับ ส่วนใหญ่เราจะใช้ Subcontractor ที่ผ่านมาก็เหมือนกันน้ครึบ เราใช้ Subcontractor ถึง 5 ราย ทั้ง 5 รายนี้เรายัง Relationship อยู่ เค้ายังว่าจ้าง เค้ายังทำกับบริษัทที่น้ครึบ เราก็บอกเค้าเหมือนกันว่าวันนึ่งอาจดีขึ้นมานะครับ เราจะเรียกกลับมา เค้าก็พร้อม relationship ของเรากับ Subcontractor ก็ยังอยู่ และอีกอย่งนึ่งพนักงานเก่าๆ ส่วนใหญ่จะอยู่ในระแวกใกล้ๆ โรงงาน พนักงานก็อยู่แถวนั้นเป็นส่วนใหญ 70-80% เรียกกลับมาไม่น่ามีปัญหา ส่วนเครื่องจักรมีค่าเสื่อมหรือไม่ มีค่าเสื่อม

ข้อซักถาม คุณสถาพร ผังนรินทร์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

▶ จะเรียนถามคุณวิชัยครับ เกี่ยวกับโต๊ะนักเรียนใน กทม. 400 กว่าโรงเรียน แม้กระทั่งโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนของพระเทพฯ ตรงนั้นถ้าเราพอที่จะทำได้ มันก็เหมือนกิจกรรม CSR แล้วก็ได้เผยแพร่ Brand ของแฟนชีวูดไปอีก Relation นึ่ง เพื่อที่พวกเค้าจะได้รู้จักแฟนชีวูด พอเค้าโตขึ้นเค้าอาจจะมาเป็นลูกค้าของแฟนชีได้

คำตอบ คุณวิชัย ต้นพัฒนรัตน์ ประธานในที่ประชุม

▶ ขอบคุณสำหรับคำแนะนำครับ อะไรก็แล้วแต่ในประเทศถ้ามี Order คู่กับที่เราจะเปิดโรงงานเราจะทำ ข้อสำคัญที่สุดเราต้องมี Margin ถ้ามีโอกาสทำเราทำ ท่านผู้ถือหุ้นเดิมๆ คงทราบ เรามีโอกาสได้สร้างตึก อาคารหลายๆที่ ทางเหนือก็มี เพชรบูรณ์ก็มีสร้างห้องสมุด ลงทุนไป 10 กว่าล้านให้กับทางราชการอะไรที่เราทำให้กับสังคมแล้วเราทำให้ได้ เราพยายามทำให้กิจการเรามี Margin มีกำไร เพื่อที่เราจะมีกำลังจะไปช่วยสังคม อย่งอื่นอะไรก็แล้วแต่ผมถือว่าผู้ถือหุ้นต้องมาก่อน



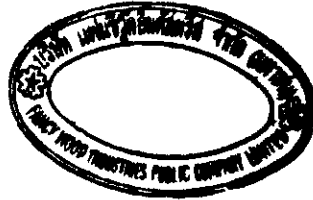
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

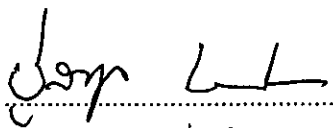
257 หมู่ 1 ซอยไฮแลนด์ ถนนสุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
โทร. 0-2815-7060, 0-2425-9723-7, 0-2425-0880-1 โทรสาร. 0-2425-8358, 0-2425-9729, 0-2815-7069

บมจ. 188

ภายหลังการชี้แจงของประธานฯ ได้เสร็จสิ้นและไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม ดังนั้นประธานที่ประชุมจึงได้กล่าวขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สละเวลาอันมีค่าของท่านมาร่วมประชุมและรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในครั้งนี้และกล่าวปิดการประชุม

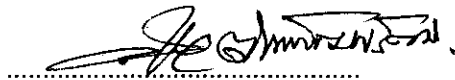
ปิดประชุมเวลา 12.15 น.





(นายชุตกุล เอี่ยมโสภา)

เลขานุการบริษัท



(นายวิชัย ตันพัฒนรัตน์)

ประธานที่ประชุม